

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.008.02, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I» МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 25 июня 2026 г. №7

О присуждении Осиповой Елене Константиновне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) принята к защите 22 апреля 2026 г., протокол №4 диссертационным советом 35.2.008.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, приказ о создании диссертационного совета № 1384/нк от 28.10.2022 г.

Соискатель – Осипова Елена Константиновна, 29 апреля 1996 года рождения.

В 2017 году окончила с отличием федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» г. Москва с присвоением квалификации бакалавр по направлению подготовки 38.03.01 Экономика. В 2020 году окончила с отличием федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования «Смоленский государственный университет» с присвоением квалификации магистр по направлению подготовки 38.04.09 Государственный аудит.

В 2020-2024 гг. освоила программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» и успешно прошла итоговую аттестацию.

В период подготовки диссертации Осипова Елена Константиновна являлась аспирантом кафедры управления производством федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. С сентября 2024 г. работает старшим преподавателем кафедры управления производством федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия».

Диссертация выполнена на кафедре управления производством федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Белокопытов Алексей Вячеславович работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия», заведующий кафедрой управления производством.

Официальные оппоненты:

Касторнов Николай Петрович, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего

образования «Мичуринский государственный аграрный университет», профессор кафедры экономики и коммерции;

Китаёв Юрий Александрович, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет», профессор кафедры организации аграрного производства и менеджмента дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова», г.Курск – в своем положительном заключении, подписанном врио заведующего кафедрой экономики и права Ноздрачевой Еленой Николаевной, указала, что диссертация Осиповой Е.К. является научно-квалификационной работой, выполненной на высоком теоретико-методическом уровне, в котором изложены новые организационно-экономические решения, позволяющие внести существенный вклад в развитие аграрного сектора экономики, в целом, и в частности, сельскохозяйственных организаций как ключевого его элемента.

По актуальности, наличию авторского вклада, новизне результатов и их практической значимости диссертационное исследование соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 в ред. от 16.10.2024 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Осипова Елена Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

По теме исследования опубликовано 24 научные работы общим объемом 35,1 п.л., в том числе 8,7 авторских, из них 5 - в рецензируемых научных изданиях. Публикации представляют собой статьи в журналах, сборниках научных трудов и материалах научных конференций. В них соискателем отражены научно-обоснованные положения, методические и практические рекомендации по

повышению эффективности производства молока. Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и заимствования материалов без указания источника, установлено не было. Наиболее значительные работы по теме диссертации:

1. Осипова Е.К. Приоритетные направления повышения эффективности производства молока в регионе / Е.К. Осипова // Продовольственная политика и безопасность. – 2026. – №2. – С. 522-535. (0,7 п.л.);

2. Осипова Е.К. Организационно-экономические факторы повышения устойчивости развития отрасли молочного скотоводства / Е. К. Осипова // Экономика, предпринимательство и право. – 2025. – Т.15 - №7. - С. 4521-4534. (0,7 п.л.);

3. Белокопытов А.В. Повышение устойчивости развития организаций молочного скотоводства с учетом доминирующих факторов роста / А.В. Белокопытов, Е.К. Осипова // Продовольственная политика и безопасность. - 2025. - Т.12. - №1. – С. 183-194. (0,6 п.л., в т.ч. 0,3 – авт.).

На диссертацию и автореферат поступило 9 отзывов, все они положительные, подписаны докторами и кандидатами экономических наук. В отзывах отмечаются актуальность темы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, логичность и обоснованность выводов и предложений, соответствие критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также делается вывод о том, что соискатель, Осипова Е.К., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Отзывы с замечаниями прислали:

канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и торгового дела Смоленского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова Лукашева О.Л. («...в автореферате не понятно, каким образом определялись весовые значения

показателей в таблице 2, применение которых позволило получить исследуемые параметры устойчивости развития молочного скотоводства Смоленской области.»);

канд. экон. наук, доцент, директор Института экономики ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет» Низамутдинов М.М. («...на рисунке 6 (стр. 13) имеется блок «показатели» для определения степени устойчивости развития молочного скотоводства, но не представлен перечень этих показателей, что не позволяет определить общую комплексность изучаемого процесса.»);

д-р экон. наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК ФГБОУ ФНЦ ВНИИЭСХ Санду И.С. («...в качестве пожелания следует отметить: первое, - в автореферате недостаточно подробно раскрыт механизм расчета весовых коэффициентов для каждого из восьми показателей интегральной модели устойчивости; второе, - учитывались ли при ранжировании районов дифференциация природно-климатических условий внутри Смоленской области, которые могут влиять на кормовую базу и, следовательно, на продуктивность.»);

канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет и статистика» ФГБОУ ВО Вавиловский университет Ткачев С.И. («...не совсем понятна методика разработки тепловой карты влияния факторов внешней и внутренней среды на развитие молочного скотоводства Смоленской области, представленной на рисунке 11.»);

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономики, менеджмента и торгового дела ФГБОУ ВО «Великолукская ГСХА» Комшанов Д.С. («...из автореферата не совсем понятно, как и в каком формате проводилась экспертная оценка показателей деятельности сельскохозяйственных организаций, отражающих состояние отрасли региона, указанных на странице 13.»);

канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и управления

ФГБОУ ВО Оренбургский ГАУ Рахматуллина Л.И. («При анализе тенденций развития молочного скотоводства (стр. 10-12 автореферата) следовало бы более четко дифференцировать общероссийские тенденции и специфику региона для более полного экономического анализа ситуации в отрасли.»);

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономики, управления и аудита ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» Святова О.В. («...предложенные сценарии развития нуждаются в более детальном обосновании их осуществимости в конкретных региональных условиях. В частности, их стоило бы дополнить оценкой того, насколько доступны инвестиционные ресурсы.»);

д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры бухгалтерского учета и финансов ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» Гуляева Т.И. («...дискуссионным представляется выбор горизонта планирования. В таблице 4 автореферата прогнозные параметры развития молочного скотоводства определены до 2030 года, однако в тексте автореферата данный временной рубеж не получил достаточно развернутого методического обоснования. В условиях активной цифровизации агропромышленного комплекса было бы полезно несколько подробнее отразить возможности применения конкретных современных технологий в повышении эффективности производства молока. В автореферате данное направление затрагивается опосредованно.»);

канд. экон. наук, доцент кафедры экономики менеджмента и цифровых технологий ФГБОУ ВО «Верхневолжский ГАУ» Малыгин А.А. («В тексте автореферата не полностью раскрыты следующие уточнения:

– влияние ветеринарных рисков (факторов) на устойчивость развития молочного скотоводства (рис. 1 стр.8 автореф.) В работе не учтены современные угрозы, такие как массовые вспышки инфекционных заболеваний (например, пастереллёз), которые могут существенно снизить устойчивость отрасли, привести к уничтожению поголовья и подорвать экономическую стабильность производителей молока. Не предложены механизмы интеграции

ветеринарной безопасности в систему стратегического управления отраслью.

– роль инноваций и цифровизации в повышении эффективности и устойчивости (рис. 2 стр.9 автореф.). В автореферате не раскрыты вопросы внедрения современных технологий (цифровых платформ, автоматизации, биотехнологий), которые способны повысить устойчивость молочного скотоводства к внешним шокам, улучшить мониторинг и прогнозирование, а также снизить издержки и повысить конкурентоспособность продукции.»).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций в реферируемых журналах и широкой известностью их научных достижений в вопросах эффективности отрасли молочного скотоводства и выполнен с учетом требований п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **выявлены** особенности эффективности производства молока, включающие экономический аспект, выражающийся в государственной поддержке; социальный, связанный с организацией труда работников; биологический, определяемый генетическим потенциалом животных и качеством кормовой базы, а также организационный, экологический и технико-технологический компоненты;

- **дана оценка** состояния экономики производства молока, позволившая выделить следующие тенденции: разнонаправленная региональная динамика производства; замедление темпов роста на фоне макроэкономических вызовов, несмотря на общую положительную динамику; трансформация инструментов государственной поддержки с учетом сдвига от прямой компенсации производителям к стимулированию инвестиционной активности; ужесточение условий кредитования отрасли формирует риск снижения инвестиционного потенциала сельхозтоваропроизводителей и ограничивает возможности расширенного воспроизводства; в условиях сокращения поголовья крупного рогатого скота (в том числе коров) рост производства

молока обеспечивается исключительно за счет повышения продуктивности коров;

- **предложена** методика определения степени эффективности производства молока в регионе, учитывающая социальные, технико-технологические и экономические показатели (сумма субсидий на 1 кг реализованного молока, уровень рентабельности производства, себестоимость продукции, надой на 1 корову, индекс физического объема продукции, производительность труда, среднемесячная заработная плата и численность сельского населения) и расчет интегрального показателя и оценивающая уровень устойчивости молочного скотоводства;

- **обоснованы** прогнозные параметры устойчивого развития молочного скотоводства с учетом инерционного и позитивного сценариев. Инерционный сценарий, при сохранении текущих тенденций, приведет к значительному сокращению поголовья и валового производства молока, что может негативно сказаться на продовольственной безопасности региона и экономическом благосостоянии сельских территорий. Позитивный сценарий, напротив, предполагает существенный рост ключевых показателей, что требует реализации комплексной программы поддержки отрасли, направленной на повышение продуктивности коров, внедрение инновационных технологий и привлечение инвестиций;

- **предложена** модель повышения эффективности и устойчивости развития молочного скотоводства, основанная на комплексном анализе внешних и внутренних факторов, влияющих на организацию отрасли, и включающая внедрение инновационных технологий в кормопроизводство и производство молока, новую систему реализации молока.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказаны и аргументированы** теоретические положения, вносящие вклад в совершенствование организации производства молока на сельскохозяйственных предприятиях региона; экономическая сущность и содержание применительно к отрасли, систематизация методических подходов

к оценке эффективности с учётом специфики отрасли;

- **применительно к проблематике диссертации** результативно использованы системный подход к изучаемой предметной области, а также комплекс существующих базовых способов и приемов исследования, в том числе абстрактно-логический, монографический, экономико-математический, экономико-статистический и другие методы экономических исследований;

- **изучены** взгляды многих отечественных и зарубежных ученых на трактовку категорий «эффективность» и «устойчивость» отрасли молочного скотоводства с целью выявления общности взглядов и системности оценки, позволившие выделить четыре основных подхода к пониманию концепции «устойчивого развития»;

- **выявлены** эндогенные и экзогенные факторы влияющие на эффективность производства молока на современном этапе;

- **обоснован** концептуальный подход к разработке стратегических ориентиров развития молочного скотоводства и прогнозных параметров устойчивого развития молочного скотоводства.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что **разработаны и внедрены:**

- модель оценки устойчивости развития молочного животноводства и рекомендации по определению резервов ее повышения, что подтверждено соответствующей справкой (администрация Смоленского муниципального округа);

- методический подход к оценке устойчивости развития молочного скотоводства на сельскохозяйственном предприятии, основанный на учете влияния внутренних и внешних факторов (ЗАО им. Мичурина Смоленской области);

- теоретико-методические положения и практические рекомендации, используемые в учебном процессе ФГБОУ ВО «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» при подготовке бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика» (профиль Экономика предприятий

АПК), 38.03.01 «Экономика» (профиль Экономика предприятий и организаций АПК) в преподавании дисциплин «Экономика отраслей АПК», «Планирование на предприятии АПК», «Микроэкономика (продвинутый уровень)», «Экономика предприятия», «Планирование и прогнозирование развития АПК» (ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория** построена на фундаментальных и прикладных исследованиях отечественных и зарубежных учёных в области эффективности отрасли молочного скотоводства, что вполне согласуется с прикладными аспектами диссертационного исследования и полученными научными результатами;

- **использованы** сравнения существующих представлений о сущности и факторах эффективности и устойчивости отрасли молочного скотоводства с авторской интерпретацией категории «устойчивость отрасли молочного скотоводства», свидетельствующие об обоснованности предложений соискателя;

- **установлено** качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в накопленных знаниях по вопросам эффективности производства молока с учётом региональной специфики, технологической зависимости и рыночной конъюнктуры;

- **использованы** современные методики и инструменты сбора и обработки экономической информации, данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства РФ, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Смоленской области, Министерства сельского хозяйства Смоленской области, региональные программы развития АПК, годовой отчётности сельскохозяйственных предприятий, материалы периодической печати и электронные ресурсы и др.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследовательского процесса, включая: постановку цели и задач диссертационного исследования; сбор, обработку и анализ исходных данных;

разработку понятийного аппарата и методического подхода к оценке эффективности сельскохозяйственных организаций отрасли; обоснование концепции повышения эффективности производства молока; определение прогнозных сценариев развития отрасли молочного скотоводства: инерционного, характеризующегося продолжением текущих тенденций и позитивного, предполагающего стабилизацию и умеренный рост; обоснование практических рекомендаций по повышению эффективности молочного скотоводства; апробацию результатов исследований на научно-практических конференциях различного уровня и в открытой печати; подготовку и публикацию 24 работ, в том числе 5 - в рецензируемых научных изданиях.

Диссертационная работа соответствует критериям пунктов 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

- д-р экон. наук, профессор Четвертаков И.М.: вызывает сомнение формулировка темы «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства», получается, что устойчивость важнее эффективности, с чем трудно согласиться. Элемент научной новизны: особенности эффективности производства молока, я так и не услышал какие особенности. Какое влияние среднемесячная зарплата и среднемесячная численность населения влияет на эффективность производства молока? Я не увидел модели повышения эффективности устойчивости. При оценке устойчивого развития молочного скотоводства не понятно как выбранные показатели влияют на устойчивость.

- д-р экон. наук, профессор Ширококов В.Г.: необходимо было выстроить иерархию категориального аппарата.

- д-р экон. наук, профессор Медеяева З.П.: эффективность производства молока в сельскохозяйственных организациях зависит от деятельности всего продуктового подкомплекса, а также от ценовой политики и розничных цен, влияющих на спрос на молочную продукцию, необходимо было бы дополнить исследование анализом данных показателей.

Соискатель Осипова Е.К. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию:

- по замечанию д-ра экон. наук, профессора Четвертакова И.М.: на эффективность производства влияют такие факторы, как биологические факторы: рацион кормления животных, развитие селекционной работы и откорм животных; организационные факторы: формы организационной структуры, организация производственных процессов; технико-технологические факторы: скорость внедрения инноваций, автоматизация производства, цифровизация отрасли, развитие ветеринарного обслуживания и содержания скота; экономические факторы: государственное регулирование, субсидии, квоты для производства молока, налоговая политика государства, доступность кредитов; социальные факторы: квалификация персонала, система стимулирования труда, оптимизация труда и отдыха рабочих; экологические факторы: возможность организации производства экологически безопасной продукции, уровень утилизации производственных отходов.

По замечанию по проекту фермы: да, действительно, для Смоленской области актуален проект, потому что Смоленская и Воронежская области, они различаются по масштабам производства, различаются по структуре производителей, по породному составу стада используемого. То есть, для Смоленской области характерны небольшие хозяйства, а для Воронежской области это нормально, существование крупных агропромышленных формирований, холдингов, в частности, прозвучала компания «ЭКОНИВА», то есть это холдинг крупнейший в России по производству молока, который осуществляет цепочку «от поля до прилавка». В Смоленской области это пока что невозможно, поэтому мы предлагаем небольшие фермы.

С остальными замечаниями соискатель согласился.

На заседании 25 июня 2026 г. диссертационный совет принял решение зановые научнообоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Осиповой Елене Константиновне ученую степень кандидата экономических наук. При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 9 человек, из них 9 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 8 против – 0 недействительных бюллетеней – 1

Председатель

диссертационного совета

Ученый секретарь

диссертационного совета



Агибалов Александр Владимирович

Меделяева Зинаида Петровна

25 июня 2026