

В диссертационный совет Д 220.010.02 на базе  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
аграрный университет имени императора Петра I»

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Полянина  
Андрея Витальевича на диссертацию Трунова Максима Сергеевича на тему  
«Развитие адаптационного механизма хозяйствующих субъектов аграрной сфе-  
ры», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –  
АПК и сельское хозяйство)

#### **1. Актуальность темы**

Тема диссертационной работы М.С. Трунова является актуальной, по-  
скольку эффективная адаптация хозяйствующих субъектов к изменениям среды  
их функционирования является обязательным условием устойчивости их вос-  
производства и функционирования. Сложность среды функционирования, не-  
равномерность и разновекторность ее развития требуют от сельскохозяйствен-  
ных производителей формирования специальных механизмов, позволяющих  
обеспечить реализацию функций адаптивного управления и минимизацию за-  
трат ресурсов на поддержание адекватного адаптационного потенциала. В этих  
условиях особую актуальность приобретают исследования, связанные с обос-  
нованием рациональной структуры адаптационного механизма агроэкономиче-  
ских систем, его функционала и направлений его совершенствования.

#### **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и реко- мендаций, сформулированных в диссертации.**

Диссертационная работа М.С. Трунова отличается последовательным из-  
ложением материала, внутренним единством, четко отражает позицию автора по  
вопросам формирования и развития механизма адаптации сельскохозяйственных  
производителей, демонстрирует личный вклад автора в развитие данного направ-  
ления научной мысли. Детальное ознакомление с диссертацией, авторефератом и  
публикациями диссертанта позволяет сделать вывод о достижении цели исследо-  
вания и решении поставленных в работе задач.

Структура работы отражает комплекс вопросов, позволяющих системно  
исследовать проблемы адаптивного управления в сельском хозяйстве, раскрыть  
содержание адаптационного механизма сельскохозяйственных производителей  
и обосновать направления его развития.

Логика исследования очевидна, работа характеризуется необходимым  
уровнем научной абстракции, позволившей автору сфокусировать внимание на

системных проблемах, ограничивающих адаптационные возможности хозяйствующих субъектов аграрного сектора, и выявить обосновать мероприятия по совершенствованию механизма адаптации сельскохозяйственных производителей.

Содержание автореферата и опубликованных работ раскрывают основные результаты диссертационного исследования.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечиваются:

- современной теоретической и информационной базой исследования, сформированной на основе совокупности накопленных обществом научных знаний по вопросам адаптации агроэкономических систем;
- соответствием идеи диссертации фундаментальным положениям и концепциям современной экономической науки, изложенным в научной литературе по исследуемой проблематике;
- адекватным применением общих и частных методов научного познания, системного подхода, методов исследования экономических систем и процессов, инструментов обработки экономической информации;
- использованием объективной (репрезентативной) статистической информации и аналитических материалов, позволивших выявить закономерности и тенденции развития хозяйствующих субъектов аграрного сектора и изменения среды их функционирования;
- правомерностью выводов о тенденциях и трендах, непосредственно повлиявших на повышение адаптационных возможностей отечественных сельскохозяйственных производителей, сделанных на основании официальных статистических данных;
- адекватностью результатов диссертационной работы и их не противоречием результатам других исследований по данной тематике;
- апробацией основных результатов исследования через их обсуждение на конференциях различного уровня и публикацию в открытой печати;
- востребованностью разработок автора со стороны органов управления сельским хозяйством Воронежской и Курской области.

### **3. Новизна результатов исследования.**

В ходе диссертационного исследования соискателем были получены результаты, отличающиеся научной новизной:

- выявлены особенности адаптации хозяйствующих субъектов аграрного сектора к изменениям среды функционирования, обусловленные разновекторным влиянием факторов, отражающих экономические, институциональные, социальные, рыночные, технологические, территориальные, отраслевые, инфра-

структурные и природно-экологические аспекты сельскохозяйственного производства (стр. 17-18 диссертации);

– разработан концептуальный подход к формированию адаптационного механизма сельскохозяйственных производителей, предполагающий его структурную организацию на основе совокупности реализуемых функций и задач управления адаптационными процессами и выделение блоков формирования исходной информации, необходимой для принятия управленческих решений, выявления угроз и выбора адекватных реакций объекта управления, ресурсного обеспечения адаптационных процессов, интеграции управления адаптацией в общую систему управления (стр. 46-48).

– определены базовые тренды, непосредственно повлиявшие на повышение адаптационных возможностей отечественных сельскохозяйственных производителей (стр. 72-73), обоснованы меры по наращиванию их адаптационного потенциала (стр. 104-105);

– обоснованы приоритетные направления развития механизма адаптации сельскохозяйственных производителей, связанные с внедрением цифровых технологий мониторинга среды функционирования и интеграцией в цифровые экосистемы, формированием базы методик, прогностических моделей и алгоритмов выявления угроз и обоснования типовых реакций на их возникновение, оптимизацией состава и структуры страховых и резервных запасов, требующихся для реализации адаптационных мероприятий и управления рисками, согласованием модели адаптационного поведения объекта управления со стратегией и тактикой его развития (стр. 116-118).

– определены прогнозные параметры аграрного сектора Воронежской области, создающие предпосылки его устойчивого развития за счет оптимизации отраслевой структуры сельскохозяйственного производства и адаптационного потенциала сельскохозяйственных производителей, обеспечивающих минимизацию затрат на формирование резерва ресурсов, требующихся для организации адаптационных процессов (стр. 131-133).

Результаты исследования М.С. Трунова можно оценить, как приращение научных знаний в теории и практике адаптивного управления сельским хозяйством и развития адаптационного механизма хозяйствующих субъектов аграрного сектора.

#### **4. Оценка содержания работы**

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Во введении соискателем раскрывается актуальность темы исследования, степень ее изученности, обосновываются цели и задачи, объект и предмет исследования, формулируется научная новизна работы, ее теоретическая и практическая значимость.

В первой главе – «Теоретические аспекты обеспечения адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям условий функционирования» – диссертант уделяет особое внимание изучению адаптации как объективного свойства экономических систем и совокупности факторов среды функционирования, определяющих специфику отдельных направлений адаптации и инструментов их реализации. Особого внимания заслуживает систематизация этих факторов, приведенная на стр. 18 диссертации. Осмыслив воздействие совокупности данных факторов на процессы развития сельскохозяйственных производителей, диссертант обосновал ключевые направления адаптации агроэкономических систем (стр. 20-21). К обоснованию состава и функций механизма адаптации хозяйствующих субъектов аграрного сектора соискатель подошел через установление круга задач адаптивного управления (стр. 46-47), что позволило ему предложить структурно-функциональную схему адаптационного механизма сельскохозяйственных производителей (стр. 48) и раскрыть его функционал.

Вторая глава – «Состояние и тенденции развития хозяйствующих субъектов аграрной сферы» – посвящена изучению условий развития хозяйствующих субъектов аграрной сферы в постреформенный период и оценке изменения их адаптационных возможностей. Обработка большого объема статистических данных о качестве среды функционирования сельскохозяйственных производителей и эффективности и результативности их развития позволили соискателю выявить наиболее значимые тренды, повлиявшие на изменение уровня адаптационных возможностей хозяйствующих субъектов аграрного сектора (стр. 72-73). Заслуживает внимания результаты исследования результативности и эффективности деятельности всей совокупности сельскохозяйственных организаций Воронежской области за 2011-2020 гг., проведенные на основе обработки годовых отчетов. Особое внимание автор уделил изучению вопросов дифференциации сельскохозяйственных организаций по уровню рентабельности производства отдельных видов продукции. На основании полученных результатов диссертант обосновал мероприятия, комплексная реализация которых, позволит не только нарастить адаптационный потенциал сельскохозяйственных производителей, но и создаст предпосылки повышения результативности и эффектив-

ности всех хозяйствующих субъектов аграрного сектора Воронежской области (стр. 104-105).

Третья глава – «Совершенствование механизма адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям среды функционирования» – связана с обоснованием приоритетных направлений развития адаптационного механизма сельскохозяйственных производителей и разработкой прогнозных параметров устойчивого развития хозяйствующих субъектов аграрной сферы Воронежской области. Автором отмечается связь адаптивного управления с такими видами управленческой деятельностью как управление рисками, управление изменениями, управление устойчивостью развития и управление сбалансированностью развития, что определяет специфику предметной деятельности управления процессами адаптации и напрямую определяет направления совершенствования адаптационного механизма, которые соискатель предлагает обосновывать в разрезе блоков, формирующих данный механизм (стр. 116-118).

Обоснование прогнозных параметров аграрного сектора Воронежской области, создающих предпосылки его устойчивого развития, диссертант проводит с помощью крупноагрегированной оптимизационной экономико-математической модели блочно-диагонального типа, позволяющей определить оптимальную отраслевую структуру производства в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах Воронежской области в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года. Результаты реализации данной модели позволили оценить адаптационные возможности сельскохозяйственных производителей региона при базовом, негативном и катастрофическом сценариях развития (стр. 132-133).

В заключение работы (стр. 135-140) приводятся основные выводы и результаты исследования, рекомендации по их практическому применению, раскрываются перспективы дальнейшей разработки темы диссертационного исследования.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость работы**

Теоретическое значение диссертационного исследования заключается в актуализации и развитии теоретического и методического обеспечения процессов адаптивного управления процессами развития хозяйствующих субъектов аграрного сектора. Прикладное значение состоит в разработке практических рекомендаций по формированию адаптационного механизма сельскохозяйственных производителей. Результаты диссертационного исследования рекомендуются для использования органами управления сельского хозяйства на региональном и

муниципальном уровнях при совершенствовании системы управления аграрным производством и обосновании прогнозов развития отрасли, на уровне хозяйствующих субъектов – при разработке стратегических и тактических планов производственной и финансовой деятельности.

### **5. Публикации по теме исследования**

Теоретические, методические и практические аспекты исследования многократно обсуждены на ведущих международных и всероссийских конференциях. Наличие у соискателя большого числа публикаций позволяет судить о научной активности соискателя и является показателем высокого уровня полученных результатов. Основное содержание диссертации и результаты научных исследований изложены в 16 работах объемом 7,2 п.л. (в т.ч. авторских – 6,3 п.л.), в т.ч. в 3 работах в изданиях, рекомендованных ВАК.

### **6. Вопросы и замечания по диссертационной работе**

Положительно оценивая качество диссертационного исследования, его теоретическую и практическую значимость, несомненную актуальность и новизну, следует указать и на некоторые моменты, носящие дискуссионный характер:

1. Определяя механизм адаптации как совокупность методов и инструментов управления реакциями объекта управления на прогнозируемые колебания среды функционирования и его удержания на оптимальной траектории развития, следовало бы более подробно раскрыть содержание инструментов адаптивного управления.
2. При оценке условий развития сельского хозяйства и тенденций изменения адаптационных возможностей сельскохозяйственных производителей представляется целесообразным попытаться ранжировать факторы по уровню колеблемости и влияния на устойчивость развития хозяйствующих субъектов.
3. Обосновав концептуальный подход к развитию механизма адаптации хозяйствующих субъектов аграрного сектора, диссертант акцентировал внимание на перспективных задачах, отражающих расширение функционала адаптационного механизма, но не раскрыл инструментарий решения этих задач.
4. По результатам прогнозных расчетов диссертант планирует рост поголовья скота и птицы по всем категориям сельскохозяйственных животных, хотя во второй главе была доказана устойчивая убыточность производства таких видов продукции как мясо крупного рогатого скота, овец и птицы. Требуется разъяснения такой позиции, поскольку в качестве критерия оптимальности в разработанной экономико-математической модели использовалась сумма прибыли.

Вместе с тем отмечаю, что данные замечания не снижают оценку высокого теоретического и научно-практического уровня оппонируемой диссертационной работы и не ставят под сомнение новизну полученных автором результатов исследования и уровень их достоверности.

**7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертация М.С. Трунова является квалификационной работой, в которой изложены новые научно-обоснованные организационно-экономические решения, использование которых позволит внести существенный вклад в повышение эффективности управления развитием сельскохозяйственных производителей. Диссертация обладает целостностью, содержит новые научные результаты и положения и свидетельствует о личном вкладе соискателя в развитие научных положений по формированию адаптационного механизма хозяйствующих субъектов аграрного сектора.

Диссертационная работа соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней для кандидатских диссертаций, а ее автор – Максим Сергеевич Трунов - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

22 октября 2021 года

Официальный оппонент:

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор, профессор кафедры менеджмента и государственного управления Среднерусского института управления - филиала ФГБОУ ВО РАНХиГС

302028, г.Орел, бульвар Победы, д.5-А

Тел.: +7 (4862) 43-20-28

E-mail: oo@orel.ranera.ru

Андрей Витальевич  
Полянин

