

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Трунова Максима Сергеевича на тему:**  
**«Развитие адаптационного механизма хозяйствующих субъектов аграрной сферы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

Основными причинами необходимости применения адаптивного управления в аграрном секторе производства, являются существенная длительность производственного процесса. Его продолжительность составляет от полугода в растениеводстве и еще более в животноводстве. Неповторимость производственных циклов разных лет, существенная зависимость от природно-климатических и других стохастических факторов приводит к значительным потерям от неверных управлеченческих решений, невозможность разработки единого производственно-технологического цикла вследствие различий даже у соседних хозяйств микрорельефа, микроклимата, различного набора технологического оборудования и квалификации персонала.

Изменившийся объем информации, на основании которого принимаются управлеченческие решения, привело к тому, что сумма расходов по формированию системы адаптивного управления кратно ниже средней величины потерь при выборе неоптимального решения.

Автором разработан концептуальный подход по формированию адаптационного механизма аграрных производств, предполагающий наличие функций и задач управления адаптационными процессами, выделены блоки подготовки исходной информации, необходимой для принятия управлеченческих решений.

Представляют практический интерес прогнозные параметры аграрного сектора Воронежской области, создающие предпосылки его устойчивого развития.

Важно отметить, что в качестве основных мероприятий, обеспечивающих повышение уровня адаптивности сельскохозяйственных производителей региона предлагается цифровизация системы информационного обеспечения управления, позволяющая повысить качество и оперативность сбора и обработки информации о состоянии и тенденциях изменения среды функционирования. Формирование информационной системы о наличии и движении всех резервов (в том числе и в стоимостной оценке) в ежедневном режиме, это направление должно стать определяющим в развитии информационных технологий управления на региональном уровне.

В целом содержание автореферата характеризует представленную диссертацию как самостоятельное законченное научное исследование, в котором решаются актуальные задачи совершенствования организации инновационной деятельности и процесса управления в садоводстве.

В качестве дискуссионных, следует отметить ряд вопросов и замечаний:

1. Следует уточнить, являются ли нестабильность макроэкономических условий, межсубъектные взаимодействия и непредсказуемое поведение отдельных представителей аграрного рынка базовым трендом, оказавшим положительное влияние на адаптивные возможности сельскохозяйственных предприятий (автореферат с.15-16).

2. В качестве основных инструментов управления процессами адаптации хозяйствующих субъектов аграрного сектора автор ссылается на формирование страховых и резервных запасов (за счет отвлечения части ресурсов из процесса производства). Располагают ли аграрные предприятия необходимой складской и др. инфраструктурой для хранения рассматриваемого резерва (автореферат с.18).

Полученные результаты соответствуют уровню выполнения кандидатской диссертации по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Соискатель Трунов Максим Сергеевич на основании «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Доктор экономических наук по специальности:

08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики, заведующий кафедрой экономики, менеджмента и цифровых технологий ФГБОУ ВО Ивановская ГСХА

 О.В. Гонова

Кандидат экономических наук по специальности:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), доцент кафедры экономики, менеджмента и цифровых технологий ФГБОУ ВО Ивановская ГСХА

 А.А. Малыгин

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановская государственная сельскохозяйственная академия имени Д.К. Беляева» (ФГБОУ ВО Ивановская ГСХА)

Юридический адрес: 153012, г. Иваново, ул. Советская, д. 45.

e-mail: rektorat@ivgsha.ru

Тел.: (4932) 32-81-44 Факс: (4932) 32-81-44

Сайт: ivgsha.ru

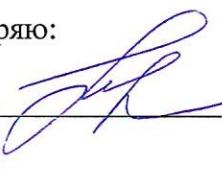
Подписи Гоновой О.В. и Малыгина А.А. заверяю:

начальник управления кадров

ФГБОУ ВО Ивановская ГСХА

20 октября 2021 г.



 О.Е. Ларишина