

В диссертационный совет Д 220.010.02  
на базе ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный аграрный университет  
имени императора Петра I»

## **ОТЗЫВ**

первого официального оппонента на диссертацию Малашонок Анастасии Александровны на тему «Стратегия развития соевого подкомплекса агропромышленного комплекса», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Обеспечение расширенного воспроизводства продуктовых подкомплексов АПК требует разработки обоснованной стратегии развития, учитывающей уже имеющийся опыт аграрного сектора, а также особенности отдельных отраслей. В последние годы в Российской Федерации наметились тенденции к возрастанию роли стратегического планирования как одного из ключевых факторов стратегического управления, без которого невозможно создание соответствующих условий для устойчивого развития АПК. Функционирование большинства продуктовых подкомплексов осложнено рядом причин: низкий уровень финансового обеспечения сельхозпроизводителей, изношенность машинно-тракторного парка, неустойчивость ведения сельского хозяйства, дифференциация развития товаропроизводителей и социально-экономического развития регионов. Вопросы стратегического планирования развития продуктовых подкомплексов приобретают все большее значение, поскольку без разработки научно обоснованной стратегии развития невозможно повысить эффективность ведения сельского хозяйства и решить задачу не только полного обеспечения населения отечественным продовольствием, но и увеличить экспорт российских продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендации.** В диссертационной работе соискатель не только достаточно чётко определил цель и задачи исследования, но на основе применения совокупности методических подходов разработал концептуальные по-

ложении и практические рекомендации по стратегическому планированию развития соевого подкомплекса в регионе.

Положительным моментом исследования является реализация системного подхода, на основе использования принципа «от общего - к частному». Автор рассматривает теоретические основы стратегического планирования развития соевого подкомплекса, выявляет тенденции его развития и дает предложения по совершенствованию стратегического планирования данной подкомплекса.

Степень обоснованности подтверждается использованием соискателем трудов отечественного и зарубежных ученых, соответствующих нормативно-правовых актов, официальных данных государственной статистики, министерств и департаментов сельского хозяйства Российской Федерации и Амурской области.

Основные результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на международных, всероссийских, региональных, межвузовских и вузовских научно-практических конференциях в 2015-2019 гг.

По результатам диссертационного исследования автором опубликовано 20 научных работ, в том числе 8 статей в периодических изданиях, включенных в перечень ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Все это дает основание признать достаточную степень обоснованности сделанных выводов и предложений.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Достоверность и аргументированность выводов и полученных результатов обусловлена содержательным анализом трудов отечественных авторов по рассматриваемой проблеме; широким использованием материалов аналогичных исследований других авторов по выбранной проблеме; обоснованным использованием данных официальной статистики.

Достоверность положений диссертационного исследования определяется: во-первых, грамотно выбранным и тщательно разработанным инструментарием исследования; во-вторых, корректным применением методов экономического и статистического анализа; в-третьих, согласованностью полученных теоретических результатов с богатым эмпирическим материалом. Кроме того, достоверность результатов подтверждена широкой апробацией работы, а именно участием автора на научных конференциях различного уровня.

Информационная база исследования сформирована на основе материалов Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, нормативных и правовых документов, аналитических отчетов, справочной литературы, публикаций отечественных и зарубежных изданиях.

**Научная новизна диссертационного исследования** состоит в уточнении теоретико-методических положений и разработке рекомендаций по формированию кластерной стратегии развития соевого подкомплекса АПК.

При этом к основным результатам выполненного исследования, содержащим элементы научной новизны, можно отнести:

- выявление особенностей стратегического планирования развития соевого подкомплекса;
- диагностику современного состояния сельского хозяйства Амурской области и организационно-экономическая оценка функционирования соевого подкомплекса, на основе которых выявлены и обоснованы тенденции, определяющие перспективы развития подкомплекса и целесообразность формирования соевого кластера;
- концептуальный подход к формированию соевого кластера в Амурской области, заключающийся: в разработке модели соевого кластера с учетом сложившейся в регионе специфики размещения основных производителей сои и перерабатывающих мощностей и в формализации соевого кластера в форме некоммерческого партнерства, обеспечивающего создание условий для эффективного взаимодействия всех участников кластера и реализации их интересов;
- прогноз объемов производства сои и её реализации за пределы региона сельхозтоваропроизводителями Амурской области с учётом формирования в регионе соевого кластера, учитывающий потенциальные возможности региона по переработке соевого сырья на среднесрочную перспективу.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.** Диссертационное исследование Малашонок А.А. на тему «Стратегия развития соевого подкомплекса агропромышленного комплекса» выполнено в рамках специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управления предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство), соответствует пункту 1.2.41. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК» Паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Диссертация представляет собой завершенную научную работу, выполненную на актуальную тему. Цель диссертации и ее задачи соответствуют полученным результатам. Выводы и предложения достоверны и обоснованы. Автореферат соответствует основному содержанию диссертации.

**Оценка содержания диссертационной работы.** Диссертационная работа Малашонок А.А. представляет собой завершенное научное исследование, структура которой логически обоснована и полностью отвечает поставленной цели и решаемым задачам. Она состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Цель исследования заключалась в обобщении теоретических и методических положений и разработке практических рекомендаций по формированию стратегии развития соевого подкомплекса Амурской области.

**Во введении** обоснована актуальность темы исследования, представлены цель и задачи, определены объект и предмет исследования, отражены теоретическая и практическая значимость результатов, а также их апробация.

В первой главе – «**Теоретические основы формирования стратегии развития соевого подкомплекса региона**» - на основе изучения большого количества источников отечественных и зарубежных авторов излагаются экономическая сущность и содержание стратегии развития продуктовых подкомплексов (с. 10-13), особенности стратегического планирования применительно к соевому подкомплексу (с. 14-18), рассмотрены факторы внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на агропромышленное производство и требующие учета при формировании стратегии развития (с. 20-21), обоснована целесообразность формирования кластерной стратегии развития соевого подкомплекса, которая в условиях нестабильной, кризисной экономики является наиболее эффективной формой реализации имеющихся организационных и экономических ресурсов, а также конкурентных преимуществ региона (с. 47-57).

Заслуживает положительной оценки анализ существующих подходов к формированию кластерных структур и раскрытие содержания основных этапов данного процесса (с. 52-56). Автор считает, что инициатива в формировании региональных агрокластеров должна исходить от федеральных и муниципальных органов управления, что связано с определяющей ролью государства в регулировании экономических процессов и низкой степенью возможности саморегулирования в сельском хозяйстве без государственной поддержки.

Во второй главе – «**Состояние и тенденции развития соевого подкомплекса АПК Амурской области**» – с использованием большой совокупности статистического материала и данных экономической и финансовой информации дана организационно-экономическая оценка функционирования АПК Амурской области за 2014-2018 гг. и выявлены следующие тенденции: увеличение площади земельных угодий, вовлеченных в сельскохозяйственное производство; рост уровня заработной платы в сельском хозяйстве; стабильно растущие объемы производства сои; увеличение объемов внесения минеральных и органических удобрений; устаревание машинно-тракторного парка и низкая степень его обновления; сокращение объемов производства продукции животноводства; снижение объемов государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий; насыщение и превышение доли посевов сои в структуре посевых площадей, вызывающий нарушение севооборотов.

Представлены результаты анализа тенденций развития соевого подкомплекса Амурской области. В частности, автор указывает, что в 2018 г. на долю соеводства приходилось 58,3% стоимости валовой продукции растениеводства и 77,3% посевной площади региона, и справедливо делает вывод о имеющемся потенциале для создания кластера, важными элементами которого являются наличие научного обеспечения, предпринимательской инициативы и поддержки государственных органов федерального и местного значения. Вывод подкрепляется данными по экспорту зерна сои, который с 2014 по 2018 гг. в натуральном и стоимостном выражении увеличился более чем в 20 раз.

В третьей главе - «**Способы и сценарии разработки стратегии развития соевого подкомплекса Амурской области**» - разработана концепция развития соевого подкомплекса региона, основу которой составляет формирование кластера.

Следует отметить, что представленная концепция направлена на повышение эффективности существующего потенциала соевого подкомплекса Амурской области. Можно согласиться с автором, что реализация кластерной стратегии подразумевает, в первую очередь, комплекс мер преимущественно институционального характера, направленных на устранение препятствий, мешающих установлению взаимодействия между различными участниками кластера. В качестве основных субъектов, участвующих в формировании соевого кластера Амурской области выступают производители и переработчики сои, органы государственной власти, учреждения образования и науки, поставщики ресурсов и услуг, логистический центр, торгово-финансовый сектор, общественные

объединения и ассоциации. Важным направлением является работа по формированию рыночной инфраструктуры, так как в регионе отсутствует ее важная составная часть – сеть районных и региональных оптовых рынков, а продвижением занимаются лишь частные посреднические организаций, в большинстве своем ориентированных на экспорт (с. 116-119).

При обосновании прогнозных параметров развития соевого подкомплекса Амурской области соискатель использовал два сценария.

Первый сценарий – инерционный, предусматривающий развитие соевого подкомплекса в сформировавшихся в ретроспективе направлениях со всеми сложившимися негативными тенденциями. Второй сценарий – инновационный, предполагающий качественную модернизацию подкомплекса за счет формирования соевого кластера. В условиях инновационного сценария рост объемов производства будет достигаться за счет активного использования инновационных технологий (сортов, средств защиты, современных агротехнологий), расширения направлений и снижения порогов для получения государственной поддержки, инвестирования в человеческий капитал и развития социально-бытовой инфраструктуры сельской местности, формирования соевого рынка и других мероприятий в рамках кластерной стратегии развития (с. 129-139).

В **заключении** представлены результаты проведенных исследований, оно является логичным, последовательным и аргументированным.

Представленная работа хорошо оформлена, в полной мере снабжена табличным и графическим материалом. Автореферат отражает основное содержание диссертации.

**Замечания по диссертационной работе.** Оценивая диссертационную работу А.А. Малашонок, следует отметить ряд замечаний.

1. Было бы целесообразно отразить существующий положительный отечественный опыт формирования кластеров в АПК с изучением перспектив его адаптации к условиям Амурской области.

2. В работе необходимо было больше внимания уделить недостаткам существующего механизма управления соевым подкомплексом.

3. Из текста диссертации не совсем ясно, как автор планирует решать вопрос распределения результатов деятельности между участниками кластерного формирования по производству и переработке сои.

**Заключение.** Полученные диссидентом результаты достоверны, выводы и предложения обоснованы.

Диссертация по совокупности научных результатов, их новизне и практической значимости является законченной научно-квалификационной

работой, содержащей теоретические положения и практические рекомендации, имеющие важное значение для развития аграрной экономики.

По теоретическому уровню и практической значимости диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание степени кандидата экономических наук, а автор – Малашонок Анастасия Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
зав. кафедрой организации  
и информатизации производства ФГБОУ ВО  
Пензенский ГАУ, д.э.н., профессор  
(440014, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30)  
8-841-262-85-63, l\_vinnichek@mail.ru

Л.Б. Винничек

27.12.2019г

Личную подпись Винничек Л.Б. удостоверяю.

Начальник УК ФГБОУ ВО  
Пензенский ГАУ

Л.Е. Бычкова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пензенский государственный аграрный университет»  
Адрес: 440014, г. Пенза, ул. Ботаническая, 30  
тел. 8 (412)628-359, e-mail: penz\_gau@mail.ru, сайт: <https://pgau.ru>