

В диссертационный совет Д 220.010.02  
на базе ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный аграрный университет  
имени императора Петра I»

### **ОТЗЫВ**

второго официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой управления, экономики и права федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пензенский государственный аграрный университет» Столяровой Ольги Анатольевны на диссертацию Толстошеина Константина Валерьевича на тему: «Стратегия развития молочного скотоводства на инновационной основе», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Молочное скотоводство является одной из важнейших отраслей животноводства России. Достигнутый уровень производства молока не покрывает полностью потребности в нем внутреннего потребительского рынка. Это определяет высокий рыночный потенциал востребованности молока в России. Поэтому для выполнения целевого показателя госпрограммы развития сельского хозяйства по уровню самообеспечения молоком 83% и 90% в соответствии с Доктриной продовольственной безопасности страны необходим рост объемов производства молока и повышение его эффективности. Достигнуть этого представляется возможным только в условиях повышения интенсивности ведения отрасли на инновационной основе. Поэтому назрела необходимость выбора приоритетных направлений инновационного развития молочного скотоводства, характерных для каждого региона страны, и выработки целостной стратегии развития отрасли.

Теоретические и практические проблемы, связанные с необходимостью разработки концептуальных и методических подходов к формированию и реализации стратегии инновационно-ориентированного развития отрасли,

обоснованием прогнозных параметров молочного скотоводства на инновационной основе с учетом региональных особенностей, остаются недостаточно исследованными, что и предопределило актуальность темы и выбор направления диссертационного исследования.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертационной работе с целью решения поставленных задач автором использованы обширный теоретический материал и статистические данные за ряд лет. Основные положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, представляются научно обоснованными и достоверными, что подтверждается детальным анализом информации, обработанной при помощи различных методов.

Корректно выбранные объект и предмет исследования позволили последовательно проводить решение поставленных задач с убедительной аргументацией.

Основные положения и результаты диссертационной работы докладывались и получили одобрение на всероссийских, региональных научно-практических конференциях.

По результатам диссертационного исследования опубликовано 12 научных работ, в том числе 4 статьи в рецензируемых научных изданиях.

Все это дает основание признать достаточную степень обоснованности сделанных выводов и предложений.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность выводов и результатов диссертационной работы не вызывает сомнения, так как основываются на глубоком теоретическом изучении тенденций и практическом обосновании существующих проблем развития молочного скотоводства в сельском хозяйстве страны, Тамбовской области и

других регионов.

Научная новизна заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии инновационного развития молочного скотоводства.

Конкретные элементы научной новизны исследования раскрыты в пяти пунктах.

На основе организационно-экономического анализа молочного скотоводства Тамбовской области определены негативные тенденции в его развитии (с. 63-75 дисс.).

Автором обоснован методический подход к оценке стратегического потенциала молочного скотоводства, основанный на исследовании и сопоставлении сил действия ее внутренней и внешней среды (с. 88-97 дисс.).

Сформирован алгоритм оценки результативности внедрения инновационных решений в молочное скотоводство региона, включающий определение уровня инновационной активности по совокупности сельскохозяйственных организаций и анализ эффекта и эффективности производственной деятельности, показавший результативность применения трех видов инновационных стратегий развития: 1) расширенного воспроизводства на базе внедрения инноваций на системной основе и формирования потенциала саморазвития; 2) расширенного воспроизводства отрасли на базе постоянного поиска внутренних резервов роста при использовании отдельных элементов инновационной технологии производства молока; 3) снижения затрат на содержание крупного рогатого скота за счет экономии материально-денежных средств, обеспечивающих простое или суженное воспроизводство стада и нейтрально относящихся к позиции инновационного развития отрасли (с. 98-103 дисс.);

Предложена концепция формирования стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства, предусматривающей два ключевых элемента: развитие меж- и внутриотраслевого взаимодействия и внедрение IT-технологий в менеджмент регионального молочного скотовод-

ства (с. 107-108 дисс.).

Разработан прогноз стратегического развития молочного скотоводства на региональном уровне с учетом трех сценариев: инерционного; локального инновационного; инновационного (системного), предполагающий достаточность создаваемого потенциала для реализации инновационного подхода к решению технологических задач повышения эффективности производства молока и необходимость повышения роли государства в регулировании происходящих процессов, а также прямой поддержки отрасли через механизмы субсидирования производства товарного молока и организации расширенного воспроизводства стада крупного рогатого скота молочных пород (с.144-148,151-158 дисс.).

Представленные в диссертации разработки содержат элементы научного вклада, дополняют теоретические знания, имеют практическую направленность.

#### **Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК**

Исследование Толстошеина К.В. на тему: «Стратегия развития молочного скотоводства на инновационной основе» выполнено в рамках специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством, раздела 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство и соответствует пунктам: 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК, 1.2.39. Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства, 1.2.40. Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Диссертационная работа и автореферат выполнены в соответствии с требованиями ВАК Министерства образования и науки РФ, отражают последовательность и завершенность исследования, раскрывают поставленные цели и задачи исследования.

## **Оценка содержания диссертации и ее завершенность**

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, насчитывающего 190 наименований. Работа изложена на 191 странице машинописного текста, содержит 39 таблиц, 33 рисунка и 4 приложения.

**Во введении** автором обоснована актуальность темы исследования, указана степень разработанности проблемы, сформулированы цель и задачи исследования, показана научная новизна, отмечена теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

**В первой главе** - «Теоретические основы стратегического развития молочного скотоводства на инновационной основе» - изучены экономическая сущность и содержание организации современного молочного скотоводства, выявлены особенности, а также проблемы функционирования агропромышленного комплекса, которые в полной мере относятся и к развитию молочно-продуктового подкомплекса и его ядра – молочного скотоводства.

В диссертационной работе автором подчеркивается, что молочное скотоводство обладает характерными особенностями в организации каждой фазы воспроизводственного процесса (с. 20-21 дисс.). Для адекватной оценки внешней среды молочного скотоводства автором был проведен анализ методик оценки внешней среды с использованием: SWOT, PEST, STEEP-анализов, предложений Дж. Барни, Д.К. Лимонина, который позволил предложить методику анализа внешней среды хозяйствующего субъекта (с. 29-31 дисс.).

Обобщая результаты исследования сущности стратегического развития бизнеса, автором было дано определение понятия стратегия развития как свободы выбора идеального направления развития, предполагающего качественное изменение состояния производственной составляющей с учетом действия законов развития различной природы, позволяющего формировать достаточный потенциал устойчивого развития социально-экономического пространства в каждый момент времени (с. 35-36 дисс.).

На основе изучения работ ученых-экономистов по разработке базовых теоретических исследований стратегического подхода к экономике, и подчеркивавших временную неограниченность разработки стратегии развития, автор предлагает дополнить ее положением о необходимости обеспечения высокой эффективности использования ресурсной базы в сочетании с положительным приростом экономического потенциала любого участвующего хозяйствующего субъекта (с. 38 дисс.).

Проведенный анализ теоретических положений стратегического менеджмента, адаптированный к сельскому хозяйству, позволил дать уточненные определения стратегии развития аграрного производства с учетом его структурной составляющей (с. 45-46 дисс.).

Заслуживает положительной оценки раскрытие содержания элементов стратегии развития молочного скотоводства по классификационным признакам (с. 47-48 дисс.) и принципов инновационного подхода к развитию отрасли (с. 56 дисс.).

С точки зрения практического использования определенным интерес представляет применение системы показателей комплексной оценки инновационного развития молочного скотоводства, затрагивающей аспекты результативности использования производственных ресурсов, инвестиций, а также реализации инноваций на любом этапе движения продукции (с. 58-60 дисс.).

**Во второй главе** - «Оценка эффективности стратегического развития молочного скотоводства Тамбовской области» - проанализированы современное состояние и тенденции развития молочного скотоводства, определены стратегические приоритеты и потенциал развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области.

Прежде всего, автором был проведен анализ современного состояния молочного скотоводства в Тамбовской области и определены негативные тенденции в его развитии: снижение самообеспеченности населения региона молоком и молокопродуктами (с. 63-67 дисс.); преобладание в структуре ва-

лового производства молока хозяйств населения, т.е мелкотоварных производителей с низко- и неинтенсивным производством молока (с. 68-70 дисс.); низкие показатели воспроизводства стада крупного рогатого скота (с. 72-73 дисс.); разнообразный породный состав молочного скота предопределяет технологическую специфику организации производственных процессов на сельскохозяйственных предприятиях (с. 74-75 дисс.).

Результаты развития молочного скотоводства трудно оценить однозначно, поэтому в диссертационной работе использовалась методика расчета интегрального показателя, учитывающего относительные величины изменения надоя молока в расчете на 1 фуражную корову, производственной себестоимости 1 ц молока, объема продаж, цены его реализации, а также полной себестоимости единицы продукции (с. 80-82 дисс.).

Мы согласны с выводом автора, что отрасль молочного скотоводства в Тамбовской области будет способна к своему развитию только при условии кардинального структурного преобразования производственной сферы, акцентировании внимания на развитие крупных молочных комплексов (с.82-83).

Ускорение развития отрасли молочного скотоводства в ближайшей и стратегической перспективах возможно только при условиях устранения ряда сложившихся негативных тенденций. Для этих целей автором был применен VRIO-анализ (с. 87-92 дисс.) и SWOT-анализ внешней среды молочного скотоводства (с. 94-97 дисс.).

Достаточно обоснованно представлен алгоритм оценки результативности внедрения инновационных решений в молочное скотоводство региона, включающий: 1) определение инновационной активности; 2) методику расчета коэффициента инновационной активности; 3) выделение однородных групп сельскохозяйственных организаций по уровню инновационной активности; 4) оценку эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях разного уровня инновационной активности (с. 98-102 дисс.).

Результаты комплексного анализа позволили автору заключить, что сельскохозяйственные предприятия Тамбовской области, развивающие молочное скотоводство, ориентированы на реализацию трех видов инновационных стратегий развития: 1) расширенного воспроизводства на базе внедрения инноваций на системной основе и формирования потенциала саморазвития; 2) расширенного воспроизводства отрасли на базе постоянного поиска внутренних резервов роста при использовании отдельных элементов инновационной технологии производства молока; 3) снижения затрат на содержание крупного рогатого скота за счет экономии материально-денежных средств, обеспечивающих простое или суженное воспроизводство стада и нейтрально относящихся к позиции инновационного развития отрасли (с. 103-105 дисс.).

В третьей главе – «Обоснование стратегии развития молочного скотоводства на инновационной основе» – предложена концепция стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства и прогнозные параметры отрасли.

Положительной оценки заслуживают детальное рассмотрение и обоснование элементов стратегии развития молочного скотоводства, в частности, эффективность применения инновационных методов воспроизводства стада крупного рогатого скота молочного направления (с. 122-123 дисс.), способов содержания дойного стада (с. 124-125 дисс.), предложения по переработке и использованию навоза (с. 126-127 дисс.), внедрение IT-технологий в менеджмент регионального молочного скотоводства (с. 139-142 дисс.).

Интересными и обоснованными нам представляются возможные прогнозные параметры развития молочного скотоводства исходя из инерционного, локального инновационного и системного инновационного сценариев развития. Каждый из представленных сценариев прогноза имеет свои особенности, касающиеся как скорости наращивания производства молока, так и удовлетворения региональных потребностей. В связи с этим автором выделены различные варианты инновационного прогноза развития молочного скотоводства, которые предусматривают локальную (частичную) реализацию



инноваций, а также системное внедрение инновационных решений (с. 149 - 156 дисс.).

**В заключении** отражены результаты проведенных исследований, оно является логичным, последовательным и аргументированным, включает основные выводы и обоснованные рекомендации, которые имеют научную и практическую ценность.

Представленная работа хорошо оформлена, в полной мере снабжена табличным и графическим материалом.

В целом представленная работа свидетельствует о высокой квалификации соискателя как научного работника.

Автореферат отражает содержание диссертационной работы.

**Замечания по диссертации.** Оценивая диссертационную работу в целом положительно, следует отметить и имеющиеся в ней недостатки.

1. При рассмотрении состояния и тенденций развития молочного скотоводства автору следовало бы уделить больше внимания раскрытию факторов, влияющих на организацию и эффективность ведения отрасли в хозяйствах разных категорий.

2. Автор провел глубокий комплексный анализ развития молочного скотоводства, но при этом не понятно, почему диагностика выполнения государственных и региональных программ, направленных на развитие отрасли, не нашла должного отражения.

3. Необходимо уточнить стоимость стада в таблице 31 при оценке разных способов содержания дойного стада.

### **Заключение**

Диссертация является научно квалификационной работой, соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Толстошеин Константин Валерьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

заведующий кафедрой управления, экономики и права;

кандидат экономических наук,

доцент федерального государственного

бюджетного образовательного учреждения

высшего образования «Пензенский

государственный аграрный университет»

Столярова Ольга Анатольевна

Адрес: 440014, г. Пенза, ул. Ботаническая, 30

Телефон: 8 (8412) 628-359

Электронный адрес: penz\_gau@mail.ru

«03» октября 2019 г.



Личную подпись *Столяровой О.А.*  
Удостоверяю  
Заведующий управлением кадров  
*Л.Е. Бычкова* Л.Е. Бычкова