

В диссертационный совет 35.2.008.02,  
на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Воронежский государственный  
аграрный университет имени  
императора Петра I»

### ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Осиповой Елены Константиновны на тему: «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

**Актуальность исследования.** В настоящее время молочное скотоводство является приоритетным направлением государственной аграрной политики. Объясняется это двумя ключевыми причинами: во-первых, именно в данной отрасли спад производства выражен наиболее остро по сравнению с другими сегментами сельского хозяйства; во-вторых, молоко и молочная продукция занимают одно из центральных мест в структуре питания. На фоне геополитической нестабильности и санкционных ограничений достижение продовольственной независимости становится не просто приоритетом, а критически важным условием сохранения суверенитета страны. При значительных успехах агропромышленного комплекса в центральных регионах России, молочное скотоводство пока не может похвастаться должной конкурентоспособностью.

Актуальной становится разработка инструментов, позволяющих оценивать состояние устойчивости отрасли, своевременно находить слабые места и оперативно реагировать на них. Обеспечение надёжного функционирования и долгосрочного развития молочного животноводства является приоритетной задачей. Отсюда данное исследование представляется актуальным и своевременным.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** При выполнении научной работы автором использован значительный объем трудов, положений классической и современной экономики, диссертантом результативно использованы результаты анализа нормативно-правовой базы, а также совокупности методических, справочных и информационных материалов муниципального, регионального, федерального уровней и уровня сельскохозяйственных предприятий.

Степень обоснованности основных научных результатов, выводов и

рекомендаций определяется тем, что Осиповой Е.К. был собран, статистически обработан и проанализирован существенный объем официальных материалов органов государственной и региональной статистики за длительный период времени.

Основные положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертационном исследовании, представляются научно обоснованными, что подтверждается использованием комплексного анализа статистических данных, применением различных методов научных исследований, таких как: абстрактно-логический, анализа и синтеза, монографический, экономико-статистический, метод экспертных оценок, экономико-математический.

Соискатель в диссертационном исследовании четко сформулировала цель своего научного исследования, определила круг взаимосвязанных задач, предмет и объект исследования, что позволило сформулировать направления повышения эффективности производства молока, логику, структуру и содержание диссертации, комплекс применяемого инструментария. Обозначенные автором в процессе исследования объект и предмет научных исследований позволяют осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью аргументированности.

Апробация результатов диссертационного исследования осуществлялась путем обсуждения ее основных результатов на конференциях различного уровня и посредством публикаций в открытой печати. Помимо этого, отдельные практические рекомендации использовались Администрацией Смоленского района Смоленской области при разработке стратегии развития муниципального образования, подготовке и реализации региональных целевых программ. В ЗАО им. Мичурина Смоленской области использовались предложения по повышению эффективности производства молока в рамках системы развития сельскохозяйственного предприятия.

Материалы диссертационного исследования используются в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» при преподавании экономических дисциплин.

По теме исследования опубликовано 24 научные работы общим объемом 35,1 п.л., в том числе 8,7 авторских п.л., из них 5 опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

**Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.** Достоверность работы подкреплена информационной базой. В нее вошли: законодательные акты и нормативно-правовые документы как федерального уровня, так и Смоленской области; статистические отчеты Росстата, его территориального органа по Смоленской области, Минсельхоза РФ, а также регионального Департамента по сельскому хозяйству и продовольствию; сведения из глобальной сети Интернет (включая официальные сайты органов исполнительной власти Смоленской области); материалы периодических изданий, данные выборочных обследований, научные публикации, справочная и

нормативная литература, а также прочие источники. Кроме того, использовались данные, собранные автором лично в процессе проведения научной работы.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования.** Научное исследование Осиповой Е.К. следует определить, как приращение научного знания, способствующее повышению эффективности производства молока. Новизна научных положений заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока в условиях реализации стратегии устойчивого развития и оптимизации использования имеющихся ресурсов.

Основные положения диссертации, которые определяют новизну исследования, заключаются в следующем:

1) выявляются (стр. 46-48) особенности эффективности производства молока, включающие экономический аспект, выражающийся в государственной поддержке; социальный, связанный с организацией труда работников, биологический, определяемый генетическим потенциалом животных и качеством кормовой базы, а также организационный, экологический и технико-технологический компоненты;

2) дается оценка (стр. 86-98) состояния производства молока, позволяющая выделить следующие тенденции: разнонаправленная региональная динамика производства; замедление темпов роста на фоне макроэкономических вызовов, несмотря на общую положительную динамику; трансформация инструментов государственной поддержки с учетом сдвига от прямой компенсации производителям к стимулированию инвестиционной активности; ужесточение условий кредитования отрасли формирует риск снижения инвестиционного потенциала сельхозтоваропроизводителей и ограничивает возможности расширенного воспроизводства; в условиях сокращения поголовья крупного рогатого скота (в том числе коров) рост валового надоя обеспечивается исключительно за счет повышения продуктивности животных;

3) предлагается методика определения степени эффективности производства молока в регионе (стр. 106-111), учитывающая социальные, технико-технологические и экономические показатели (сумма субсидий на 1 кг реализованного молока, уровень рентабельности производства, себестоимость продукции, надой на 1 корову, индекс физического объема продукции, производительность труда, среднемесячная заработная плата и численность сельского населения) и расчет интегрального показателя, позволяющая объективно оценить уровень устойчивости молочного скотоводства и разрабатывать организационно-экономические и другие меры по развитию отрасли;

4) обосновываются прогнозные параметры устойчивого развития молочного скотоводства (стр. 114-118) с учетом инерционного и позитивного сценариев. Инерционный сценарий, при сохранении текущих тенденций, приведет к значительному сокращению поголовья и валового производства молока, что может негативно сказаться на продовольственной безопасности региона и экономическом благосостоянии сельских территорий. Позитивный

сценарий, напротив, предполагает существенный рост ключевых показателей, что требует реализации комплексной программы поддержки отрасли, направленной на повышение продуктивности коров, внедрение инновационных технологий и привлечение инвестиций;

5) предлагается модель повышения эффективности и устойчивости развития молочного скотоводства (стр. 123-132), основанная на комплексном анализе внешних и внутренних факторов, влияющих на организацию отрасли, и включающая внедрение инновационных технологий в кормопроизводство и производство молока, новую систему реализации молока.

#### **Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования.**

Теоретическая значимость работы состоит в уточнении сущности и содержания эффективности производства молока, в выявлении эндогенных и экзогенных особенностей производства молока на современном этапе, в выделении факторов, оказывающих влияние на эффективность и устойчивость молочного скотоводства, в обосновании концептуальных подходов к разработке стратегических ориентиров развития молочного скотоводства.

Практическая значимость исследования заключается в использовании методических подходов к оценке эффективности производства молока, применении рассчитанных прогнозных параметров при разработке различных сценариев развития молочного скотоводства в регионе.

Теоретические и методологические разработки и практические рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе на экономических факультетах вузов при изучении дисциплин «Организация сельскохозяйственного производства», «Прогнозирование и планирование развития АПК», «Планирование на предприятии АПК» и др., а также в системе повышения квалификации руководителей и специалистов предприятий АПК.

Отдельные разработки практические рекомендации используются Администрацией Смоленского района Смоленской области, ЗАО им. Мичурина Смоленской области, используются в ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА при преподавании экономических дисциплин, а также могут применяться иными административными единицами, учреждениями образования и сельскохозяйственными организациями.

**Оценка содержания диссертации и ее завершенность.** Диссертация Осиповой Е.К. является завершенным исследованием, соответствует критериям логичности, последовательности изложения и наличия единства теоретических и прикладных разделов. Работа написана научным языком, стиль которого в целом подтверждает научную зрелость автора.

Предметная область выполненного исследования соответствует специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика. 3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК) и соответствует пунктам: 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК и 3.3 Ресурсная база развития отраслей АПК.

Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК» паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Структурное построение, логика и последовательность изложения материала в диссертации определены ее целью, задачами и отражают характер исследуемой проблемы. Общий объем текста диссертации составляет 190 страниц, содержит 59 рисунков, 18 таблиц, 6 приложений. Список литературы включает 245 источников.

**Во введении** (стр. 4-11) дано обоснование актуальности темы диссертационного исследования, оценена степень разработанности проблемы, определены цель, и задачи исследования, предмет и объект исследования, гипотеза и научная новизна, отмечена теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования, указаны теоретическая, методологическая и информационная базы исследования, представлены данные по апробации результатов научного исследования, а также отражены сведения по объему диссертации и ее структуре.

**Первая глава** - «Теоретические основы эффективности производства молока с учетом устойчивости развития отрасли» - включает концептуальное обоснование теоретических подходов к определению содержания и понятия эффективности. В работе проанализированы трактовки понятий «эффективность» (с. 12-17) и «устойчивость» (с. 48-52) применительно к сельскому хозяйству и, в частности, к молочному скотоводству, на основе взглядов целого ряда отечественных и зарубежных исследователей. Автор выделяет четыре основных подхода к осмыслению концепции «устойчивого развития» (с. 13).

Предложена система показателей, отражающих эффективность производства молока (с. 37), а также система оценочных индикаторов, характеризующих результативность государственной поддержки молочных производителей (с. 45).

Автором выявлены факторы, оказывающие влияние на эффективность производства молока, и соответствующие им критерии. Среди них: экономический аспект (проявляется через господдержку), социальный (связан с организацией труда работников), биологический (определяется генетическим потенциалом животных и качеством кормов). Кроме того, выделены организационный, экологический и технико-технологический компоненты (с. 46-48).

Представлена авторская интерпретация понятия «устойчивое развитие» как сбалансированного изменения комплекса подсистем. Применительно к молочному скотоводству это означает: динамичное наращивание и эффективное использование наличного производственного потенциала, селекционную работу и совершенствование кормопроизводства с целью повышения генетического потенциала, а также развитие сельских территорий. Такое понимание позволяет сельскохозяйственной организации снижать воздействие негативных факторов, сопутствующих производственному процессу, адаптироваться к меняющимся условиям и обеспечивать долгосрочную эффективность отрасли. Наряду с этим

автор выделяет факторы и условия устойчивого развития молочного скотоводства (с. 61–62).

Исследована взаимосвязь между устойчивостью молочного скотоводства, эффективностью производства молока и государственной отраслевой политикой (с. 68-70).

Сформирована система индикаторов и параметров, применяемых при анализе устойчивости отрасли молочного скотоводства (с. 65). Также разработана схема построения моделей для комплексной оценки устойчивого развития сельского хозяйства (с. 66).

**Вторая глава** - «Состояние и тенденции производства молока в сельскохозяйственных организациях» посвящена оценке текущей ситуации в молочной отрасли. На основе проведенного анализа выделены следующие ключевые тренды: неоднородная динамика производства по регионам (разнонаправленные векторы); замедление темпов роста в ответ на макроэкономические вызовы; эволюция механизмов государственной поддержки – смещение акцента с прямого субсидирования производителей на стимулирование их инвестиционной активности; ужесточение кредитных условий для отрасли, что создаёт риск падения инвестиционного потенциала сельхозтоваропроизводителей и сужает возможности для расширенного воспроизводства; на фоне сокращения поголовья крупного рогатого скота (в том числе коров) рост валового производства молока обеспечивается исключительно увеличением продуктивности животных (с. 86-98).

Автором предложена методика оценки степени эффективности молочного производства на региональном уровне. Она учитывает совокупность социальных, технико-технологических и экономических индикаторов: сумму субсидий на 1 кг реализованного молока, уровень рентабельности, себестоимость продукции, надой на одну корову, индекс физического объёма производства, производительность труда, среднемесячную заработную плату и численность сельского населения. На основе этих показателей рассчитывается интегральный показатель, который позволяет объективно судить об уровне устойчивости молочного скотоводства (с. 106-111).

**Третья глава** - «Приоритетные направления повышения эффективности производства молока в регионе» посвящена определению приоритетных векторов, позволяющие повысить эффективность работы сельскохозяйственных предприятий молочного скотоводства, а также рассчитаны прогнозные ориентиры развития отрасли.

Обоснованы прогнозируемые параметры устойчивого развития молочного скотоводства в двух вариантах – инерционном и позитивном сценариях (с. 114-118). Для практического воплощения позитивного сценария предлагается проект создания молочно-товарного комплекса интенсивного типа (с. 119-122).

Далее, в третьей главе, представлена модель, направленная на рост эффективности и устойчивости развития молочного скотоводства. В её основе лежит комплексный анализ внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на организацию отрасли (с. 123-126). Анализ потенциальных

возможностей для повышения стабильности функционирования молочных хозяйств строится на корреляционно-регрессионных методах (с. 127-129). На базе произведённых расчётов исследуется эффективность использования факторов устойчивости в сельскохозяйственных предприятиях Смоленской области (с. 130), а также оценивается, как уровень ресурсной обеспеченности и степень использования ресурсов влияют на устойчивость (с. 131-132).

Предложен механизм реализации прогнозных параметров по производству молока и развитию молочного скотоводства, а также сформулированы стратегические направления и отраслевые ориентиры на федеральном, региональном и местном уровнях (с. 136-139). Кроме того, описаны этапы практической реализации стратегии развития молочного скотоводства в регионе (с. 140-141).

**В заключении** (стр. 143-152) сформулированы основные результаты диссертации в виде выводов, предложений и практических рекомендаций.

**Замечания и дискуссионные положения, содержащиеся в работе.** Положительно оценивая качество проведенного диссертационного исследования, его теоретическую и практическую значимость, несомненную актуальность и научную новизну, следует указать, что имеется ряд дискуссионных положений и пожеланий:

1. Систематизируя факторы, влияющие на эффективность производства молока, автор проводит их группировку, выделяя группу социальных, что является не достаточно обоснованным. Включенные в данную группу факторы по своей экономической сущности являются организационными (стр. 47, рис. 12).

2. Формализуя систему факторов и условий устойчивого развития автор отождествляет устойчивое развитие сельских территорий с эффективностью производства. Данное утверждение является спорным ввиду того, что рост эффективности производства не всегда сопровождается развитием сельских территорий, равно как и развитость территорий не гарантирует высокой эффективности производства (стр. 62, рис. 20).

3. При оценке устойчивости молочного скотоводства автор приводит доводы в пользу экспертной оценки с применением балльной оценки. Вместе с тем, следовало бы глубже обосновать применение экспертной оценки, привести информацию о составе и компетенциях экспертов при проведении оценки (стр. 106, табл. 8).

4. С целью более глубокого анализа и разработки плана действия по повышению эффективности производства молока автором предлагается использование тепловой карты влияния факторов внешней и внутренней среды на развитие молочного скотоводства Смоленской области (стр. 125, рис. 56). Требуется уточнения, в чем принципиальное отличие предложенной методики от других.

Указанные замечания не снижают теоретического и практического значения полученных результатов диссертации Осиповой Е.К., носят рекомендательный характер и не влияют на общую положительную оценку исследования.

**Заключение.** Структура диссертационной работы и ее объем обосновываются поставленной целью и соответствуют логике решаемых автором исследовательских задач. Цель диссертации и ее задачи соответствуют полученным результатам. Выводы и предложения достоверны и обоснованы.

Предметная область исследования диссертационной работы Осиповой Елены Константиновны на тему «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства» находится в рамках специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» 3 «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)» и соответствует пунктам: 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК» и 3.3 «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК» паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Считаю, что диссертация соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Осипова Елена Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры организации  
аграрного производства  
и менеджмента  
ФГБОУ ВО СПбГАУ

  
Юрий Александрович Китаёв

Контактная информация:

Адрес: Россия, 196601, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, дом 2.  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»  
Тел. +7 (812)470-04-22. E-mail: [agro@spbgau.ru](mailto:agro@spbgau.ru)

22.05.2026

Подпись  
заверяю,  
проректор по научной и международной работе

  
Р.О. Колесников

