

УТВЕРЖДАЮ:  
Врио ректора  
ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА,  
кандидат экономических наук  
С.С. Харитонов  
« 6 » марта 2026 г.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия»

Диссертация «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства» выполнена на кафедре управления производством федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия», Министерство сельского хозяйства Российской Федерации.

В период подготовки диссертации Осипова Елена Константиновна являлась аспирантом кафедры управления производством по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

С 2020 по 2023 год работала преподавателем в смоленском филиале федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Далее по настоящее время работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» в должности старшего преподавателя кафедры управления производством.

В 2017 году Осипова Елена Константиновна окончила с отличием федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Национальный исследовательский университет «МЭИ» по направлению подготовки «Экономика».

В 2020 году окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленский государственный университет» по программе магистратуры по направлению подготовки «Государственный аудит».

В 2024 году окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Сданы кандидатские экзамены «История и философия науки (экономические науки)» - отлично (14.04.2022), «Иностранный язык

(английский)» - отлично (13.04.2022), «Региональная и отраслевая экономика» - отлично (18.06.2024).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Белокопытов Алексей Вячеславович работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» в должности заведующего кафедрой управления производством.

По результатам обсуждения диссертации «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства» принято следующее заключение.

## 1. ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ

Диссертационное исследование Осиповой Елены Константиновны выполнено самостоятельно и является научно-квалификационной работой, в которой изложены научно-обоснованные теоретико-методологические положения и практические рекомендации, имеющие существенное значение для повышения эффективности производства молока как фактора устойчивости развития отрасли молочного скотоводства.

## 2. ЛИЧНОЕ УЧАСТИЕ АВТОРА В ПОЛУЧЕНИИ РЕЗУЛЬТАТОВ, ИЗЛОЖЕННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ

В процессе выполнения диссертационной работы Осипова Елена Константиновна проявила себя как исследователь, способный самостоятельно решать методические и практические вопросы, анализировать состояние и выделять тенденции в деятельности организаций молочного скотоводства, разрабатывать предложения по повышению эффективности функционирования молочного подкомплекса и предприятий по производству молока.

Лично автором получены следующие существенные результаты, имеющие научную ценность:

- развитие понятия эффективности производства молока как системного показателя, включающего экономическую, социальную, а также организационный, экологический и технико-технологический компоненты с учетом изменений производственного потенциала и влияния условий внешней и внутренней среды;

- выявление особенностей и тенденций производства молока, включающие разнонаправленную региональную динамику, замедление темпов роста на фоне макроэкономических вызовов, трансформацию инструментов государственной поддержки, ужесточение условий кредитования отрасли и формирование рисков снижения инвестиционного потенциала сельхозтоваропроизводителей, ограничивающие возможности расширенного воспроизводства;

- предложена интегральная система оценки степени эффективности производства молока с учетом уровня государственной поддержки и

социальных факторов, финансовых результатов и технико-технологического развития отрасли;

- прогнозная модель повышения устойчивости развития отрасли молочного скотоводства, учитывающая доминирующие факторы, связанные с уровнем ветеринарного обслуживания, долей племенного скота, показателями фондообеспеченности, себестоимостью продукции и миграционными процессами сельских территорий;

- предложены прогнозные параметры развития молочного скотоводства с учетом инерционного и позитивного сценариев, где требуется реализация комплексной программы поддержки отрасли, направленной на повышение продуктивности коров, оптимизацию использования земельных ресурсов, внедрение инновационных технологий и привлечение инвестиций.

Выводы, полученные в диссертации, основаны на лично проведенной автором работе.

### 3. СТЕПЕНЬ ДОСТОВЕРНОСТИ РЕЗУЛЬТАТОВ

Достоверность результатов исследования обусловлена тем, что теоретической и методологической основой исследования стали труды отечественных и зарубежных ученых, занимающихся проблемами эффективности производства молока и устойчивого развития сельского хозяйства, интенсификации сельскохозяйственного производства и исследованием методов измерения эффективности и роста социально-экономических явлений.

Информационная база исследования, подтверждающая ее достоверность, составлена из законодательных актов и нормативно-правовых документов Российской Федерации и Смоленской области. Также применялась статистическая отчетность Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Смоленской области, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства Смоленской области по сельскому хозяйству и продовольствию, а также периодические издания, результаты выборочных обследований, информационные материалы, представленные в научных публикациях, справочные, нормативные и другие материалы.

В работе использовались следующие методы исследования: метод научной абстракции, монографический метод, метод научного сравнения, экономико-статистический, экономико-математический метод.

### 4. НОВИЗНА РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОВЕДЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Научная новизна диссертационного исследования представлена теоретико-методическими положениями и практическими рекомендациями по повышению эффективности производства молока.

В результате исследования получены следующие результаты, составляющие научную новизну диссертационной работы:

- выявлены особенности эффективности производства молока, включающие экономический, социальный, биологический, организационный, экологический и технико-технологический компоненты. Для более точной оценки результативности отрасли система показателей была дополнена относительными индикаторами, характеризующими отдачу от бюджетных вливаний: это валовой доход, прибыль, объем производства и даже прирост поголовья в расчете на рубль полученных субсидий, что позволяет судить о предельной эффективности государственной поддержки в современных условиях;

- дана оценка состояния производства молока, позволяющая выделить следующие тенденции: замедление темпов роста на фоне макроэкономических вызовов, несмотря на общую положительную динамику; трансформация инструментов государственной поддержки с учетом сдвига от прямой компенсации производителям к стимулированию инвестиционной активности; ужесточение условий кредитования отрасли формирует риск снижения инвестиционного потенциала сельхозтоваропроизводителей и ограничивает возможности расширенного воспроизводства; в условиях сокращения поголовья крупного рогатого скота (в том числе коров) рост валового надоя обеспечивается исключительно за счет повышения продуктивности животных;

- предложена методика определения степени эффективности производства молока в регионе, учитывающая сумму субсидий на 1 кг реализованного молока, уровень рентабельности производства, себестоимость продукции, надой на 1 корову, индекс физического объема продукции, производительность труда, среднемесячная заработная плата и численность сельского населения;

- обоснованы прогнозные параметры эффективности молочного скотоводства в сценарном исполнении с учетом инерционного и позитивного сценариев. При этом позитивный сценарий предполагает существенный рост ключевых показателей, что требует реализации комплексной программы поддержки отрасли, направленной на повышение продуктивности коров, оптимизацию использования земельных ресурсов, внедрение инновационных технологий и привлечение инвестиций;

предложена модель повышения эффективности и устойчивости развития молочного скотоводства, определяющаяся инновационными процессами, системой реализации продукции, организационными факторами обслуживания скота, а также с использованием индикативно-ориентированного подхода и тепловых карт эффективности.

## 5. ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОВЕДЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Практическая значимость исследования основана на результатах, которые носят прикладной характер и могут быть применены как на региональном уровне, так и уровне сельскохозяйственных организаций, в целях разработки программ развития. Реализация теоретических и

методических подходов и рекомендаций, приведенных в диссертации, позволит повысить эффективность производства молока, будет способствовать устойчивости развития сельскохозяйственных организаций региона.

Предложения по использованию модели повышения эффективности производства организаций молочного скотоводства с учетом доминирующих факторов развития отрасли представляют практический интерес для сельхозтоваропроизводителей и способствует более эффективному распределению ресурсов.

Отдельные положения могут быть использованы в учебном процессе аграрных ВУЗов при изучении курсов «Экономика сельского хозяйства», «Основы предпринимательства», «Управление в АПК», «Государственное регулирование экономики».

Результаты диссертационного исследования Осиповой Е.К. на тему: «Повышение эффективности производства молока как фактор устойчивого развития молочного скотоводства» получили положительное заключение и оценку для внедрения в сельскохозяйственных организациях и органах местного самоуправления региона.

## 6. ЦЕННОСТЬ НАУЧНЫХ РАБОТ И ПОЛНОТА ИЗЛОЖЕНИЯ МАТЕРИАЛОВ ДИССЕРТАЦИИ В ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТАХ

Научные работы Осиповой Елены Константиновны подготовлены лично и в соавторстве, представляют интерес и имеют научную ценность как с точки зрения теоретико-методологического развития исследуемых вопросов, так и методики и практики, рекомендаций по повышению устойчивости развития отрасли молочного скотоводства.

Статьи в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации

1. Осипова Е.К. Организационно-экономические факторы повышения устойчивости развития отрасли молочного скотоводства / Е.К. Осипова // Экономика, предпринимательство и право. - 2025. - Т.15. - №7.

2. Белокопытов А.В. Повышение устойчивости развития организаций молочного скотоводства с учетом доминирующих факторов роста / А.В. Белокопытов, Е.К. Осипова // Продовольственная политика и безопасность. - 2025. - Т.12. - №1.

3. Осипова Е.К. Применение экономико-математических моделей как фактор повышения эффективности устойчивого развития организаций молочного скотоводства / Е.К. Осипова // Экономика и предпринимательство. - 2024. - №5(166). - С.1329–1334.

4. Белокопытов А.В. Риск-факторы устойчивого развития организаций молочного скотоводства региона / А.В. Белокопытов, Е.К. Осипова // Продовольственная политика и безопасность. - 2023. - Т.10. - №3.

Статьи в научных (научно-практических) журналах, сборниках статей,

## материалов конференций и другие публикации

5. Проблемы повышения конкурентоспособности аграрного сектора экономики: мировые тенденции и региональный аспект / Е.К. Осипова, А.В. Белокопытов, О.В. Лазько [и др.]. Курск, 2025. - 200 с.

6. Осипова Е.К. Устойчивость развития отрасли молочного скотоводства Смоленской области / Е.К. Осипова // Становление и развитие предпринимательства в России: история, современность и перспективы : Сборник научных статей XII международной научной конференции, Смоленск, 23 мая 2025 года. – Смоленск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – С.248-252.

7. Осипова Е.К. Тенденции развития отрасли молочного скотоводства в Смоленской области / Е.К. Осипова // Роль аграрной науки в устойчивом развитии АПК: материалы V Международной научно-практической конференции, посвященной 74-летию Курского ГАУ, Курск 15 мая 2025 года. – Курск: Курский государственный аграрный университет, 2025. – С.22-27.

8. Осипова Е.К. Факторы и условия устойчивого развития организаций молочного скотоводства / Е.К. Осипова // Информационное обеспечение и моделирование социально-экономических процессов : Сборник научных статей национальной научно-практической конференции, Воронеж 19–21 мая 2025 года.

9. Проблемы и перспективы развития АПК Смоленской области / А.В. Белокопытов, А.Ю. Миронкина, Е.К. Осипова [и др.]. Курск, 2024. - 239 с.

10. Осипова Е.К. Использование интегрального анализа в целях повышения экономической устойчивости организаций молочного скотоводства / Е.К. Осипова // Становление и развитие предпринимательства в России: история, современность и перспективы : сборник научных статей XI международной научной конференции, Смоленск, 24 мая 2024 года. Смоленск, 2024. - С. 138–143.

11. Осипова Е.К. Методические аспекты экономической устойчивости развития молочного скотоводства / Е.К. Осипова, А.В. Белокопытов // Аграрная наука и инновационное развитие АПК: состояние, проблемы и перспективы : сборник материалов Международной научной конференции, Смоленск, 18 апреля 2024 года. Смоленск, 2024. С. 46–50.

12. Осипова Е.К. Устойчивость молочного скотоводства и отраслевые риски / Е.К. Осипова / Становление и развитие предпринимательства в России: история, современность и перспективы : сборник научных статей X юбилейной международной научной конференции, Смоленск, 25 мая 2023 года. - Курск : Закрытое акционерное общество «Университетская книга», 2023. - С. 137-144.

13. Осипова Е.К. Современное состояние отрасли молочного скотоводства в регионе (на материалах Смоленской области) / Е.К. Осипова / Актуальные проблемы теории и практики управления : сборник научных статей XII Международной научной конференции, Смоленск, 29 ноября 2023 года. - Курск : ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 166-172.

14. Осипова Е.К. Экономическая устойчивость молочного скотоводства в условиях меняющегося рынка и основные риски в отрасли / Е.К. Осипова, А.В. Белокопытов // Устойчивое развитие агропромышленного комплекса как основа продовольственной безопасности : сборник материалов международной научной конференции 07 декабря 2023 года. Смоленск, 2023. - С. 204–211.

15. Иванова Е.К. Оценка экономической устойчивости развития организаций молочного скотоводства с применением риск-ориентированного подхода / Е.К. Иванова, А.В. Белокопытов // Интеграция аграрной науки, практики и образования как условие продовольственной безопасности : сборник материалов международной научной конференции. Смоленск, 27 апреля 2023 г. В 2 т. Т. 1. - Смоленск, 2023. - С. 77–82.

16. Иванова Е.К. Оптимизации рациона кормления скота в целях повышения устойчивости развития организаций молочного скотоводства с применением экономико-математических моделей / Е.К. Иванова // Сборник материалов Смоленский областного ежегодного конкурса молодых ученых / составитель: Е.Л. Петрачкова. - Смоленск : ГАУ ДПО СОИРО, 2023. - 148 с.

17. Белокопытов А.В. Организационно-экономические факторы повышения эффективности устойчивого развития организаций молочного скотоводства / А.В. Белокопытов, Е.К. Иванова // Место и роль аграрной науки в обеспечении продовольственной безопасности страны : сборник материалов международной научной конференции. - Смоленск, 2022. - С. 25–29.

18. Белокопытов А.В. Факторы устойчивого развития молочного скотоводства в условиях геополитических рисков / А.В. Белокопытов, Е.К. Иванова // Проблемы и перспективы развития АПК и сельских территорий : сборник материалов международной научной конференции. – Смоленск : ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2022. – С. 30–36.

19. Иванова Е.К. Анализ зарубежной практики устойчивого развития молочного скотоводства / Е.К. Иванова // Социально-экономическое развитие региона: опыт, проблемы, инновации. Сборник научных статей по материалам докладов и сообщений VIII Международной научно-практической конференции. - Смоленск, 2021. - С. 21-27.

20. Иванова Е.К. Экологические векторы устойчивого развития современного агропромышленного комплекса / Е.К. Иванова, А.В. Белокопытов // Тенденции повышения конкурентоспособности и экспортного потенциала продукции агропромышленного комплекса. Сборник материалов международной научной конференции. - 2021. - С. 17-24.

21. Иванова Е.К. Зарубежный опыт и устойчивое развитие молочного скотоводства в России / Е.К. Иванова, А.В. Белокопытов // Современные экологически устойчивые технологии и системы сельскохозяйственного производства. Сборник материалов международной научной конференции. - Смоленск, 2021. - С. 33-38.

22. Иванова Е.К. Экология и сельскохозяйственное землепользование / Е.К. Иванова // Социально-экономическое и экологическое развитие приграничного региона: возможности и вызовы. Сборник трудов II

