

достижение продовольственной независимости перестает быть просто желаемой целью – оно становится жизненно важным условием сохранения суверенитета страны. Молочное скотоводство как одно из центральных звеньев продовольственной системы требует к себе приоритетного внимания и обоснованной стратегии развития. Чтобы регионы вышли на нужный уровень самообеспеченности молоком, необходимо предложить новые методические подходы, позволяющие нарастить продуктивность дойного стада и гарантировать стабильное развитие отрасли.

С практической и теоретической точек зрения всё более актуальной становится задача выработки таких подходов к формированию и внедрению направлений, которые будут способствовать росту эффективности молочного производства. При этом ключевым требованием остается способность системы сохранять устойчивость при воздействии внешних факторов.

Требуются действенные инструменты, с помощью которых можно оценивать и отслеживать состояние устойчивого развития отрасли, своевременно выявлять узкие места и принимать адекватные меры. Обеспечение долгосрочного роста молочного животноводства рассматривается как приоритетная социально-экономическая задача, требующая комплексного научного подхода.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Достаточная достоверность, обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования обеспечивается: использованием в качестве теоретической базы фундаментальных работ отечественных и зарубежных ученых, посвященных вопросам эффективности развития аграрной сферы и молочного скотоводства; точным проведением исследования с научной апробацией соискателем их результатов.

Объект и предмет исследования, определённые в диссертации, обеспечивают корректное и аргументированное решение поставленных задач в необходимом объёме.

Обоснованность научно-практических разработок и результатов диссертационного исследования, доказательная эмпирико-теоретическая база их аргументации определяется применением различных общенаучных методов исследования: анализа и синтеза, абстрактно-логического, монографического, экономико-статистических (сравнения, средних величин, показатели рядов динамики, индексный, группировок, табличный, графический), балансового, социологического, экспертных оценок, расчетно-конструктивного, экономико-математического.

Работа написана научным языком, иллюстрирована значительным количеством рисунков и таблиц, имеет логическую структуру, содержит необходимые компоненты кандидатского исследования, в частности анализ эмпирической базы, обоснование новизны, обобщение результатов.

Основные положения и результаты исследования представлены и обсуждены на всероссийских (национальных) и международных научных и научно-практических конференциях в городах Смоленск, Воронеж, Курск. По теме исследования опубликованы 24 научные работы общим объемом 35,1 п.л., в том числе 8,7 авторских п.л., из них 5 - в рецензируемых научных изданиях.

Значимым подтверждением обоснованности и практической значимости представленных в диссертации рекомендаций служит их внедрение в деятельность органов управления хозяйствующих субъектов, в частности, практические рекомендации использовались Администрацией Смоленского района Смоленской области при разработке стратегии развития муниципального образования, подготовке и реализации региональных целевых программ. В ЗАО им. Мичурина Смоленской области внедрены предложения по повышению эффективности производства молока в рамках системы развития сельскохозяйственного предприятия.

Ряд разработанных теоретико-методических положений используется учреждением высшего образования для совершенствования методического обеспечения курсов некоторых экономических дисциплин.

Автореферат и публикации соискателя полностью соответствуют содержанию диссертации, отражая ее ключевые теоретические положения, методологическую основу и практические результаты.

Все это дает основание признать достаточную степень достоверности и репрезентативности результатов проведенного соискателем исследования. Следует отметить научную новизну представленной работы и личный вклад автора в уточнении отдельных теоретико-методических положений и разработку практических рекомендаций.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается строгой научной аргументацией, критическим сопоставлением полученных результатов с ранее известными данными, а также использованием прикладного программного продукта Microsoft Excel, что способствовало повышению точности и надёжности расчётов.

Информационная база исследования, подтверждающая ее достоверность, включает в себя законодательные акты и нормативно-правовые документы Российской Федерации и Смоленской области. Также применялась статистическая отчетность Федеральной службы

государственной статистики Российской Федерации и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Смоленской области, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Департамента Смоленской области по сельскому хозяйству и продовольствию, информационные ресурсы, представленные в глобальной сети Интернет, в том числе данные официальных сайтов органов исполнительной власти Смоленской области, а также периодические издания, результаты выборочных обследований, информационные материалы, представленные в научных публикациях, справочные, нормативные, а также другие материалы. Кроме этого, использовались данные, полученные автором в процессе научного исследования.

Проведённое исследование охватило значительный массив эмпирических данных о состоянии и динамике отрасли молочного скотоводства в Смоленской области, на основе которых были сформированы сценарии развития отрасли до 2030 г.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в следующих положениях:

- выявлены особенности эффективности производства молока, включающие экономический аспект, выражающийся в государственной поддержке; социальный, связанный с организацией труда работников, биологический, определяемый генетическим потенциалом животных и качеством кормовой базы, а также организационный, экологический и технико-технологический компоненты (стр. 46-48);

- дана оценка состояния производства молока, позволяющая выделить следующие тенденции: разнонаправленная региональная динамика производства; замедление темпов роста на фоне макроэкономических вызовов, несмотря на общую положительную динамику; трансформация инструментов государственной поддержки с учетом сдвига от прямой компенсации производителям к стимулированию инвестиционной активности; ужесточение условий кредитования отрасли формирует риск снижения инвестиционного потенциала сельхозтоваропроизводителей и ограничивает возможности расширенного воспроизводства; в условиях сокращения поголовья крупного рогатого скота (в том числе коров) рост валового надоя обеспечивается исключительно за счет повышения продуктивности животных (стр. 86-98);

- предложена методика определения степени эффективности производства молока в регионе, учитывающая социальные, технико-технологические и экономические показатели (сумма субсидий на 1 кг реализованного молока, уровень рентабельности производства, себестоимость

продукции, надой на 1 корову, индекс физического объема продукции, производительность труда, среднемесячная заработная плата и численность сельского населения) и расчет интегрального показателя, позволяющая объективно оценить уровень устойчивости молочного скотоводства и разрабатывать организационно-экономические и другие меры по развитию отрасли (стр. 106-111);

- обоснованы прогнозные параметры устойчивого развития молочного скотоводства с учетом инерционного и позитивного сценариев. Инерционный сценарий, при сохранении текущих тенденций, приведет к значительному сокращению поголовья и валового производства молока, что может негативно сказаться на продовольственной безопасности региона и экономическом благосостоянии сельских территорий. Позитивный сценарий, напротив, предполагает существенный рост ключевых показателей, что требует реализации комплексной программы поддержки отрасли, направленной на повышение продуктивности коров, внедрение инновационных технологий и привлечение инвестиций (стр. 114-118);

- предложена модель повышения эффективности и устойчивости развития молочного скотоводства, основанная на комплексном анализе внешних и внутренних факторов, влияющих на организацию отрасли, и включающая внедрение инновационных технологий в кормопроизводство и производство молока, новую систему реализации молока (стр. 123-132).

Практическая значимость исследования. Практическая значимость исследования заключается в использовании методических подходов к оценке эффективности производства молока, применении рассчитанных прогнозных параметров при разработке различных сценариев развития молочного скотоводства в регионе. Теоретические и методологические разработки и практические рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе на экономических факультетах вузов при изучении дисциплин «Организация сельскохозяйственного производства», «Прогнозирование и планирование развития АПК», «Планирование на предприятии АПК» и др., а также в системе повышения квалификации руководителей и специалистов предприятий АПК.

Оценка содержания диссертации и ее завершенность. Диссертация и автореферат соискателя Осиповой Е.К. написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским диссертациям, отражают завершенность и логику проведенного исследования, излагаются четким научным языком.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, а также приложений. Общий объем текста диссертации

составляет 190 страниц, содержит 59 рисунков, 18 таблиц, 6 приложений. Список литературы включает 245 источников.

Предметная область исследования находится в рамках специальности: 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» 3 «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)» и соответствует пунктам: 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК» и 3.3 «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК» паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Во введении автором обоснована актуальность выбранной темы, определены цель, задачи, предмет и объект исследования, сформулированы элементы научной новизны, а также раскрыты теоретическая и практическая значимость работы. Отражены использованные теоретические, методологические и информационные источники, представлены сведения об апробации полученных результатов, а также о структуре и объеме диссертации (стр. 4-11).

В первой главе «Теоретические основы эффективности производства молока с учетом устойчивости развития отрасли» автором представлены взгляды многих отечественных и зарубежных ученых на трактовку понятия «эффективность» (стр. 12-17) и «устойчивость» (стр. 48-52) сельского хозяйства, в частности отрасли молочного скотоводства с целью выявления общности взглядов и системности оценки. При этом автор выделяет четыре основных подхода к пониманию концепции «устойчивого развития». Устойчивое развитие рассматривается как финансовая устойчивость, как развитие, минимизирующее негативное влияние на окружающую среду, как способность сельскохозяйственного предприятия противостоять различным неблагоприятным воздействиям и как единство социальной, экономической и экологической составляющих (стр. 13).

Выделена система показателей эффективности производства молока (стр. 37), а также, система показателей, характеризующих эффективность государственной поддержки производителей молока (стр. 45).

Автором определены факторы, воздействующие на эффективность производства молока, и соответствующие им критерии. К числу последних относятся: экономический аспект (находит выражение в государственной поддержке); социальный (связан с организацией труда персонала); биологический (обусловлен генетическим потенциалом животных и качеством кормовой базы); а также организационная, экологическая и технико-технологическая составляющие (стр. 46-48).

В диссертации приведено авторское видение сущности устойчивого развития (сбалансированное изменение комплекса подсистем, означающее в рамках молочного скотоводства процесс динамичного наращивания и эффективного использования имеющегося производственного потенциала, проведение селекционной работы и работы с кормопроизводством в целях повышения генетического потенциала, а также развитие сельских территорий, позволяющее сельскохозяйственной организации снизить воздействие негативных факторов, возникающих в производственном процессе, адаптироваться к изменяющимся условиям и обеспечить долгосрочную эффективность отрасли) и выделяются факторы и условия устойчивого развития отрасли молочного скотоводства (стр. 61-62).

В работе представлена система критериев и параметров, используемых в ходе анализа устойчивости молочного скотоводства (с. 65), а также схема, на основе которой строятся модели для комплексной оценки устойчивого развития сельского хозяйства (с. 66).

Автором изучена взаимосвязь между устойчивостью молочного скотоводства, эффективностью производства молока и государственной отраслевой политикой (стр. 68-70).

Во второй главе «Состояние и тенденции производства молока в сельскохозяйственных организациях» дана оценка состояния производства молока, позволяющая выделить следующие тенденции: разнонаправленная региональная динамика производства; замедление темпов роста на фоне макроэкономических вызовов, несмотря на общую положительную динамику; трансформация инструментов государственной поддержки с учетом сдвига от прямой компенсации производителям к стимулированию инвестиционной активности; ужесточение условий кредитования отрасли формирует риск снижения инвестиционного потенциала сельхозтоваропроизводителей и ограничивает возможности расширенного воспроизводства; в условиях сокращения поголовья крупного рогатого скота (в том числе коров) рост валового надоя обеспечивается исключительно за счет повышения продуктивности животных (стр. 86-98).

Предложена методика определения степени эффективности производства молока в регионе, учитывающая социальные, технико-технологические и экономические показатели (сумма субсидий на 1 кг реализованного молока, уровень рентабельности производства, себестоимость продукции, надой на 1 корову, индекс физического объема продукции, производительность труда, среднемесячная заработная плата и численность сельского населения) и расчет интегрального показателя, позволяющая объективно оценить уровень устойчивости молочного скотоводства и

разрабатывать организационно-экономические и другие меры по развитию отрасли (стр. 106-111).

В третьей главе «Приоритетные направления повышения эффективности производства молока в регионе» автором представлены приоритетные направления повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий, а также, разработаны прогнозные параметры развития молочного скотоводства.

Автором обоснованы прогнозные параметры устойчивого развития молочного скотоводства с учетом инерционного и позитивного сценариев. Инерционный сценарий, при сохранении текущих тенденций, приведет к значительному сокращению поголовья и валового производства молока, что может негативно сказаться на продовольственной безопасности региона и экономическом благосостоянии сельских территорий. Позитивный сценарий, напротив, предполагает существенный рост ключевых показателей, что требует реализации комплексной программы поддержки отрасли, направленной на повышение продуктивности коров, внедрение инновационных технологий и привлечение инвестиций (стр. 114-118). В целях реализации позитивного сценария развития предлагается проект создания молочно-товарного комплекса интенсивного типа (стр. 119-122).

Далее в третьей главе предлагается модель повышения эффективности и устойчивости развития молочного скотоводства, основанная на комплексном анализе внешних и внутренних факторов, влияющих на организацию отрасли (стр. 123-126). Проводится анализ потенциальных возможностей для повышения стабильности функционирования молочных хозяйств строится на базе корреляционно-регрессионных методов (стр. 127-129), на основе произведенных расчетов анализируется эффективность использования факторов устойчивости в сельскохозяйственных предприятиях Смоленской области (стр. 130) и влияние уровня использования и обеспеченности ресурсами на устойчивость (стр. 131-132).

Предлагается механизм реализации прогнозных параметров производства молока и развития молочного скотоводства, а также, стратегические направления и отраслевые ориентиры на федеральном, региональном и местном уровнях (стр. 136-139). Представлены этапы реализации стратегии развития отрасли молочного скотоводства в регионе (стр. 140-141).

В заключении представлены основные результаты диссертационной работы в виде выводов, предложений и рекомендаций к использованию в сельском хозяйстве региона. А также намечаются перспективы дальнейшей разработки темы (стр. 143-152).

Диссертация отличается последовательной структурой, подача материала логична, сформулированные выводы и полученные результаты имеют как научную, так и практическую ценность.

Замечания и дискуссионные положения, содержащиеся в работе.

Наряду с отмеченными выше достоинствами диссертационной работы Осиповой Елены Константиновны, следует остановиться на следующих дискуссионных моментах:

1. Работа выполнена с использованием различных временных интервалов, что обусловлено спецификой исходных данных. Группировка районов проведена на основе одного года. Для оценки динамики устойчивости в перспективе целесообразно было бы провести анализ многолетних рядов, что позволило бы сгладить влияние случайных факторов и более объективно оценить уровень устойчивости районов.

2. Группировка районов (табл. 6, с. 91–92) проведена на основе равных интервалов. Расчет шагов интервала без учета характера распределения привел к неравномерному распределению объектов по группам (в одной группе 10 объектов, в другой – 3), что в целом отражает особенности регионального развития Смоленской области. Однако для повышения практической значимости результатов исследования и возможности воспроизводимости разработанной автором методики в других регионах, целесообразно более детально отразить порядок проверки данных на нормальность распределения.

3. При расчете интегрального показателя устойчивости (стр. 108) весовые коэффициенты определены экспертным путем, однако в работе не детализированы критерии отбора экспертов, их число и уровень компетенции, а также не приведена проверка согласованности экспертных оценок (коэффициент конкордации). Отсутствует анализ чувствительности модели к изменению весов. При дальнейшем совершенствовании методики целесообразно провести анализ чувствительности модели (например, варьируя веса в определенных пределах и оценивая изменение ранжирования районов), а также представить результаты проверки согласованности экспертных оценок.

4. Предусмотренный в инвестиционном проекте в рамках позитивного сценария выход молока сорта «Экстра» определен в размере 100%, что не соответствует текущей структуре качества в хозяйствах Смоленской области. Условия и сроки его достижения потребуют уточнения при практической реализации проекта на основе данных конкретного хозяйства.

5. В третьей главе автор исследует влияние обеспеченности и использования ресурсов на устойчивость молочного скотоводства, но не учитывает различия в исходных условиях хозяйств: масштаб производства, возраст технологического оборудования, источники финансирования. Без такой дифференциации трудно отделить эффект управленческих решений от эффекта изначально более благоприятных условий.)

6. Прогнозные параметры развития молочного скотоводства в третьей главе получены на основе экстраполяции сложившихся трендов. При таком подходе не учитываются возможные изменения внешних условий (государственная поддержка, конъюнктура рынка, технологические инновации), что ограничивает его применимость для долгосрочного планирования. В качестве направления дальнейших исследований рекомендуется разработка многофакторных прогнозных моделей, учитывающих не только временной тренд, но и ключевые факторы, определяющие динамику продуктивности и поголовья.

Представленные замечания касаются в основном методических аспектов (обоснование весов, статистическая проверка модели, временной период исследования, группировка данных) и формы представления результатов. Они носят дискуссионный и рекомендательный характер, не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и не ставят под сомнение его научную новизну, теоретическую и практическую значимость.

Диссертационная работа Осиповой Е.К. выполнена на актуальную тему, содержит завершённые научные результаты, опубликована в рецензируемых изданиях и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Указанные замечания могут быть учтены автором при дальнейшей разработке темы.

Заключение. Диссертационное исследование Осиповой Елены Константиновны на тему: «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства» является завершённой научно-квалификационной работой, выполненной на высоком теоретико-методическом уровне, в котором изложены новые организационно-экономические решения, позволяющие внести существенный вклад в развитие аграрного сектора экономики, в целом, и в частности, сельскохозяйственных организаций, как ключевого его элемента.

Диссертационная работа отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертации на

соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Осипова Елена Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Диссертация, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и утверждены на расширенном заседании кафедры экономики и права Курского ГАУ, протокол № 12 от «20» мая 2026 года.

Врио заведующего
кафедрой экономики и права
Курского ГАУ

Елена Николаевна Ноздрачева

