

В диссертационный совет 35.2.008.02
созданный на базе федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Воронежский
государственный аграрный университет
имени императора Петра I»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доцента кафедры бухгалтерского учета и финансов, кандидата экономических наук, доцента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» Зюкина Данила Алексеевича на диссертационную работу Шкварука Максима Аркадьевича на тему «Приоритетные направления повышения конкурентоспособности овощеводства защищенного грунта», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Актуальность исследования темы диссертационного исследования. Актуальность исследования определяется трансформацией геополитической и экономической обстановки, в которой вопросы продовольственной безопасности приобретают стратегическое значение для России. Нарастание санкционных ограничений, сокращение доступа к иностранным технологиям, семенам, оборудованию и финансовым ресурсам обуславливают необходимость ускоренного развития отечественного агропромышленного комплекса, в особенности овощеводства защищенного грунта. Государственные стратегические документы, включая национальные цели развития Российской Федерации до 2030 года и Стратегию развития сельского хозяйства, акцентируют внимание на важности наращивания внутреннего производства качественной и доступной овощной продукции, а также укрепления экспортного потенциала за счёт модернизации и технологического обновления тепличного сектора.

Овощеводство защищенного грунта обеспечивает круглогодичное снабжение населения свежими овощами, снижая сезонную зависимость и повышая доверие к качеству и происхождению продукции. Однако, несмотря на рост инвестиций, отрасль сталкивается с серьёзными барьерами: высокой энергоёмкостью, низким уровнем автоматизации и слабо разработанной маркетинговой стратегией, что на фоне растущих цен на ресурсы и усиления конкуренции со стороны стран с более развитой агротехнологической инфраструктурой существенно ограничивает конкурентоспособность российских тепличных хозяйств как на внутреннем, так и на внешнем рынках. В этих условиях особую научную и практическую значимость приобретает

выявление и обоснование приоритетных направлений повышения конкурентоспособности, требующих комплексного подхода, сочетающего технологическую модернизацию, рациональное управление ресурсами и адаптацию к новым экономическим реалиям, что в перспективе позволит не только укрепить продовольственную безопасность страны, но и сформировать устойчивую, эффективную и конкурентоспособную модель развития отрасли.

В соответствии с вышеизложенным, диссертационное исследование Шкварука М.А. отличается актуальностью и своевременностью.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Концептуальные положения, методические подходы и практические рекомендации, представленные в диссертации, основаны на глубоком и всестороннем анализе как фундаментальных, так и прикладных работ отечественных и зарубежных учёных. Достоверность доказательной базы вызывает уверенность: она охватывает достаточно продолжительный временной интервал и содержит актуальные, проверенные данные, непосредственно относящиеся к объекту исследования.

Объект и предмет исследования, корректно определённые автором, позволяют в полной мере и аргументированно решить поставленные задачи. Научная обоснованность положений диссертации обеспечивается продуманным применением комплекса фундаментальных методов познания, включая анализ и синтез, сочетание качественных и количественных оценок, а также субъектно-ориентированный подход. При формировании теоретических выводов и практических рекомендаций задействован широкий арсенал методических инструментов: диалектический, экономико-математический, экономико-статистический, абстрактно-логический, системный и структурно-функциональный анализ, монографический и расчётно-конструктивный методы, а также другие.

Методы, инструменты и приёмы экономического анализа, использованные в диссертации, опираются на устоявшиеся научные традиции и в то же время логично дополняют их. Полученные результаты получили широкую научную апробацию: они опубликованы в рецензируемых изданиях и представлены автором в виде докладов на научных конференциях различного уровня, что подтверждает их теоретическую обоснованность и практическую значимость.

Основные выводы и результаты исследования нашли отражение в 11 научных работах, общим объемом 7,27 п.л. (авторский текст – 4,90 п.л.). В том числе в 4 статьи в рецензируемых научных изданиях.

Автореферат и опубликованные работы соискателя в полной мере отражают содержание диссертации, включая её ключевые теоретические положения, методологическую основу и практические выводы. Убедительным подтверждением научной обоснованности и практической значимости предложенных рекомендаций является их внедрение в деятельность Министерства сельского хозяйства Воронежской области и ООО «Родина» Семилукского района, что свидетельствует о реальной применимости

разработок в условиях регионального агропромышленного комплекса и их направленности на решение актуальных производственных и управленческих задач.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается строгой научной аргументацией, критическим сопоставлением полученных результатов с ранее известными данными. Проведённое исследование охватило значительный массив эмпирических данных о состоянии и динамике развития овощеводства защищенного грунта в Воронежской области, на основе которых были сформированы сценарии развития хозяйств ООО «Родина» и ООО «ТК Воронежский» до 2030 года.

Теоретическая основа работы опирается на широкую информационно-эмпирическую базу, включающую как классические, так и современные исследования в области аграрной экономики. Научные положения и методические подходы сформированы на основе тщательного анализа нормативно-правовых актов, официальных статистических данных Росстата, материалов Министерства экономического развития и Министерства сельского хозяйства РФ, региональных и муниципальных программ социально-экономического развития, справочно-методических документов, публикаций в профессиональной прессе, авторитетных интернет-ресурсов, а также собственных эмпирических материалов, собранных автором в ходе исследования.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в следующих положениях:

- на основе сравнительного анализа методов оценки конкурентоспособности предложена система обеспечения конкурентных преимуществ овощеводства защищенного грунта, включающая внутренние и внешние факторы, нормативно-правовую базу, а также формы и механизмы государственного регулирования и поддержки (стр. 54–56);

- выявлены позитивные тенденции (рост площадей, технологическое обновление, строительство современных теплиц, рост урожайности, вертикальная интеграция) и негативные (импортозависимость, высокая капиталоемкость, неравномерное размещение производств), сдерживающие устойчивость и конкурентоспособность отрасли (стр. 90–93);

- сформировано стратегическое «поле» развития отрасли в виде SWOT-модели, определяющей траектории господдержки — от импортозамещения до формирования положительного имиджа продукции (стр. 107–111);

- обоснована концепция роста конкурентоспособности, направленная на создание устойчивой системы производства и обеспечение стратегических позиций на внутреннем и внешнем рынках (стр. 129–131);

- разработаны три сценария повышения конкурентоспособности: инерционный (умеренный рост урожайности и цен, без оптимизации затрат), компромиссный (значительный рост урожайности, умеренный рост цен,

энергосбережение) и интенсивный (существенный рост урожайности и цен, внедрение цифровых технологий) (стр. 131–135).

Практическая значимость исследования. Полученные результаты могут быть непосредственно использованы в практике управления предприятиями овощеводства защищенного грунта для повышения эффективности производства, снижения себестоимости и укрепления рыночных позиций продукции. Предложенные сценарии развития отрасли, а также рекомендации по развитию кооперации, внедрению цифровых технологий и формированию региональных брендов способствуют комплексному росту конкурентоспособности хозяйств на внутреннем и внешнем рынках.

Отдельные научные и практические положения диссертации применяются в учебном процессе при подготовке экономистов, в рамках дисциплин: «Региональная экономика», «Экономика АПК», «Организация сельскохозяйственного производства».

Оценка содержания диссертации и её завершенность. Диссертация и автореферат выполнены в полном соответствии с требованиями ВАК к кандидатским диссертациям, демонстрируют завершенность и логическую стройность проведенного исследования и изложены чётким, корректным научным языком.

Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, списка литературы, включающего 178 наименований. Работа изложена на 189 страницах компьютерного текста, включает 31 таблицу, 39 рисунков и 12 приложений.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы, проведён анализ степени её научной разработанности, чётко определены цель, задачи, объект и предмет исследования, указаны использованные методы, а также сформулированы положения, отражающие научную новизну, теоретическую и практическую значимость диссертационной работы (стр. 4–11).

В первой главе последовательно раскрываются ключевые понятия: «конкуренция» (стр. 13–16) и «конкурентоспособность» (стр. 24–35), анализируются существующие подходы к их трактовке, исследуются признаки, функции и типы конкуренции (стр. 16–23). Особое внимание уделено структурно-функциональной модели конкурентоспособности по Г. Азоеву и А. Челенкову, а также пирамиде конкурентоспособности (стр. 25–27), что позволяет систематизировать факторы на разных уровнях.

К положительным моментам следует отнести логичное построение теоретической базы, включающее комплексный подход к управлению жизненным циклом продукции — «спираль конкурентоспособности» (стр. 36–37), и выделение этапов производственной цепочки, влияющих на конкурентные позиции (стр. 37–38). Автор корректно определяет сущность и ключевые характеристики конкурентоспособности сельскохозяйственной

продукции, в том числе через схему взаимосвязи факторов (стр. 39) и формирует собственное определение (стр. 39–40).

Особо примечательно, что автор не ограничивается абстрактными конструкциями, а на основе анализа российского рынка овощей защищённого грунта выделяет конкретные внутренние и внешние конкурентные преимущества производителей (стр. 43), что задаёт практическую направленность всей работы. В завершение главы предложен алгоритм мониторинга конкурентоспособности (стр. 44–45), представлены методы её оценки (стр. 47–55) и разработана система обеспечения конкурентных преимуществ, включающая ключевые компоненты отрасли (стр. 56–58).

Во второй главе представлен всесторонний анализ текущего состояния отрасли на федеральном и региональном уровнях. Автор последовательно исследует потребление, обеспеченность и емкость рынка овощей защищённого грунта в РФ (стр. 62–65), анализирует импорт томатов и огурцов с выделением ключевых поставщиков (стр. 65–68), а также динамику потребительских цен (стр. 69–70). Это позволяет объективно оценить рыночные условия и степень зависимости внутреннего рынка от внешних факторов.

Особое внимание уделено региональному рынку: рассмотрены показатели развития отрасли в Воронежской области (стр. 83–84), проанализирована деятельность конкретных предприятий ООО «Родина» и ООО «ТК Воронежский» (стр. 85–90), выявлены основные тенденции, проблемы и резервы отрасли (стр. 93). Автор не ограничивается описанием, он количественно оценивает влияние факторов на конкурентоспособность продукции (стр. 94–96), используя корреляционный анализ (стр. 99–100) и парную регрессию для мониторинга зависимостей (стр. 101–103). Множественный регрессионный анализ позволил определить весовые характеристики, влияющие на окупаемость, ключевой индикатор конкурентоспособности (стр. 103–104).

К положительным моментам следует отнести формирование стратегического «поля» конкурентоспособности для Воронежской области (стр. 107–109) – это SWOT-модель, позволяющая системно оценить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы. На её основе автор выделяет приоритетные направления повышения конкурентоспособности (стр. 109–111), что задаёт практическую направленность всей диагностики.

В третьей главе автор предлагает концептуально обоснованную и практическую модель оценки конкурентоспособности предприятий отрасли, апробированную на примере ООО «Родина» и ООО «ТК Воронежский» (стр. 112–126). Это позволяет перейти от теоретических конструкций к конкретным инструментам управления, что является важным научным и прикладным достижением.

Особое внимание уделено разработке концепции роста конкурентоспособности (стр. 127–130), которая выходит за рамки локальных решений и предлагает системный подход к формированию устойчивой модели

развития отрасли в условиях санкционных ограничений и технологической трансформации.

Автор последовательно сравнивает три альтернативных сценария развития: инерционный, компромиссный и интенсивный (стр. 130–134), что позволяет не только оценить возможные траектории, но и дать рекомендации по выбору оптимальной стратегии в зависимости от ресурсного потенциала предприятия. Проведённая оценка производственно-экономических показателей по каждому сценарию (стр. 134–136) и прогнозная динамика финансовых результатов позволяют обосновать целесообразность тех или иных инвестиционных и управленческих решений.

К положительным моментам следует отнести практическую направленность разработок: предложенные сценарии не являются абстрактными, они привязаны к реальным хозяйствам, имеют количественную основу и могут быть адаптированы под другие регионы и предприятия. Это делает работу не только научно значимой, но и востребованной для региональных органов управления и бизнес-сообщества.

Заключение. В заключении диссертации сформулированы основные итоги проведённого исследования, практические рекомендации и перспективы дальнейшей разработки темы (стр. 150–155).

Замечания и дискуссионные положения, содержащиеся в работе. В диссертационной работе Шкварука М.А. имеются следующие замечания.

1. В первой главе автор формулирует собственное определение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, однако не раскрывает, чем оно принципиально отличается от уже существующих в научной литературе трактовок и как именно учитывает специфику овощеводства защищённого грунта.

2. Во второй главе автор строит стратегическое «поле» конкурентоспособности на основе SWOT-подхода, однако не совсем ясно, как именно были получены оценки по каждому элементу (сильные/слабые стороны, возможности/угрозы), за счёт экспертных опросов, анализа статистики или других методов.

3. В третьей главе автор разрабатывает три сценария развития, но не уточняет, учитывались ли при их построении возможные ограничения со стороны трудовых ресурсов, например, дефицит квалифицированных кадров в тепличном овощеводстве, особенно в условиях цифровизации и внедрения сложных агротехнологий.

Заключение. Диссертационная работа на тему «Приоритетные направления повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта» характеризуется приращением научных знаний в области обоснования механизмов и стратегий повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта в условиях импортозависимости, санкционного давления и трансформации внутреннего рынка. Исследование представляет собой самостоятельный, логически завершённый научный труд,

выполненный на высоком профессиональном уровне. Выполненная работа соответствует критериям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, ред. от 16 октября 2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор, Шкварук Максим Аркадьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

26.01.2026

Официальный оппонент, доцент
кафедры бухгалтерского учета и финансов,
кандидат экономических наук,
ФГБОУ ВО Курский ГАУ



Зюкин Данил Алексеевич

Контактная информация:

Адрес: Россия, 305021, Курская область, г. Курск, ул. Карла Маркса, д. 70

Телефон: +7 (4712) 53-13-30

<https://kursksau.ru/>

E-mail: kursksau@kursksau.ru

