

В диссертационный совет Д 220.010.02,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Воронежский государственный
аграрный университет
имени императора Петра I»

Отзыв официального оппонента

на диссертацию Китаёва Юрия Александровича на тему: «Стратегия развития молочного скотоводства в ЦЧР», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2 АПК и сельское хозяйство)

1. Актуальность темы диссертационного исследования.

Продовольственная независимость Российской Федерации в части обеспечения молоком и молочными продуктами характеризуется устойчивым национальным производством пищевых продуктов в объемах не менее установленного порогового значения удельного веса в товарных ресурсах внутреннего рынка соответствующего вида продуктов. Для оценки состояния продовольственной безопасности в отношении молока и молокопродуктов (в пересчете на молоко) удельный вес отечественной продукции с учетом переходящих запасов должен составлять не менее 90,0 %.

Обеспечение продовольственной безопасности сопряжено с рисками, которые могут существенно ее ослабить, так как потребление молока и молочных продуктов в стране существенно ниже рекомендованных медицинских норм. В связи с этим, приоритетной задачей, стоящей перед молочным скотоводством, является увеличение и стабилизация производства молока отечественными товаропроизводителями. Именно поэтому инерционный характер развития молочно-продуктового подкомплекса недопустим в современных условиях.

Преодоление инерционного развития отрасли будет способствовать формированию нового подхода к её развитию, что в свою очередь невозможно без достаточной государственной поддержки со стороны органов исполнительной власти, обеспечивающей стимулирование производства молока.

Наряду с государственным финансированием, большое значение для молочного скотоводства имеет рациональное размещение производства, обеспечивающее высокую специализацию. Природные, социальные и экономические условия производства молока на территории Российской Федерации разнообразны, что оказывает значительное влияние на его эффективность. Данный факт позволяет рассматривать совокупность субъектов РФ как единый хозяйственный комплекс, макрорегион, обеспечивающий эффективное функционирование отрасли.

Таким образом, возрастает важность формирования и реализации программ не только на федеральном, но и на региональном уровнях.

Следовательно, устойчиво эффективное развитие молочного скотоводства в значительной степени зависит от целевых установок отраслевых региональных целевых программ и объемов финансовых ресурсов, направленных на достижение поставленных целей.

2. Структура и содержание диссертационной работы. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы, а также приложений.

Во введении обоснована актуальность темы, дана оценка степени ее изученности, сформулированы цель, задачи, объект, предмет и методы исследования, раскрыты основные полученные результаты и научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

Работа содержит большой объем аналитического материала, графически представленного в 75 таблицах, 68 схемах и рисунках, 13 приложениях.

3. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Приведенные в диссертационной работе концептуальные положения, методологические и методические подходы, а также рекомендации практического характера базируются на изучении и творческом осмыслении фундаментальных и прикладных трудов отечественных и зарубежных ученых. Достоверность представленной доказательной базы не вызывает сомнений, так как охватывает представительную совокупность объектов, сведений и значительный временной период.

Обозначенные диссертантом в процессе проведения исследований объект и предмет позволяют осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью корректности и аргументации.

Наряду с отмеченным, обоснованность сформулированных положений, выводов и рекомендаций также вытекает из эффективного сочетания комплекса общенаучных, экономических и специфических методов проведения экономических исследований. Его формирование проводилось с учетом требований системного и структурно-функционального подходов, а также современных общепризнанных методов. Среди них можно выделить абстрактно-логический, монографический, программно-целевой, расчетно-конструктивный, экономико-математический, экономико-статистический и др. методы.

Использованные в диссертации Китаёва Ю.А. инструменты, способы и приемы проведения экономических исследований не противоречат ретроспективной основе научного знания, органично дополняют ее. Представленные результаты диссертационного исследования широко апробированы автором, многократно обсуждались на всероссийских, международных и национальных научных конференциях, что также указывает на их обоснованность.

По результатам исследования Ю.А. Китаёвым опубликовано 57 печатных работ общим объемом 63,8 п. л. (авторский текст – 40,9 п. л.), в том числе 1 авторская и 5 коллективных монографий, 19 статей в рецензируемых

научных издания, 7 статей в изданиях, рецензируемых и входящих в международную библиометрическую систему Web of Science.

Автореферат и публикации соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации, включая ключевые положения и результаты теоретического, методологического и прикладного плана.

Значимым подтверждением обоснованности представленных в диссертации автором организационно-экономических рекомендаций по разработке и реализации стратегии развития молочного скотоводства в Центрально-Черноземном регионе следует считать также их широкое внедрение в практику деятельности хозяйствующих субъектов ЦЧР и органов исполнительной власти макрорегиона. Ряд разработанных автором теоретико-методологических положений используется учреждениями высшего образования для совершенствования методического обеспечения курсов некоторых агроэкономических дисциплин.

4. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается строгой научной аргументацией, критическим соотнесением полученных результатов с ранее известными, а также применением значительной доказательной базы на основе разрешения существующего противоречия между дефицитным характером методической обеспеченности процессов управления и стратегического планирования развития отрасли молочного скотоводства в ЦЧР.

Детальное изучение работы показало, что теория построена на информационно-эмпирической базе фундаментальных и прикладных исследований, научные идеи и подходы базируются на анализе нормативно-правовых, информационных и методических материалов и практики разработки и реализации стратегических целей и задач молочного скотоводства в регионах ЦЧР. Кроме того, использованная информационно-эмпирическая база включает официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, информационные ресурсы и аналитические обзоры сети Internet, экспертные оценки, личные наблюдения и результаты расчетов автора.

Научная новизна диссертационного исследования Ю.А. Китаёва заключается в разработке теоретико-методологических положений, повышающих качество научно-методической базы стратегического планирования развития молочного скотоводства в ЦЧР. В частности, результаты исследования позволяют совершенствовать концептуальные подходы, механизмы, методы и инструменты стратегического планирования в отрасли.

В теоретической части на основании исследований зарубежного опыта и особенностей отечественных подходов к стратегическому планированию выделены три основные функции стратегического планирования (стр. 35), что позволило автору, учитывая особенности агропромышленного производства как объекта стратегического планирования, сформулировать теоретические положения, определяющие формирование стратегии развития сельского хозяйства и его отраслей (стр. 45).

Соискателем уточнены и дополнены особенности формирования стратегии развития молочного скотоводства, а именно: установлены современные закономерности развития отрасли (стр. 47-60), обоснована необходимость иерархического подхода при разработке стратегии развития отрасли (стр. 62), определена миссия (стр. 65) и стратегические цели развития молочного скотоводства (стр. 69).

Автором представлена оригинальная методологическая система принципов разработки стратегии развития молочного скотоводства. В отличие от используемых в практике стратегического планирования принципов данная система включает дифференциацию принципов по уровням и функциональным областям (стр. 89), что обеспечивает успешную разработку стратегии в соответствии с алгоритмом, представленным на рис. 2.1 (стр. 103).

Заслуживает положительной оценки совокупность методологических положений по обоснованию стратегических параметров и индикаторов развития молочного скотоводства в макрорегионе, включающих систему стратегических показателей развития молочного скотоводства на уровне РФ, макрорегиона, субъекта или совокупности хозяйствующих субъектов (стр. 127).

Следует отметить, что в рамках оценочно-обобщающего этапа проведённый автором анализ состояния позволил определить современные тенденции функционирования молочного скотоводства в стране и исследуемом макрорегионе, представленные на рисунках 3.6, 3.13 и 3.14 (стр. 144-154).

Определенной научной новизной обладают способы организации производства молока в интегрированных агропромышленных формированиях, представленные в таблицах 3.14 и 3.15 (стр. 190-192).

Еще одним приращением научного знания в исследуемой области следует считать предложенную автором систему стратегических ориентиров научно-технологического развития молочного скотоводства (стр. 201).

Положительной оценки с точки зрения научной ценности заслуживает предлагаемая концепция стратегии научно-технологического развития молочного скотоводства макрорегиона, обеспечивающая широкое внедрение научно-технологических разработок в молочном скотоводстве (стр. 226-245).

Наряду с этим, к научной новизне следует отнести разработанные соискателем инерционный и научно-технологический прогнозные сценарии развития молочного скотоводства в ЦЧР (стр. 270-273).

Достойным завершением работы является предложенная автором совокупность прогнозов развития основных стратегических параметров и целевых индикаторов развития молочного скотоводства (стр. 286-306).

5. Оценка содержания диссертации и ее завершенность. Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к докторским диссертациям, отражают завершенность и

логику проведенного исследования, излагаются научным языком, что подтверждает профессиональную и методическую зрелость автора.

Предметная область выполненного исследования соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2 АПК и сельское хозяйство) и соответствует пунктам: 1.2.39 Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства и 1.2.41 Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Цель диссертационного исследования заключается в научном обосновании теоретико-методологических и практических подходов к разработке стратегии развития молочного скотоводства в Центрально-Черноземном регионе.

5.1 Первая глава «Теоретические основы стратегии развития отрасли молочного скотоводства» посвящена рассмотрению экономической сущности и содержания стратегии развития агропромышленного комплекса и выявлению особенностей формирования стратегии развития молочного скотоводства.

В частности, автором обобщены подходы отечественных и зарубежных ученых к пониманию категорий «стратегия» и «стратегическое планирование» (стр. 21-31), сформулированы особенности стратегического планирования как специфического инструмента регулирования народнохозяйственного механизма (стр. 34-35). При анализе элементов стратегии АПК, автором уделено внимание обоснованию роли стратегического целеполагания (стр. 37-38). Проведенный анализ федеральной и региональной нормативно-правовой базы по вопросам стратегического планирования (стр. 41-45) позволил автору прийти к выводу о том, что специфика развития отраслей АПК определяется особенностями их функционирования в условиях отдельного федерального округа, экономического района и страны в целом, их местом и ролью в системе народнохозяйственного комплекса региона.

Выделяя особенности формирования стратегии развития молочного скотоводства, автор подчеркивает, что в мировом и отечественном научном сообществе не сформирован подход к пониманию миссии молочного скотоводства и считает, что миссия исследуемой отрасли заключается в гармоничном развитии молочного скотоводства и удовлетворении населения страны достаточным количеством качественной молочной продукцией (стр. 65). Это позволило ему сделать вывод о целесообразности иерархического подхода к разработке стратегии развития молочного скотоводства (стр. 68-69).

В завершении первого раздела соискателем проведено сравнение региональных стратегий развития молочного скотоводства, позволившее установить, что региональные программы развития отрасли не эффективны, носят декларативный характер и не позволяют достигнуть планируемых целевых показателей (стр. 76).

5.2 Вторая глава «Методология разработки стратегии развития молочного скотоводства» содержит принципы и способы разработки стратегии развития молочного скотоводства, а также методологические аспекты обоснования стратегических параметров развития молочного скотоводства в ЦЧР.

В диссертации автором приводятся доводы, что при стратегическом планировании развития молочного скотоводства нужно учитывать особенности каждого отдельного макрорегиона (стр. 77-78) и руководствоваться рядом принципов. Критическое осмысление подходов к формулировке принципов стратегического планирования применительно к отрасли молочного скотоводства позволило автору утверждать, что ни одна из классификаций принципов стратегического планирования не учитывает отраслевую особенность исследуемой отрасли и предложить собственную классификацию, учитывающую уровень стратегического плана (стр. 88-90).

Изучив теоретические положения, касающиеся формализации процедуры разработки стратегии, автор обоснованно предлагает рассматривать процесс разработки стратегии в молочном скотоводстве как последовательность следующих действий: определение миссии и стратегических целей, проведение стратегического анализа, обеспечивающего разработку перечня альтернативных стратегий, выбор и реализацию оптимальной стратегии и оценку эффективности реализации стратегии (стр. 90-103).

Значительный интерес в теоретическом плане представляют предложенные в работе методологические аспекты обоснования стратегических параметров развития исследуемой отрасли. Соискателем предложена система стратегических параметров на федеральном, региональном и локальном уровнях, которая обеспечит соблюдение принципов системности и преемственности стратегических планов (стр. 126-128).

5.3. Третья глава «Состояние и тенденции развития молочного скотоводства в ЦЧР» является аналитической основой исследования. В ней автором выявлены место и роль молочного скотоводства в экономике сельского хозяйства региона, проведена организационно-экономическая оценка функционирования молочного скотоводства в ЦЧР.

В процессе исследования автором проведена оценка современных тенденций в АПК, обусловивших сложившуюся в стране и макрорегионе эффективность сельскохозяйственного производства (табл. 3.12, стр. 158).

Анализ факторов развития молочного скотоводств в ЦЧР позволил соискателю установить, что в 2016 г. была преодолена негативная тенденция сокращения производства молока в макрорегионе (рис. 3.17, стр. 161). Этому способствовал, значительный рост молочной продуктивности коров по всем формам хозяйствования и прежде всего – в сельскохозяйственных организациях, где производство молока в расчете на 1 корову выросло более чем в 3 раза (рис. 3.26, стр. 175).

Рост производства молока в Центрально-Черноземном регионе вызвал изменения в рыночной конъюнктуре, что нашло свое отражение в увеличении

ввоза-вывоза молока за пределы макрорегиона (рис. 3.32, стр. 185) даже в условиях более чем двухкратного роста цен на молоко-сырье (табл. 3.13, стр. 186).

В соответствии с логикой исследования, в разделе 3.2 проведена организационно-экономическая оценка функционирования молочного скотоводства в агропромышленных формированиях областей ЦЧР, которая свидетельствует о том, что использование передовых научно-технологических разработок в отрасли позволяет обеспечить товаропроизводителям высокий уровень эффективности (табл. 3.15, стр. 192).

5.4. В четвертой главе «Приоритетные направления стратегии научно-технологического развития молочного скотоводства в ЦЧР» отражены комплекс методологических положений и прикладных решений по научно-технологическому развитию молочного скотоводства в макрорегионе.

Автором обоснована необходимость внедрения комплекса научно-технологических разработок, в том числе: в области управления воспроизводством стада (стр. 202-203), геномной инженерии и селекции (стр. 203-204), в области кормления, кормоприготовления и кормораздачи (стр. 205-212), в области содержания животных (стр. 213-217), доения коров (стр. 218-220). Также соискателем рассмотрены перспективы разработки роботизированных «умных ферм», обеспечивающих снижение антропогенных рисков (стр. 221).

В разделе 4.2 предложена концепция комплексной стратегии научно-технологического развития молочного скотоводства в Центрально-Черноземном регионе на период 2022-2033 гг. (стр. 225-245) и обоснованы формы и механизмы межрегионального взаимодействия участников кластера (стр. 245-251).

5.5. Заключительная глава «Стратегические параметры научно-технологического развития молочного скотоводства в ЦЧР» содержит положения по основанию способов и сценариев научно-технологического развития отрасли, а также параметров стратегии научно-технологического развития молочного скотоводства.

В данной главе автором представлены имеющие большую научную и прикладную ценность методологические положения по прогнозированию развития молочного скотоводства (стр. 256-269). Использование сценарного подхода к оценке будущего состояния отрасли обеспечило альтернативность стратегического прогнозирования и возможность сравнения различных сценариев развития (табл. 5.01-5.13, стр. 271-273).

С целью детального уточнения предлагаемой стратегии развития молочного скотоводства в макрорегионе, а также разработанного прогноза научно-технологического развития автором обоснованы прогнозные значения на период 2022-2033 гг. молочной продуктивности коров, потребности в кормах, состояние рыночной конъюнктуры, инвестиционный потенциал отрасли, эффективность производства молока-сырья, численность занятых в отрасли работников и их доходы, затраты на развитие инженерной инфраструктуры (стр. 284-304).

Заключение диссертации отражает обобщенные выводы и результаты проведенного исследования, анализ которых показывает, что они имеют существенную научную и практическую значимость (стр. 309-318).

6. Практическая значимость исследования. Практическая значимость диссертационной работы состоит в том, что предложенные в ней методологические и концептуальные подходы, механизмы, методы, инструменты и рекомендации прикладного характера создают основу для совершенствования подходов к разработке и реализации стратегии развития молочного скотоводства макрорегиона.

Руководители и специалисты системы управления и стратегического планирования на уровне региональных правительств, министерств и ведомств могут применять практические рекомендации при разработке и реализации целевых программ развития молочного скотоводства отдельных субъектов РФ и макрорегионов, при обосновании организационно-экономических мероприятий по совершенствованию организации производства молока в регионе.

Теоретические разработки и концептуальные обоснования процессов разработки и реализации стратегии развития молочного скотоводства в ЦЧР, а также представленный в тексте диссертации обширный эмпирико-фактологический материал могут быть использованы в дальнейшем при развитии теории аграрной экономики и стратегического управления, проведении дальнейших научных исследований.

7. Замечания и дискуссионные положения, содержащиеся в работе. В целом, положительно оценивая результаты исследования, следует отметить ряд замечаний и пожеланий по рассматриваемой работе:

1. Несмотря на то, что автором отмечается особая роль в развитии молочного скотоводства государственной поддержки и государственного регулирования (стр. 72), данный аспект недостаточно раскрыт в аналитическом разделе диссертации.

2. В процессе анализа эффективности функционирования хозяйствующих субъектов желательно было бы провести анализ состава и структуры затрат на производство молока-сырья (раздел 3.2 диссертации).

3. При проведении организационно-экономической оценки функционирования молочного скотоводства в холдинговых формированиях (табл. 3.15, стр. 192) для объективной оценки эффективности предлагаемых технологических решений следовало бы рассчитать стоимость 1 скотоместа.

4. В п. 3 исследование было бы более содержательным, если бы автор провел оценку размещения и специализации молочно-производственных и перерабатывающих организаций в ЦЧР.

5. При разработке концепции стратегии развития молочного скотоводства в ЦЧР и механизмов межрегионального взаимодействия соискатель недостаточное внимание уделил вопросам стимулирования переработки молока в молокопродуктовом подкомплексе макрорегиона.

8. Заключение. В целом рассматриваемая диссертация является научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные

экономические решения важной народно-хозяйственной проблемы – разработки теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по совершенствованию системы стратегического планирования развития молочного скотоводства, внедрение которых вносит существенный вклад в развитие страны. Диссертация соответствует критериям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Китаев Юрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,
профессор кафедры бухгалтерского учета
и статистики федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Красноярский государственный
аграрный университет», доктор
экономических наук, доцент

Лидия Александровна Овсянко

Наименование организации: федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования «Красноярский
государственный аграрный университет»
Адрес: 660049, Россия, г. Красноярск, пр. Мира, 90
Тел.: +7(391) 227-36-09
E-mail: info@kgau.ru



Подпись Овсянко Л.А.
ЗАБЕРЯЮ, канцелярия ФГБОУ ВО
«Красноярский ГАУ» Потомкина Н.И.

2.03.2022