

## ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертацию Недикова Константина Дмитриевича на тему: «Развитие интеграционных взаимодействий в АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)**

**Актуальность темы исследования.** Эффективность функционирования сложных экономических систем, включая агропродовольственные комплексы, зависит от качества и устойчивости взаимодействий между субъектами. Агропродовольственный комплекс представляет собой объединение хозяйствующих субъектов, которые работают в цепочках добавления стоимости и интегрируются в общее экономическое пространство через рационализацию организационных, экономических и технологических отношений, возникающих при агропромышленной интеграции. Продвижение агропромышленной интеграции помогло стране вывести агропродовольственный комплекс на устойчивый путь развития и решить проблему продовольственной безопасности при ограниченных средствах, выделяемых государством для поддержки сельского хозяйства. Тем не менее необходимо перевести агропродовольственный комплекс на более высокий уровень развития, который можно достичь только через внедрение новых моделей организации интеграционных взаимодействий. Одной из эффективных моделей, применяемых в развитых странах, является кластерная модель, но возможности и особенности ее реализации в современной России, особенно в агропродовольственном комплексе, пока не до конца изучены.

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций.** Результаты исследований, выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Теоретические и методические положения диссертационного исследования базируются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам интеграционных взаимодействий в АПК; материалах научно-практических конференций.

Достоверность полученных результатов диссертационного исследования подтверждается корректным применением общенаучных и специальных методов исследования: абстрактно-логического, диалектического, монографического, расчетно-конструктивного, экономико-математического, экономико-статистического и других. Это позволило сформулировать научно обоснованные и достоверные предложения, выводы и рекомендации, доказательность которых подкрепляется информационной базой исследования: статистическими



данными Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства России, Министерства сельского хозяйства Воронежской области, теоретическими и практическими разработками научно-исследовательских институтов, отчетностью сельскохозяйственных предприятий, экспертными оценками и материалами личных наблюдений автора.

Предложенные автором теоретические и методологические разработки апробированы на международных, всероссийских и региональных конференциях, практические рекомендации внедрены на сельскохозяйственных предприятиях Воронежской области, что повышает степень обоснованности положений, выносимых на защиту.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в разработке теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций по совершенствованию организации интеграционных взаимодействий в АПК.

К наиболее значимым элементам научной новизны следует отнести:

- сущностные характеристики интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе;
- выявленные особенности организации интегрированных структур кластерного типа в агропродовольственном комплексе;
- условия развития агропромышленной интеграции в Воронежской области;
- приоритетные направления развития системы интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе региона;
- возможности перехода к кластерной модели развития агропродовольственного комплекса Воронежской области.

**Значимость результатов для науки и производства и рекомендации по их использованию.** Теоретическое значение исследования заключается в развитии теоретических аспектов организации интеграционных взаимодействий и обосновании приоритетных направлений совершенствования ее в региональном агропродовольственном комплексе.

Практическая значимость диссертации состоит в том, что основные научные результаты могут быть использованы органами управления АПК регионов при разработке и координации стратегий развития АПК, научными учреждениями – в экономических исследованиях по формированию интеграционных взаимодействий в форме агропромышленных кластеров, интегрированными агропромышленными формированиями – при разработке стратегических и тактических планов развития и совершенствования интеграционных взаимодействий.

Результаты исследования используются при подготовке специалистов экономического профиля в методическом обеспечении преподавания дисциплин «Планирование и прогнозирование в АПК», «Экономика АПК», «Экономика предприятий АПК», «Экономико-математическое моделирование в АПК» и др.



Результаты исследований докладывались на международных и всероссийских (национальных) научных и научно-практических конференциях в 2019-2024 гг. Отдельные разработки приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства Воронежской области, администрацией Лискинского района и ООО «ЭкоНиваАгро» Лискинского района Воронежской области.

**Оценка содержания работы.** В соответствии с целью и задачами должным образом построена структура исследования. Диссертация изложена на 174 страницах компьютерного текста, содержит 25 таблиц, 21 рисунок, 3 приложения. Список использованной литературы включает в себя 236 наименований.

**Во введении** обоснована актуальность темы исследования, дана характеристика состояния изученности проблемы, определены цель и задачи, предмет и объект, научная новизна и практическая значимость диссертационной работы.

**В первой главе** «Теоретические аспекты формирования и развития интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе» рассмотрены экономическая сущность, принципы и формы организации интеграционных взаимодействий экономических субъектов, особенности кластерной модели организации взаимодействия субъектов агропродовольственного комплекса.

На основе анализа и обобщения существующих трактовок уточнено понятие модели экономической интеграции (интеграционных взаимодействий) как способ инициации отношений интеграции и организации межсубъектных взаимодействий, обеспечивающий устойчивость интеграционного объединения и поддержание баланса интересов всех его участников, а также выделены основные свойства интеграционных взаимодействий (с. 13).

В результате анализа интеграционных взаимодействий в АПК, автор выделяет, что сложность и многообразие интеграционных взаимодействий объективно обуславливают множество форм интеграции. При этом выбор той или иной формы осуществляется под воздействием совокупности факторов, влияющих на формализацию интеграционных процессов на макроэкономическом уровне, уровне продуктовых цепочек и уровне хозяйствующих субъектов (с. 28-29).

В работе отмечается, что формирование системы кластерных взаимодействий возможно лишь в рамках тех локализованных территориях, на которых отсутствует монополизация рынков, поскольку у субъектов, обладающих монополией на локальном рынке объективно отсутствуют желание и необходимость «кластеризироваться» (с. 45).

**Во второй главе** «Состояние и тенденции развития интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе Воронежской области» дана организационно-экономическая оценка текущего состояния интеграционных взаимодействий в АПК и исследованы условия для развития интеграционных взаимоотношений в Воронежской



области.

Отдельного внимания заслуживает анализ роста производства сельскохозяйственной продукции как в РФ, так и по Воронежской области, К.Д. Недиков считает, что именно развитие системы агропромышленной интеграции и обусловило переход агропродовольственного комплекса страны на новую модель эволюции, реализация которой во многом определяет существующий вектор его развития и перспективы наращивания и повышения уровня использования его производственного потенциала (с. 71-73).

Автор считает, что приход крупного бизнеса в сельское хозяйство обеспечил довольно высокие темпы наращивания производства основных видов сельскохозяйственной продукции, породив при этом ряд системных проблем, связанных с вытеснением с локальных аграрных рынков представителей среднего и малого агробизнеса их ростом уровня их монополизации, с предоставляемыми им преференциями при распределении средств государственной поддержки и др. (с. 80).

К.Д. Недиков выделяет, что практически все интегрированные формирования, ведущие деятельность на территории Воронежской области, используют инновационно-инвестиционную модель развития, связанную с реализацией крупных инвестиционных проектов, направленных на создание новых или коренной модернизацией уже существующих производственных мощностей, позволяющих осуществить переход к современным и перспективным агротехнологиям, обеспечивающим получение устойчивых конкурентных преимуществ, рост эффективности производства конечной продукции и усиление рыночной позиции интегрированных формирований (с. 97).

В работе большое внимание уделяется определенным автором тенденциям, определяющим условия развития агропромышленной интеграции в Воронежской области, а также сформирован вытекающий вывод о том, что требуется переориентация системы агропромышленной интеграции на использование новых моделей развития, позволяющих за счет модернизации интеграционных взаимодействий использовать внутренние резервы интегрирующихся субъектов, минимизировать транзакционные издержки и издержки, связанные с ведением конкурентной борьбы, балансировать интересы производителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции (с. 100-101).

**В третьей главе** «Совершенствование организации интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе Воронежской области» разработаны приоритетные направления развития системы интеграционных взаимодействий в АПК и обосновано перспективно-ориентированное прогнозирование параметров производственной деятельности в сельскохозяйственных предприятиях.

В диссертации К.Д. Недиков разработал обоснованные направления развития системы интеграционных взаимодействий, предположил переход к кластерной модели взаимоотношений и выделил, что сбалансированность



системы интеграционных взаимодействий в региональном агропродовольственном комплексе может быть обеспечена за счет оптимального сочетания различных форм агропромышленной интеграции, обеспечивающих возможность максимального уровня использования аграрного потенциала региона и мощностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, использующих в качестве сырья сельскохозяйственную продукцию (с. 108-110).

Автор, опираясь на Стратегию социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года в подразделе 5.2. Развитие агропромышленного комплекса выделяет в качестве одной из ключевых задач определено развитие уже существующих, по мнению разработчиков Стратегии, молочного и мясного региональных кластеров и создание и развитие свиноводческого и свеклосахарного кластеров (с. 125).

В работе была использована крупноагрегированная оптимизационная модель блочно-диагонального типа, в которой в качестве отдельных блоков были представлены основные типы сельскохозяйственных производителей региона (сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства) и блок использования сельскохозяйственной продукции по основным каналам, с помощью которой оценивались возможные объемы производства сельскохозяйственной продукции в Воронежской области и ее переработки (с. 128-133).

Проведенные исследования позволяют сделать вывод о том, что Воронежская область обладает существенным потенциалом развития нескольких продуктовых агропромышленных кластеров, но эти кластеры должны пройти все этапы становления и приобрести черты, отличающие их от других форм интегрированных агропромышленных формирований. При этом задача региональных органов власти состоит в создании условий, при которых участие разнородных субъектов в тех или иных продуктовых кластерах станет самым эффективным инструментом реализации из экономических интересов.

В целом диссертация Недикова Константина Дмитриевича представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Выводы и предложения полностью вытекают из результатов исследования. Автореферат в полной мере раскрывает содержание диссертации. Основные положения и выводы диссертационного исследования изложены в 25 публикациях, из них 7 в рецензируемых научных изданиях, общим объемом 13,4 печатных листа, в том числе авторских – 7,5 печатных листа.

Положительно оценивая работу Недикова К.Д. в целом, следует отметить и некоторые **недостатки диссертационного исследования**:

1. В 1 главе выделены факторы, влияющие на определение формы интеграционных взаимодействий, при этом не понятен выбор классификационного признака – макроэкономический уровень, уровень продуктовых цепочек, уровень хозяйствующих субъектов (с. 29);

2. Во 2 главе приводятся различные показатели, характеризующие



деятельность сельскохозяйственных производителей РФ и Воронежской области, однако, затем предлагается сравнение интеграционных форм РФ и Белоруссии, что не совсем логично и корректно (с. 94);

3. В 3 главе не ясно, почему были обоснованы прогнозные параметры развития только сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств. А что будет происходить с хозяйствами населения (с. 130-131).

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.** Диссертация К.Д. Недикова является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно-обоснованные разработки, имеющие существенное значение для развития интеграционных процессов в АПК страны.

Диссертационная работа соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней для кандидатских диссертаций, а ее автор, Недиков Константин Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доцент кафедры  
экономики и цифровых технологий в АПК  
ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА  
имени К.И. Скрябина,  
кандидат экономических наук,  
доцент

Миндлин Юрий Борисович

Сведения. Миндлин Юрий Борисович, кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство), кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и цифровых технологий в АПК федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА имени К.И. Скрябина».

109472, г. Москва, ул. Академика Скрябина, д. 23  
Тел. +7 (495) 377-91-17; моб +7-903-131-00-22,  
mindliny@mail.ru

Подпись

заверяю Начальник административного отдела

Демидов Е.Е.

" 07 " июня 2024

