

В диссертационный совет  
35.2.008.02 при федеральном  
государственном бюджетном  
образовательном учреждении  
высшего образования  
«Воронежский государственный  
аграрный университет имени  
императора Петра I»

### *Отзыв*

*на автореферат диссертации Холодовой Марине Александровны на  
тему: «Развитие стратегического планирования аграрного сектора  
региона», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)*

Указ Президента РФ от 8 ноября 2021 г. № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации» ознаменовал заключительный этап формирования системы стратегического планирования и ее документального обеспечения в стране. Однако, в настоящее время на уровне регионов и отдельных отраслей, включая аграрный сектор, система стратегического планирования продолжает носить фрагментарный характер и реализуется в рамках социально-экономических стратегий и региональных Госпрограмм развития сельского хозяйства, которые не связаны между собой по целевым показателям развития и объему бюджетного финансирования по причине отсутствия соответствующих методик и практических рекомендаций. Вышеизложенное определяет актуальность темы диссертационного исследования.

Структура и содержание автореферата свидетельствуют о том, что в работе решены важные вопросы научно-методологического обеспечения

системы стратегического планирования аграрного сектора на региональном уровне, среди которых:

- разработка методологических подходов и алгоритмов, обеспечивающих синхронизацию процессов стратегического планирования, структурирование информации, непротиворечивость целей, задач и мероприятий, предусмотренных документами стратегического планирования, сроков их реализации, показателей и объемов необходимых ресурсов;
- формирование методик проведения расчетов ресурсного обеспечения отраслей, необходимых для разработки и реализации документов стратегического планирования;
- методическое обоснование приоритетности реализации документов и мероприятий стратегического планирования и др.

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертационной работы прошли широкую апробацию, доложены и положительно оценены на международных и российских научно-практических конференциях. Научные положения диссертационной работы достаточно полно отражены в своих опубликованных научных статьях.

Отмечая достойный уровень исследования и практическую ценность рекомендаций, следует обратить внимание соискателя на ряд положений, которые нуждаются в дополнительной аргументации и обосновании:

- из представленной в автореферате когнитивной модели модернизированной концепции регулирования агропродовольственного рынка региона вызывают необходимость пояснения отдельные ее концепты, в частности, экономическая интерпретация концепта «Повышение эффективности продуктовых цепочек»;
- как данный концепт влияет на повышение экономической доступности продовольствия и стабилизирует работу агропродовольственного рынка.

Указанные замечания не снижают общей научной и практической значимости исследования. Диссертационное исследование Холодовой М.А. на

тему: «Развитие стратегического планирования аграрного сектора региона» является законченной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Марина Александровна Холодова, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доктор экономических наук,  
доцент, профессор кафедры  
бухгалтерского учета и финансов



Дмитрий Иванович Жиляков  
20.10.2023

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»  
г, Курск, ул. К. Маркса, 70  
тел.: +7 910-312-01-38

[zhilyakov@yandex.ru](mailto:zhilyakov@yandex.ru)

Специальность, по которой защищена диссертация 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Подпись д.э.н., доцента Д.И. Жилякова удостоверяю:



Подпись Т.Т. <u>Д.И. Жилякова</u>	
Удостоверяю	
Специалист ОК <u>М.Р. Шемирова</u>	
" <u>20</u> "	<u>10</u>
<u>2023 г.</u>	