

В диссертационный совет Д220.010.02, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Нечаева Василия Ивановича на диссертационную работу Голиковой Светланы Алексеевны на тему: «Совершенствование организационно-экономического механизма развития семеноводства сельскохозяйственных культур», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Развитие отрасли растениеводства, обеспечивающей получение значимого объема производства сельскохозяйственного сырья для переработки и производства продуктов питания, во многом определяется состоянием селекции и семеноводства. Им принадлежит важная роль в достижении поставленных целей по продовольственной безопасности страны. Данные ученых свидетельствуют, что не только объем вносимых удобрений, совершенствование технологии возделывания сельскохозяйственных культур, но и используемые семена, во многом, определяют урожай. Несмотря на то, что улучшение семеноводства полевых культур является одним из основных факторов повышения эффективности ведения отрасли растениеводства, к сожалению, семеноводству долгие годы не уделялось должного внимания, в т.ч. и со стороны государства. Это привело к резкому увеличению доли импортных семян в нашей стране, особенно по техническим культурам.

Федеральной научно-технической программой развития сельского хозяйства на 2017-2025 годы, национальным проектом «Наука» предусмотрено вхождение страны в пятерку ведущих стран мира, осуществляющих научные исследования и разработки в приоритетных областях, к которым относятся селекция и семеноводство. Поставлена задача увеличения доли отечественных семян к 2025 г. до 75%.

Повышение конкурентоспособности отечественного семеноводства возможно за счет появления более высокоурожайных сортов сельскохозяйственных культур, сортов менее восприимчивых к засухам, морозам, полеганию, болезням и вредителям, более устойчивых к неблагоприятным условиям внешней среды и более низкой стоимостью.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации** соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам. Положения, выносимые на защиту, выводы и предложения получены на основе анализа, которые формировались на основе статистических данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Липецкой области, управления сельского хозяйства Липецкой области, а также законодательных и нормативно-правовых актов федерального, регионального уровней, монографий, методической и справочной литературы, учебных пособий, статей и научных отчетов, материалов научно-практических конференций и семинаров, электронных ресурсов, материалов собственных исследований автора.

Выполненное диссертационное исследование базируется на трудах современных и отечественных ученых-экономистов в области селекции и семеноводства. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в работе, построены на систематизации и анализе значительного объема фактического материала и использовании разнообразных методов научных исследований.

Структура работы, язык и стиль изложения материала диссертации соответствуют требованиям ГОСТа по выполнению диссертационных работ. Работа интересна и содержательна, в ней автор раскрывает сущность поставленных задач, предложения и выводы подтверждены собственными экономическими расчетами, а также теоретическими положениями ученых. Основные положения и результаты диссертационной работы докладывались и получили одобрение на международных, всероссийских, региональных научно-практических конференциях.

**Целью диссертационного исследования** является уточнение теоретико-методических положений и разработка практических рекомендаций по совершенствованию организации семеноводства сельскохозяйственных культур.

Для достижения поставленной цели решены задачи, связанные с обобщением и уточнением теоретических положений в области совершенствования организационно-экономического механизма развития семеноводства сельскохозяйственных культур, выявлены факторы, определяющие специфику организации и функционирования системы семеноводства полевых культур, обоснованы принципы формирования многоуровневой системы семеноводства, дана оценка состояния и тенденций развития системы семеноводства полевых культур, разработан концептуальный подход к совершенствованию региональной системы семеноводства, определены стратегические ориентиры развития семеноводства полевых культур в Липецкой области.



**Анализ содержания работы, оценка обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Во введении автором обоснована актуальность темы исследования, состояние изученности проблемы, сформулированы цель и задачи исследования, определены предмет и объект исследования, раскрыта научная новизна, определены положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость результатов исследования (с. 4-9).

В первой главе «Теоретические основы развития семеноводства» – обосновано влияние сорта на эффективность производства продукции растениеводства, проявляющееся через рост урожайности сельскохозяйственных культур, снижение затрат вследствие меньшего расхода семян при посеве, качество получаемой продукции, способствующее росту цены продажи и выручки (рис. 1, с. 11). В России, где имеют место неблагоприятные природно-климатические условия, зависимость урожая от сортов, способных переносить засухи, морозы, другие катоклизмы усиливается.

Автор подробно рассматривает функционирование системы семеноводства в стране в дореформенный период, систематизирует основные принципы, позволяющие специализированным организациям на том этапе обеспечивать сельхозпроизводителей семенами требуемых качественных характеристик (с. 15-17). В 90-е годы прошлого столетия имело место разрушение созданной при плановой экономике системы селекции и семеноводства.

В процессе исследования автором выявлено, что большинство сельхозпроизводителей в настоящее время используют принцип обеспечения семенами собственного производства, имеет место, когда часть посевов осуществляется семенами, не включенными в Госреестр.

На странице 19 на основе изучения специальной литературы, автором систематизированы факторы, препятствующие эффективному развитию семеноводства на современном этапе – низкая платежеспособность зернопроизводящих хозяйств, трудности в реализации высококачественных семян семеноводческими организациями, слабая материально-техническая база селекционных и семеноводческих организаций, недостаточно эффективные, по сравнению с зарубежными странами, технологии продаж, несовершенство организационных и экономических взаимоотношений селекционных центров и семеноводческих организаций и др.

Состояние семеноводства во многом определяется организационно-экономическим механизмом хозяйствования, который включает элементы и рычаги, позволяющие регулировать ценообразование, финансирование, кредитование, государственное регулирование и другие элементы организационно-экономического характера. Автором рассматривается система элементов экономического характера, определяющая функционирование семеноводства на современном этапе (с. 20-23).

Проведенное автором исследование показало, что несмотря на более высокий уровень цен на российском рынке семян сельскохозяйственных

культур (за исключением зерновых), доминируют семена и гибриды зарубежной селекции. Это объясняется более высокой урожайностью зарубежных сортов и гибридов, их устойчивостью к неблагоприятным погодным условиям, активной и агрессивной политикой крупных компаний, предлагающих пакетные решения для сельхозпроизводителей (продажа семян вместе с технологиями, подключение к цифровым платформам и т. д.), а в отдельных случаях и недобросовестными способами продвижения на рынке (продажа по демпинговым ценам с целью завоевания рынка, бонусы за покупку семян и др.) (с. 27).

В работе правильно отмечается, что в последние годы меняются принципы организации построения отрасли семеноводства на уровне страны. Из централизованно-управляемой отрасли формируется сеть самостоятельно-конкурирующих хозяйственных субъектов, определяющих направление производственной деятельности. В этих условиях государство вместо жестких административных мер регулирования усиливает нормативно-правовые, экономические методы (с. 28).

Автором изучены, систематизированы и дополнены принципы организации и функционирования системы семеноводства сельскохозяйственных культур, позволяющие успешному развитию отрасли в условиях конкуренции на рынке с зарубежными поставщиками семян (рис. 2, с. 31). Наряду с необходимостью обеспечения взаимосвязи всех элементов системы требуется определение приоритетных направлений развития системы семеноводства с перераспределением средств на эти цели. Принцип сбалансированности требует поддержания как оптимальных пропорций между объемами предложения семян различного качества (суперэлита, элита, семена различных репродукций), так и обоснованного соотношения между отечественными и импортными семенами в условиях отсутствия первых по определенным сельскохозяйственным культурам в необходимых объемах на современном этапе.

Автором правильно подмечены особенности современной организации семеноводства, когда оно концентрируется в районах страны с более благоприятными условиями, а в отдельных случаях – с выносом производства семян за рубеж (с. 32-33).

Изучая рынок семян в стране, соискатель отмечает большую зависимость от импортных семян технических культур, что не позволяет выполнению показателей Доктрины продовольственной безопасности. Риски использования импортных семян в том, что при отсутствии реальной конкуренции со стороны отечественных производителей, возможен многократный рост цен на зарубежные семена, что будет способствовать и росту стоимости сельскохозяйственной продукции (с. 34-36).

В диссертационном исследовании обобщается зарубежный опыт развития семеноводства с уточнением тех положительных моментов, которые могут найти применение в отечественной практике семеноводства (с. 40-46). Отмечается, что многие зарубежные семеноводческие компании осваивают российский рынок семян, развивая производство, подработку,



адаптацию семян к местным условиям (с. 46-52).

В тоже время правильно сказано, что нельзя считать отечественными семенами те семена, которые завозятся из-за рубежа для доработки, дражирования и дальнейшей реализации, так как наша страна не обладает коллекцией генетического материала по ним. Одним из условий регистрации сорта, по мнению автора, для зарубежных компаний должно быть перенесение в Россию не только стадий производства и подработки семян, но и всех селекционных процессов, допуске к работе российских специалистов (с. 53).

*Во второй главе «Семеноводство в системе сельского хозяйства»* представлены тенденции развития семеноводства России и Липецкой области, выявлены положительные стороны и негативные моменты.

Автор правильно обосновывает, что развитие селекции и семеноводства во многом определяется изменениями, которые присущи отрасли растениеводства в последние десятилетия, а они связаны с изменением структуры посевных площадей, ее экономической и биологической несбалансированностью, нарушением обоснованных срока сортосмены и сортообновления, существованием незаконного оборота семян и т.п. (с. 56-58).

Представляя структуру участников селекционной и семеноводческой деятельности автором отмечается, что в настоящее время, наряду с государственными учреждениями, селекцией и семеноводством занимаются частные организации (с. 62-64). Отмечается, что для последних лет свойственно создание единых селекционно-семеноводческих центров, в т.ч. субсидируемых из федерального бюджета.

Изучена схема организации работ по сертификации и созданию реестра семеноводческих предприятий страны с проверкой производителей семян на соответствие требованиям для включения в реестр семеноводческих хозяйств. Несмотря на утверждения, имеющие место в литературных источниках о потере позиций в семеноводстве, автор показывает на конкретных примерах о возрождении отечественного семеноводства во многих научных учреждениях страны, появлении новых подразделений по селекции и семеноводству в крупных агрохолдингах. Проведенные исследования позволили автору сделать вывод об успешном развитии селекции и семеноводства в таких организациях как ФГБНУ «Федеральный научный центр «Всероссийский научно-исследовательский институт масличных культур имени В.С. Пустовойта», ФГБНУ Национальный центр зерна имени П.П. Лукьяненко, ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт кукурузы» и др. (с. 64-71). Значимы разработки в области селекции и семеноводства в таких агрохолдингах как «Мираторг» (Белгородская обл.), ЭкоНиваАгро-холдинг (Воронежская обл.), «Кубань» (Краснодарский край), Русский дом (Курская обл.) и др. (с. 74-77). На конкретных примерах показаны преимущества некоторых отечественных сортов над импортными, которые были зафиксированы Федеральным агентством научных организаций (ФАНО России).

Более подробно организация семеноводства рассмотрена автором на примере Липецкой области, занимающей одно из ведущих мест в АПК страны (с. 81-85). Проведенный анализ позволил автору сделать вывод о том, что как и во многих других регионах, обеспеченность семенами зерновых культур на 95% осуществляется за счет семян, произведенных семеноводческими предприятиями региона или других регионов страны, в основном, при сортосмене. Исследованиями автора установлено, что производством и реализацией семян в регионе, кроме отечественных семеноводческих предприятий, занимаются иностранные фирмы, одной из которых является компания КВС, производя и адаптируя гибриды (в основном сахарной свеклы) к российским условиям (с. 91). Однако назвать данные семена российскими, как правильно отмечает автор, нельзя.

В работе представлены сортовые и посевные качества семян по сельхозпредприятиям региона (с. 85-87), соотношение между отечественными и импортными семенами (табл. 21, с. 92), посевные площади под зерновыми культурами в семеноводческих организациях Липецкой области (с. 93-94), общие объемы семян, необходимые для посева в сельхозпредприятиях региона (табл. 24, с. 93).

В работе показана эффективность производства семян на отдельных семеноводческих предприятиях ЦЧР (с. 107-108), определена зависимость урожайности сельскохозяйственных культур от затрат на семена в расчете на один гектар посевной площади, свидетельствующая о прибавке урожайности до 27% от данного фактора (с. 108-110).

*В третьей главе «Приоритетные направления совершенствования организации семеноводства»* - разработаны направления совершенствования организации семеноводства в регионе, способствующие увеличению доли отечественных семян в семенном фонде сельхозпроизводителей Липецкой области.

Автором правильно отмечается, что отечественным семеноводческим предприятиям на современном этапе следует последовательно преодолевать отставание от ведущих зарубежных фирм, выполняя установленные показатели Доктрины продовольственной безопасности. Предлагается усилить роль государственной комиссии по охране и испытанию селекционных достижений, в т.ч. и по отношению к зарубежным оригинаторам (с. 114). Создание новых селекционно-семеноводческих центров, финансируемых государством, целесообразно с учетом анализа уже функционирующих, создаваемых коммерческими структурами, потребности отдельных регионов в семенах, возможности производства семян высокого качества с учетом климатических особенностей. Правильно отмечается, что в условиях, когда в стране создаются иностранные селекционно-семеноводческие центры, при разрешении на их строительство необходимо отдавать приоритет отечественным аналогичным центрам, не создавая изначально неравную конкуренцию (с. 115-117).

Применительно к Липецкой области автором предлагается создание селекционно-семеноводческого кластера, в который войдут региональные



органы власти, контролирующие органы в области семеноводства, отечественные учреждения, представительства крупных мировых корпораций по селекции и производству семян (рис. 8 с. 122). Целью создания кластера является объединение всех структур, обеспечивающих регион семенами, планирование регионального объема семенного фонда в разрезе субрынков (оригинальные, элитные, репродукционные семена), усиление контроля, в т.ч. за зарубежными компаниями, создание равных условий на рынке семян всем поставщикам, информационное обеспечение и др. (с. 123-125). Интересны предложения автора, касающиеся конкретных направлений по отдельным сельскохозяйственным культурам (зерновые, рапс, кукуруза, сахарная свекла) (с. 125-127).

Автором рассмотрены объемы средств господдержки в АПК региона, порядок предоставления субсидий на покрытие затрат по закупке элитных семян сельхозпроизводителям, проведены расчеты по определению эффекта от субсидирования семян (с. 130-132).

Для стимулирования посевов отечественными семенами некоторыми специалистами предлагается отменить субсидирование сельхозтоваропроизводителей, если они не будут последовательно добиваться целевых ориентиров, установленных Доктриной. Интересны расчеты автора, показывающие суммы получаемых в настоящее время компенсирующих и стимулирующих субсидий, с одной стороны и возможные потери, с другой – при отказе от использования импортных семян технических культур за счет более низкой урожайности отечественных семян (с. 135-139). Проведенные расчеты позволили автору сделать вывод о недостаточном государственном финансировании как селекционных и семеноводческих организаций, так и сельхозпроизводителей. Увеличение финансирования предусматривается как напрямую селекционно-семеноводческим центрам, так и через субсидирование производителей продукции растениеводства с целью оплаты ими роялти при покупке отечественных семян.

Автор, используя экономико-метаматические методы, обосновал структуру и размеры посевных площадей в регионе на перспективу, провел расчеты по потребности в семенах сельскохозяйственных культур в разрезе качественных характеристик, определил основных региональных поставщиков семян зерновых культур, спрогнозировал поставки подсолнечника и рапса от семеноводческих организаций Краснодарского края (с. 141-152).

**В заключении** отражены результаты проведенных исследований, выделены рекомендации, перспективы дальнейшей разработки темы, оно является логичным, последовательным и аргументированным.

**Научная новизна исследования.** Представленная работа является самостоятельным исследованием, для которого характерны новые научные подходы. Наиболее существенные элементы научной новизны заключаются в

разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по развитию семеноводства с целью увеличения доли отечественных семян в семенном фонде страны.

Основные положения диссертации, определяющие новизну исследования, состоят в следующем:

– выявлены факторы, обуславливающие развитие системы семеноводства полевых культур: низкий уровень развития отечественного семеноводства технических культур, кукурузы, картофеля и овощей, ограниченный спрос на оригинальные, элитные семена и семена первой репродукции, более высокая эффективность семян зарубежной селекции и их конкурентоспособность, отсутствие устойчивых связей между элементами системы семеноводства, относительно низкий уровень государственной поддержки системы семеноводства и сельскохозяйственных производителей, использующих отечественные семена и др.

– раскрыты состав и структура системы семеноводства полевых культур и сформулированы принципы ее организации и функционирования: системности (обеспечение взаимосвязи все элементов системы семеноводства), концентрации ресурсов (ограниченный объем ресурсов концентрируется на приоритетных направлениях развития системы семеноводства), непрерывности (ориентация на обеспечение непрерывности воспроизводственного процесса все элементов системы), конкурентоспособности (выводимые на рынок сорта и гибриды должны быть конкурентоспособны по сравнению с уже используемым семенным материалом), сбалансированности (поддержание оптимальных пропорций между объемами предложения семенного материала родительских форм, суперэлиты, элиты и семян различных репродукций), адаптивности (новые сорта и гибриды должны быть адаптированы к условиям конкретных природно-климатических зон их выращивания), экономической целесообразности (затраты на создание сортов и гибридов должны обеспечивать адекватный рост эффективности их использования) и др.;

– определены тенденции, влияющие на ограничение возможностей развития отечественной системы семеноводства полевых культур: сохранение низкой активности государства по регулированию рынка семян сельскохозяйственных культур, низкие темпы модернизации технико-технологической базы селекционно-семеноводческих центров и производителей товарных семян; рост агрессивности маркетинговой политики зарубежных производителей семян, недостаточные объемы государственной поддержки отечественной системы семеноводства и уровень эффективности ее использования, сохранение ограниченного спроса на семена высокого качества, сохранение фрагментарности системы трансфера инноваций в сфере семеноводства и отсутствие устойчивых связей между производителями семян и их покупателями и др.

– обоснованы состав и структура семеноводческого кластера Липецкой области, основными элементами которого будут являться научные учреждения, органы власти, хозяйствующие субъекты, а также совокупность



реализуемых им функций: координация деятельности всех субъектов, формирующих кластер, развитие подсистем трансфера инноваций в сфере семеноводства и технологий возделывания сельскохозяйственных культур, правовой и организационной поддержки участников кластера, формирование общего экономического и информационного пространства, продвижение семян и гибридов отечественной селекции, контроль за качеством используемого семенного материала, участие в лицензировании и сертификации производителей и продавцов семян и др.;

– разработан прогноз потребности хозяйствующих субъектов аграрного сектора Липецкой области в семенах различного качества (суперэлита, элита, семена 1, 2, 3 репродукций) основных сельскохозяйственных культур, обеспечивающий реализацию Стратегии социально-экономического развития региона и предполагающий устойчивый рост доли семян отечественной селекции.

**Научно-практическая значимость результатов исследования** заключается в том, что разработанные научные положения и практические рекомендации могут быть использованы в качестве теоретической и методической базы при исследовании развития отечественного семеноводства. Основные положения могут быть использованы для дальнейшего научного исследования проблем отечественного семеноводства в учебном процессе Воронежского ГАУ имени императора Петра при подготовке бакалавров и магистрантов экономических специальностей.

Предложенные автором разработки, содержащиеся в диссертационной работе, приняты к реализации управлением сельского хозяйства Липецкой области и отдельными районными управлениями сельского хозяйства. Результаты исследования подтверждены справками об использовании.

**Объем и структура работы.** Диссертация Голиковой С.А. написана в классическом стиле, состоит из введения, трех глав и заключения, изложена на 193 страницах компьютерного текста, содержит 53 таблицы, 9 рисунков, 6 приложений, список литературы, включающий 187 наименований.

По результатам исследования автором опубликовано 14 научных работ общим объемом 7,57 п.л. (авторский вклад составляет 4,66 п.л.), в т.ч. 5 работ опубликовано в журналах, входящих в перечень изданий ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации для публикации результатов диссертационных исследований и 9 статей в других изданиях по материалам международных, национальных и региональных научно-практических конференций.

**Необходимо отметить отдельные недостатки, имеющиеся в работе.** Оценивая в целом положительно диссертационную работу Голиковой Светланы Алексеевны, есть основания сделать следующие замечания:

1. В теоретическом разделе исследования недостаточно полно отражена подпрограмма Федеральной научно-технической программы

развития сельского хозяйства на 2017-2025 годы, утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 25 августа 2017 г. № 996, в которой семеноводству соответствует пункт – «...снижение уровня импортозависимости за счет внедрения и использования технологий производства семян высших категорий (оригинальных и элитных) сельскохозяйственных растений не менее чем на 30 процентов» (с. 3, 22-23 диссертации);

2. В работе не показано значение сортовых технологий, хотя это важный этап в семеноводстве. Наличие в стране разных эколого-географических и почвенно-климатических зон определяет необходимость испытания сортов и гибридов в различных регионах с целью выявления их экологической пластичности (с. 13-14 диссертации);

3. Раскрывая принципы и особенности организации современного семеноводства, автору не удалось четко систематизировать принципы организации внутрихозяйственного семеноводства (с. 30-32 диссертации);

4. В аналитической главе, отмечая положительные моменты в развитии селекции и семеноводства отдельных НИИ, госучреждений, не показаны их взаимоотношения на рынке семян с потребителями селекционных достижений и покупателями семян (с. 65-74 диссертации).

5. В проектной главе предлагается создание регионального селекционно-семеноводческого кластера, но не раскрыт механизм управления данным кластером и не совсем понятны функции, выполняемые конкретным участником кластера (с. 121-125 диссертации).

В целом диссертация является законченной научно-исследовательской работой, выполненной автором самостоятельно, в которой изложены новые теоретические, методические положения и практические рекомендации, имеющие существенное значение для развития отечественного семеноводства. Цель, поставленная в диссертационном исследовании, достигнута, а в соответствии с ней, решена важная социально-экономическая задача. Содержание автореферата отражает основные положения диссертации.

**Заключение.** Диссертация «Совершенствование организационно-экономического механизма развития семеноводства сельскохозяйственных культур» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 01.10.2018 г. № 1168), предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Голикова Светлана Алексеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами АПК и сельское хозяйство).



Официальный оппонент,  
заведующий отделом организационно-экономических  
проблем использования результатов аграрной науки  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,

д. э. н., профессор,  
Заслуженный деятель науки  
Российской Федерации  
(123007, г.Москва,  
Хорошевское шоссе, д.35, корпус 2,  
Тел. 8 (499) 195-60-53,  
e-mail: vin981@yandex.ru)

 Василий Иванович Нечаев

Подпись В.И. Нечаева удостоверяю  
ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
д.э.н., доцент

  
Наби Далгатович Аварский

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное  
научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и  
социального развития сельских территорий- Всероссийский научно-  
исследовательский институт экономики сельского хозяйства.

Адрес: г.Москва, Хорошевское шоссе, дом 35, корпус 2.

Тел. 8(499)195-30-97, e-mail: science@vniiesh.ru Сайт: www.vniiesh.ru

5.04.2022г.