

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.008.02, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I» МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 19 февраля 2026 г. № 2

О присуждении Шкваруку Максиму Аркадьевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Приоритетные направления повышения конкурентоспособности овощеводства защищенного грунта» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) принята к защите 17 декабря 2025 г., протокол № 16 диссертационным советом 35.2.008.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, приказ о создании диссертационного совета № 1384/нк от 28.10.2022 г.

Соискатель – Шкварук Максим Аркадьевич, 23 октября 1995 года рождения.

В 2017 г. окончил с отличием федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» с присвоением квалификации бакалавр по направлению подготовки 38.03.01 Экономика. В 2019 г. окончил с отличием федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский

государственный аграрный университет имени императора Петра I» с присвоением квалификации магистр по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

В 2022-2025 гг. освоил программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» и успешно прошел итоговую аттестацию.

В период подготовки диссертации с 2022 по 2025 г. Шкварук Максим Аркадьевич являлся аспирантом кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики. С сентября 2025 г. работает ассистентом кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I».

Диссертация выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Запорожцева Людмила Анатольевна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», профессор кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики.

Официальные оппоненты:

Александрова Людмила Александровна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова», кафедра проектно-

го менеджмента и внешнеэкономической деятельности в АПК, профессор кафедры;

Зюкин Данил Алексеевич, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова», кафедра бухгалтерского учета и финансов, доцент кафедры дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», г. Мичуринск – в своем положительном заключении, подписанном профессором, д.э.н., профессором кафедры управления и делового администрирования Анциферовой Ольгой Юрьевной, указала, что диссертация Шкварука М.А. является научно-квалификационной работой, в которой представлены новые научно обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение: повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта, обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития агропромышленного комплекса России.

По актуальности, наличию авторского вклада, новизне результатов и их практической значимости диссертационное исследование соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 в ред. от 16.10.2024 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Шкварук Максим Аркадьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Соискатель имеет 11 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 11 работ, из них 4 - в рецензируемых научных изданиях. Общий объем публикаций, в которых изложено основное содержание диссертации, составляет 7,27 п. л., из них подготовлено самостоятельно 4,90 п. л. Работы представляют собой публикации в журналах, сборниках научных трудов и

материалах научных конференций. В них соискателем отражены научно обоснованные положения, методические и практические рекомендации по повышению конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта. Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и заимствования материалов без указания источника, установлено не было. Наиболее значительные работы по теме диссертации:

1. Шкварук М.А. Формирование стратегии развития конкурентоспособности предприятий тепличного овощеводства // Агропродовольственная политика России. 2025. №6. С. 106 – 113;

2. Шкварук М.А. Окупаемость как один из критериев конкурентоспособности овощей защищенного грунта в Воронежской области // Современная экономика: проблемы и решения. 2025. Т.5. С. 58 – 71;

3. Шкварук М.А., Запорожцева Л.А. Особенности конкурентоспособности продукции овощеводства защищенного грунта // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2024. Т. 17, № 2(81). С. 196-210.

На диссертацию и автореферат поступило 7 отзывов, все они положительные, подписаны докторами и кандидатами экономических наук. В отзывах отмечаются актуальность темы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, логичность и обоснованность выводов и предложений, соответствие требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также делается вывод о том, что соискатель, Шкварук М.А., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Отзывы с замечаниями прислали:

канд. экон. наук, доцент, профессор департамента управленческих и личностных компетенций федерального государственного бюджетного образова-

тельного учреждения дополнительного профессионального образования «Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов ФНС России» Ефремов Иван Анатольевич («...при разработке сценариев повышения конкурентоспособности недостаточно учтено влияние макроэкономических факторов, таких как колебания курса национальной валюты, инфляционные ожидания и изменения в тарифной политике энергетических ресурсов, которые напрямую воздействуют на издержки и инвестиционную привлекательность отрасли.»);

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономики и учетно-аналитических информационных систем федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» Тогузаев Тахир Хаятович («предложенные сценарии развития (инерционный, компромиссный и интенсивный) требуют более проработанного обоснования их реализуемости в конкретных региональных условиях. В частности, целесообразно было бы дополнить их оценкой доступности инвестиционных ресурсов, уровня подготовки и удержания кадров, состояния транспортной и энергетической инфраструктуры, а также потенциала для формирования кооперационных связей между производителями, переработчиками и логистическими операторами. Учёт этих аспектов позволил бы повысить практическую обоснованность сценариев и их адаптацию к реальным возможностям предприятий овощеводства защищённого грунта.»);

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и общегуманитарных дисциплин федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Липецкий филиал Финуниверситета Смылова Ольга Юрьевна («1. При анализе тенденций развития отрасли (стр. 11-14) следовало бы чётче дифференцировать общероссийские тенденции и специфику Воронежской области для более точной региональной диагностики. 2. В концепции роста конкурентоспособности (стр. 18-20) целесообразно было бы более подробно раскрыть механизмы её адаптации к изменчивым рыночным и

институциональным условиям для обеспечения долгосрочной устойчивости предлагаемых решений.»);

канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный аграрный университет» Огородникова Елена Петровна («методологические положения по направлениям повышения конкурентоспособности посредством импортозамещения, расширения ассортимента производства органической продукции растениеводства, разработка которых заявлена в качестве части цели исследования, не нашли должного отражения (стр. 5).»);

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры «Государственное управление и деловое администрирование» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный аграрный университет» Мамай Оксана Владимировна («...автору следовало бы более подробно рассмотреть возможности и условия перехода рассматриваемых организаций к реализации интенсивного сценария.»);

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры «Экономика и организация» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский политехнический университет» Пронская Ольга Николаевна («... в исследовании недостаточно подробно рассмотрены риски, связанные с реализацией предложенных мер по повышению конкурентоспособности, в частности, рыночные, технологические и институциональные риски, которые могут существенно повлиять на устойчивость достигнутых результатов.»);

канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры прикладной информатики, статистики и математики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» Колесникова Ольга Владимировна («...проведённый автором глубокий анализ трёх ключевых предприятий Воронежской области позволил получить ценные и наглядные результаты. Насколько выявленные закономерности и

динамика коэффициентов характерны для других производителей региона? Представляется, что дальнейшее расширение выборки могло бы дополнительно усилить и детализировать предложенные стратегические рекомендации, сделав их ещё более универсальными для отрасли.»).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций в реферируемых журналах и широкой известностью их научных достижений в вопросах конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта и выполнен с учетом требований п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **уточнены** сущность и содержание системы обеспечения конкурентных преимуществ овощеводства защищённого грунта, включающей внутренние и внешние факторы, нормативно-правовую базу, а также формы и способы государственного регулирования и поддержки;

– **выявлены** позитивные тенденции: рост площадей, технологическое перевооружение, строительство современных тепличных комплексов, устойчивое повышение урожайности и усиление вертикальной интеграции, и негативные: зависимость от импортных семян, оборудования и технологий, высокая капиталоемкость, неравномерное территориальное размещение тепличных производств, ограничивающие устойчивость и конкурентоспособность овощеводства защищенного грунта;

– **выделено** стратегическое «поле» развития конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта как интегрированная SWOT-модель, объединяющая сильные стороны (высокая маржинальность, потенциал модернизации, кадровый ресурс), слабые стороны (импортозависимость, неразвитый маркетинг, низкая мотивация персонала), возможности (рост спроса, господдержка, экспортный потенциал) и угрозы (конкуренция импорта, рост цен на энергоресурсы, снижение покупательной способности), определяющая траектории государственной поддержки от импортозамещения до формирования благоприятно-

го имиджа продукции;

– **предложена** концепция повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта, ориентированная на создание устойчивой системы производства, обеспечивающей стратегическую конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках;

– **разработаны** сценарии повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта: инерционный, предусматривающий умеренный рост урожайности, инфляционный рост цен на продукцию и отсутствие мер по оптимизации затрат; компромиссный, предполагающий значительный рост урожайности, умеренно высокий рост цен и внедрение энергосберегающих технологий; интенсивный, характеризующийся существенным ростом урожайности, высоким ростом цен и активным внедрением цифровых технологий в управление производством.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны и аргументированы теоретические положения, вносящие вклад в развитие конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта: экономическая сущность и содержание применительно к отрасли, систематизация методических подходов к оценке с учётом специфики защищённого грунта, концепция роста как единство внутренних ресурсов предприятия и внешних рыночных условий;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы системный подход к изучаемой предметной области, а также комплекс существующих базовых способов и приемов исследования, в том числе абстрактно-логический, монографический, экономико-математический, экономико-статистический и другие методы экономических исследований;

изучены с позиций различных научных подходов генезис и эволюция категорий «конкуренция», «конкурентоспособность» и «овощеводство защищённого грунта», что позволило обосновать авторскую трактовку их сущности, содержания и взаимосвязи, а также выявить системообразующие факторы повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта;

изложены аргументы, позволившие сформулировать научную гипотезу о том, что перспективы развития овощеводства защищённого грунта определяются совокупным влиянием внутренних (технологический уровень, эффективность управления, структура затрат) и внешних факторов (рыночная конъюнктура, доступ к господдержке, инфраструктурная обеспеченность), а выбор стратегических направлений повышения конкурентоспособности зависит от степени импортозависимости, уровня модернизации производств и особенностей региональной экономической среды;

– **предложена концепция** повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта, а также разработаны стратегические сценарии её повышения: инерционный, компромиссный и интенсивный, адаптированные к реальным условиям функционирования в регионе.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что **разработаны и внедрены:**

– методика оценки конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта и практические рекомендации по её повышению, что подтверждается справкой о внедрении результатов исследования, в частности ООО «Родина» использовало следующие результаты и практические рекомендации, содержащиеся в диссертационной работе: сформированную концепцию роста конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта; прогнозные сценарии повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта, что подтверждается справкой о внедрении результатов исследования;

– концептуальные положения и стратегические приоритеты развития отрасли, а также сценарии повышения конкурентоспособности овощей защищённого грунта в регионе (Министерство сельского хозяйства Воронежской области);

– теоретико-методические положения и практические рекомендации, используемые в учебном процессе при преподавании дисциплин «Экономика сельского хозяйства», «Организация сельскохозяйственного производства», «Планирование на предприятии АПК», «Маркетинг» (ФГБОУ ВО Воронежский

ГАУ).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на фундаментальных и прикладных исследованиях отечественных и зарубежных учёных в области конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта, что вполне согласуется с прикладными аспектами диссертационного исследования и полученными научными результатами;

использованы сравнения существующих представлений о сущности и факторах конкурентоспособности сельскохозяйственных отраслей с авторской интерпретацией категории «конкурентоспособность овощеводства защищённого грунта», свидетельствующие об обоснованности предложений соискателя;

установлено соответствие полученных результатов совокупности накопленных знаний по вопросам развития овощеводства защищённого грунта с учётом региональной специфики, технологической зависимости и рыночной конъюнктуры;

использованы современные методики и инструменты сбора и обработки экономической информации, данные Федеральной службы государственной статистики РФ, территориального органа Росстата по Воронежской области, Министерства сельского хозяйства РФ и Министерства сельского хозяйства Воронежской области, региональные программы развития АПК, годовой отчётности сельскохозяйственных предприятий, материалы периодической печати и электронные ресурсы и др.

Личный вклад соискателя состоит в постановке цели и задач диссертационного исследования, непосредственном участии соискателя на всех этапах исследовательского процесса, включая сбор, обработку и анализ исходных данных, а также обоснование практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности овощеводства защищённого грунта с учётом региональной специфики и внешних рыночных вызовов; в разработке понятийного аппарата и методического подхода к оценке конкурентоспособности предприятий отрасли, основанного на интеграции внутренних и внешних факторов; в обосновании концепции повышения конкурентоспособности овощеводства защищённого

грунта и стратегических приоритетов её обеспечения, включая технологическую модернизацию, оптимизацию затрат и усиление государственной поддержки; в определении прогнозных сценариев повышения конкурентоспособности: инерционного, компромиссного и интенсивного, с учётом особенностей функционирования предприятий Воронежской области; в апробации результатов исследований на научно-практических конференциях различного уровня и в открытой печати; в подготовке и публикации 11 работ, в том числе 4 - в рецензируемых научных изданиях.

Диссертационная работа соответствует критериям пунктов 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

- д-р экон. наук, профессор Закшевская Е.В.: необходимо подчеркнуть, какие конкретно преимущества и за счет чего предприятия выигрывают в конкурентной борьбе, в частности на региональном и национальном рынке. Так же хотелось бы обратить внимание на то, что касается производственной эффективности и конкурентоспособности по хозяйственной деятельности овощеводческой продукции, необходимо было уделить внимание логистической инфраструктуре. Хотелось бы для оценки рыночной ситуации, оценки внешней среды сопоставлять с марками качества продукции других производителей;

- д-р экон. наук, профессор Четвертаков И.М.: необходимо было поднимать проблемы овощеводства закрытого грунта более широко, хотелось бы более широкого анализа рынка, больше конкретики.

Соискатель Шкварук М.А. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию:

- по замечанию д-ра экон. наук, профессора Закшевской Е.В.: с замечанием мы согласны и считаем, что нужно думать не только о рынке внутреннего потребителя, а вообще не стесняться и думать об импорте продукции;

- по замечанию д-ра экон. наук, профессора Четвертакова И.М.: мы согласны, что необходим более глубокий анализ рынка, под спрос формировать и предложение.

С остальными замечаниями соискатель согласился.

На заседании 19 февраля 2026 г. диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Шкваруку Максиму Аркадьевичу ученую степень кандидата экономических наук. При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 9 человек, из них 9 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 9, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель

диссертационного совета

Ученый секретарь

диссертационного совета

19.02.2026 г.



Агибалов Александр Владимирович

Меделяева Зинаида Петровна