

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. ректора ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ

доктор экон. наук, доцент

С.А. Жидков

2024 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» на диссертацию Недикова Константина Дмитриевича на тему: «Развитие интеграционных взаимодействий в АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) в диссертационный совет 35.2.008.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена приоритетными задачами, решение которых определяют основные направления агропродовольственной политики Российской Федерации. Среди них особое внимание обращено на повышение эффективности функционирования сложных экономических систем, среди которых следует отметить территориально-отраслевые образования, в том числе агропродовольственные комплексы. Развитие интеграционных взаимодействий в АПК в современных условиях призвано обеспечить эффективное производство сельскохозяйственной продукции, устойчивое функционирование агропродовольственных рынков, а значит и стабильность продовольственного обеспечения страны.

С учетом этих задач происходит усложнение хозяйственных, коммерческих, социальных взаимосвязей. Объективно возникают потребности в качественно новых межсубъектных взаимодействиях, которые в дальнейшем будут определять эффективность агропродовольственного комплекса страны. В этой связи особую актуальность приобретают исследования новых моделей организации интеграционных взаимодействий, основанных на кластерном типе, что и предопределило выбор темы диссертационной работы.

Таким образом, углубленное изучение вопросов развития интеграционных взаимодействий в АПК, возможности реализации кластерной модели развития агропродовольственного комплекса являются теоретически и практически значимыми, актуальность темы диссертационного исследования К.Д. Недикова не вызывает сомнения.

**Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Результаты диссертационного исследования К.Д. Недикова, выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Теоретические и методические положения диссертационного исследования основаны на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых в части формирования и развития интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе, материалах научно-практических конференций, нормативно-правовой документации, регламентирующих интеграционные взаимодействия сельскохозяйственных производителей.

Достоверность полученных результатов диссертационного исследования подтверждается корректным применением общенаучных и специальных методов исследования: диалектического, абстрактно-логического, монографического, экономико-математического, экономико-статистического и других методов экономических исследований. Это позволило сформулировать научно-обоснованные и достоверные предложения, выводы и рекомендации, доказательность которых подкрепляется информационной базой исследования: материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства РФ, Министерства сельского хозяйства Воронежской области, стратегия социально-экономического развития Воронежской области, региональные целевые программы развития АПК, сводные годовые отчеты сельскохозяйственных предприятий по Воронежской области, материалы периодической печати, справочная литература и личные наблюдения автора.

Предложенные автором теоретические и методические разработки апробированы на международных, всероссийских (национальных) научных и научно-практических конференциях в 2019-2024 гг. Практические рекомендации приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства

Воронежской области, администрацией Лискинского района и ООО «ЭкоНиваАгро» Лискинского района Воронежской области.

Диссертация выполнена в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Результаты научных исследований изложены в 25 работах объемом 13,4 п. л. (в т.ч. авторских – 7,5 п. л.), из которых 7 работы опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации.

**Цель диссертационного исследования** заключена в обосновании теоретико-методических и разработке практических рекомендаций по развитию интеграционных взаимодействий в региональном АПК.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в развитии теоретико-методических положений и разработке научно-практических рекомендаций по совершенствованию организации интеграционных взаимодействий в АПК.

Основными элементами, составляющими научную новизну диссертации, являются:

- выявлены особенности организации интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе, заключающиеся: в многофункциональности сельского хозяйства; многоотраслевом характере подавляющей части сельскохозяйственных производителей; доминировании холдинговой модели агропромышленной интеграции; необходимости инвестирования значительных средств в развитие объектов инфраструктурного обеспечения; в различиях глубины переработки отдельных видов сельскохозяйственной продукции; в существенной дифференциации сельскохозяйственных производителей по уровню концентрации производства, экономического и технико-технологического развития и др., что позволило раскрыть модель экономической интеграции (интеграционных взаимодействий) как способ инициации отношений интеграции и организации межсубъектных взаимодействий, обеспечивающих устойчивость интеграционного объединения и поддержание баланса интересов всех его участников применительно к сложности и неоднородности цепочек взаимодействий;

- обоснованы положения, отражающие условия перехода к кластерной модели организации системы интеграционных взаимодействий как парадигме вертикальной интеграции в экономике агропромышленного комплекса (наличие устойчивой совокупности взаимодействующих субъектов и сохранение их экономической самостоятельности; выделение одного основного продуктового направления и дополнительных отраслей; обеспечение явной локализации экономического пространства кластера; создание механизма консолидации интересов субъектов; достижение определенного уровня развития государственно-частного партнерства) в ходе естественной эволюции системы интеграционных взаимодействий с точки зрения побудительных причин, ограничений, рисков и перспективных направлений, что позволило раскрыть принципиальную модель организации продуктовых цепочек, формируемых в агропродовольственном комплексе;

- на основе SWOT-анализа развития системы интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе Воронежской области установлены базовые тенденции, определяющие условия развития агропромышленной интеграции в Воронежской области, которые позволяют определить, что изменение институциональной и рыночной сред объективно создает предпосылки для инициации процессов использования нового для них типа интеграционных взаимодействий – взаимодействий кластерного типа, поскольку именно в рамках кластерной модели формируются условия наиболее эффективного взаимодействия экономические субъекты и участники цифровой экосистемы интегрированных агропромышленных формирований различных типов;

- определены приоритетные направления развития интеграционного взаимодействия на региональном рынке, обусловленные возможностью реализации кластерной модели развития агропродовольственного комплекса Воронежской области за счет модернизации интеграционных взаимодействий, использования внутренних резервов интегрирующихся субъектов, минимизации транзакционных издержек, достижения баланса интересов производителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции, при этом показано, что уровень кластерных взаимодействий между кластерами будет отличаться в зависимости от уровня рыночного влияния крупных субъектов,

объединяющихся в рамках одного кластера, количества и масштабов проектов, совместно реализуемых участниками кластерных объединений, качества государственного управления процессами кластерных взаимодействий, уровня горизонтальной интеграции и кооперации субъектов;

- на основе разработанной крупноагрегированной оптимизационной экономико-математической модели обосновано развитие агропродовольственного комплекса Воронежской области и определены его прогнозные параметры в части развития сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств, а также объемов производства основных видов сельскохозяйственной продукции хозяйствами всех категорий, что обеспечит возможности создания в регионе мясного, молочного, свеклосахарного, зернового и масличного кластеров.

Результаты исследования К.Д. Недикова можно оценить как приращение научных знаний в теории и практике организации развития интеграционных взаимодействий в АПК.

**Значимость результатов исследования для науки и производства, рекомендации по их использованию.** Теоретическое значение исследования заключается в развитии теоретических аспектов организации интеграционных взаимодействий и обосновании приоритетных направлений совершенствования ее в региональном агропродовольственном комплексе.

Практическая значимость диссертации состоит в том, что основные научные результаты могут быть использованы органами управления АПК регионов при разработке и координации стратегий развития АПК, научными учреждениями – в экономических исследованиях по формированию интеграционных взаимодействий в форме агропромышленных кластеров, интегрированными агропромышленными формированиями – при разработке стратегических и тактических планов развития и совершенствования интеграционных взаимодействий.

Результаты исследования используются при подготовке специалистов экономического профиля в методическом обеспечении преподавания дисциплин «Планирование и прогнозирование в АПК», «Экономика АПК», «Экономика предприятий АПК», «Экономико-математическое моделирование в АПК» и др.

**Оценка содержания диссертации и ее завершенности.** Диссертация является завершенной самостоятельной научно-квалификационной работой, содержащей теоретико-методические обоснования и научно-практические рекомендации по развитию интеграционных взаимодействий в АПК.

В соответствии с целью и задачами логически стройно построена структура исследования. Диссертация изложена на 174 страницах компьютерного текста, содержит 25 таблиц, 21 рисунок, 3 приложения. Список использованной литературы включает в себя 236 наименований.

**Во введении** обоснована актуальность, тема исследования, дана характеристика состояния изученности проблемы, определены цель и задачи, предмет и объект, научная новизна и практическая значимость диссертационной работы.

Последовательное решение задач определило структурную логику изложения рецензируемой диссертации.

**В первой главе** «Теоретические аспекты формирования и развития интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе» рассмотрены сущность, формы и принципы интегрированных взаимодействий экономических субъектов, выявлены особенности кластерной модели организации взаимодействия субъектов агропродовольственного комплекса.

В результате глубокого анализа факторов, влияющих на формирование системы интеграционных взаимодействий агропродовольственных систем, автор отмечает, что оценку этих систем перспектив следует проводить в контексте двух взаимосвязанных проблем: оптимизации структуры цепочек создания добавленной стоимости и роста эффективности системы межзвенных и внутризвенных взаимодействий, при этом необходимо опираться на принципиальную модель организации продуктовых цепочек (с. 24 – 27).

Положительной оценки заслуживают сформулированные автором ключевые факторы, влияющие на выбор формы интеграционных взаимодействий, позволяющие сформулировать перспективы развития агропромышленной интеграции (с. 29-31).

В результате анализа интеграционных взаимодействий агропродовольственного комплекса, автор установил особенности организации интегрированных структур кластерного типа в АПК (с. 44).

На основе анализа и обобщения существующих и предложенных механизмов функционирования и развития кластерных взаимодействий автор отмечает, что реализация кластерной политики в АПК предполагает обязательный учет сущностных характеристик внутрикластерных взаимодействий, но и объективной оценки условий и факторов, позволяющих инициировать процессы кластеризации и формирования локализованных продуктовых кластеров (с.51-53).

**Во второй главе** «Состояние и тенденции развития интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе Воронежской области» проведен анализ тенденций развития агропродовольственного комплекса, и выявлены условия развития агропромышленной интеграции в Воронежской области.

В результате анализа объемов производства сельскохозяйственной продукции Российской Федерации и Воронежской области, изменения посевных площадей, поголовья скота и птицы, количества тракторов, численности населения (с. 55-69), автор делает вывод, о развитии аграрного сектора России и Воронежской области.

Следует отметить, что преодоление кризиса развития агропродовольственного комплекса началась с принятия Национального проекта АПК, затем переросло в Государственную программу развития сельского хозяйства. Рост государственной поддержки АПК обеспечивает рост инвестиционной привлекательности отрасли, и является мощным стимулом активизации интеграционных процессов. Это подтверждается устойчивым ростом объемов сельскохозяйственной продукции (с.70-80).

В рамках выше сказанного, автор выделяет условия развития агропромышленной интеграции в Воронежской области (с. 100,101).

**В третьей главе** «Совершенствование организации интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе Воронежской области» выявлены приоритетные направления развития системы интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе и разработан

концептуальный подход к возможности реализации кластерной модели развития агропродовольственного комплекса.

В диссертации отмечается, что результаты исследований тенденций формирования и функционирования системы интеграционных взаимодействий в АПК региона позволяют сформировать информационный базис, который необходим для оценки перспектив агропромышленной интеграции.

Выявлено, что практически все основные методы стратегического анализа были разработаны для использования на уровне бизнес-систем и ориентировались, в первую очередь, на оценку ключевых воздействий на текущее и будущее состояние экономического субъекта и осознание уровня их влияния на выбор стратегии развития бизнес-структуры. При этом использование стратегического анализа для обоснования направлений совершенствования системы интеграционных взаимодействий предполагает не только использование единых методологических принципов, но и учет особенностей факторов, определяющих возможности развития агропромышленной интеграции. В качестве базового метода стратегического анализа развития системы интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе Воронежской области предлагается использовать SWOT-анализ, позволяющий установить взаимосвязи между структурными элементами анализа и оценить приоритетные направления развития агропромышленной интеграции (с.102-107).

Автором предложены приоритетные направления действия по развитию систем интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе Воронежской области. Особо следует отметить, что реализация совокупности данных обоснованных направлений развития системы интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе региона предполагает переход на кластерную модель агропромышленной интеграции, предполагающую трансформацию межсубъектных отношений в рамках интегрированных формирований, «мягкое» воздействие государства на процессы их развития и балансирование интересов интегрирующихся субъектов (с.108-109).

Изучив Стратегию социально-экономического развития Воронежской области, проанализировав аграрный потенциал предприятий региона,



Недиков К.Д. показывает возможности перехода к кластерной модели развития агропродовольственного комплекса Воронежской области. Для этого автором разработана экономико-математическая модель. В результате, которой определены оптимальные параметры развития отдельных отраслей сельскохозяйственных организаций Воронежской области (с. 127-133).

В работе отмечается, что на основе анализа и оценки объемов продукции сельского хозяйства, ее переработки, производственных мощностей сельскохозяйственных предприятий и предприятий по переработке продукции и т.д. уровень развития интеграционных взаимодействий агропродовольственном комплексе будет развиваться и расширяться, в направлении от мясного, молочного и сахарного кластеров до зернового и масличного кластеров.

**В заключении** диссертационной работы приводятся основные выводы, рекомендации по использованию результатов и раскрываются перспективы ее дальнейшего научного исследования.

**Замечания по диссертации.** Сложность и широта исследуемой проблемы объективно обуславливают ряд замечаний по некоторым аспектам диссертации, которые имеют дискуссионный характер и требуют отдельных авторских пояснений.

1. Для более глубокого раскрытия темы следовало бы проанализировать генезис и трансформацию зарубежный опыта использования интеграции кластерного типа в сельском хозяйстве;

2. Не совсем понятно, как, исследуя количественные параметры функционирования сельскохозяйственных организаций региона, автор делает вывод о качественных изменениях: увеличении роли господдержки, усилении региональной роли и т.п.;

3. Диссертационное исследование значительно улучшилось бы при более подробном рассмотрении механизмов взаимодействия, сочетания интересов, действия центростремительных и центробежных сил в составе кластерных структур, а также определении организационно-правовых структур управления холдинговыми структурами.

Вместе с тем следует отметить, что указанные замечания и пожелания носят рекомендательный характер и не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы.

**Общее заключение по диссертационной работе.** Диссертация К.Д. Недикова на тему: «Развитие интеграционных взаимодействий в АПК» является научно квалификационной работой, в которой изложены новые научно-обоснованные организационно-экономические разработки, имеющие существенное значение для развития интеграционных взаимодействий в АПК страны. Диссертация обладает целостностью, содержит новые научные результаты и положения и свидетельствует о личном вкладе соискателя в науку.

Считаем, что диссертационная работа соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней для кандидатских диссертаций, а ее автор, Недиков Константин Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Отзыв обсужден, одобрен и утвержден на заседании кафедры управления и делового администрирования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», протокол №14 от «3» июня 2024 года.

Профессор кафедры управления  
и делового администрирования  
ФГБОУ ВО Мичуринский  
государственный аграрный  
университет,  
доктор экономических наук,  
профессор



Анциферова Ольга Юрьевна

Адрес: 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101  
Сайт: <https://mgau.ru>  
Телефон: +7 (47545) 3-88-01  
Электронная почта: [info@mgau.ru](mailto:info@mgau.ru)

