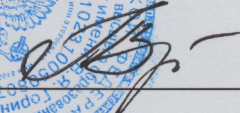


«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. ректора федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Белгородский
государственный аграрный университет
имени В.Я. Горина»,
к.вет.н., доцент



 П.И. Бреславец

2019 года

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Толстошеина Константина Валерьевича на тему: «Стратегия развития молочного скотоводства на инновационной основе», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) в диссертационный совет Д 220.010.02, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

Актуальность темы диссертационного исследования. Молочное скотоводство как отрасль народного хозяйства имеет большое значение. Отличительной особенностью отрасли является тот факт, что молочное скотоводство наряду с сельским хозяйством, оказывает влияние на ряд смежных отраслей. Кроме того, молочное скотоводство, как одна из традиционных отраслей, создает предпосылки для устойчивого социально-экономического развития сельских территорий. Следовательно, отрасль молочного скотоводства должна развиваться поступательно, что прежде всего заключается в планомерном росте объемов производства молока.

Наряду с ростом экономической эффективности производства, перед молочным скотоводством ставится задача максимального насыщения потребительского рынка молоком и молочными продуктами. В настоящее время национальный агропродовольственный рынок молока и молочных продуктов можно оценить как ненасыщенный, что открывает перед производителями значительные перспективы.

Не смотря на это, сельскохозяйственные товаропроизводители на рынке молока продолжают сталкиваться с целым рядом негативных тенденций, главной из которых является снижение платежеспособного спроса населения.

Следовательно, резервы роста экономической эффективности производства молока не возможны за счет роста цен на продукцию, и предприятия должны ориентироваться, прежде всего, на внутренние резервы роста.

С целью преодоления озвученной негативной тенденции, прежде всего, следует рассматривать пути развития молочного скотоводства, ориентированные на внедрение в отрасль инновационных элементов. Однако, при разработке инновационных направлений развития следует большое внимание уделять региональным особенностям развития отрасли, что предопределяет актуальность темы исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Толстошеина К.В., подтверждены обобщением теоретических исследований зарубежных и отечественных экономистов-аграрников, открытых источников информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», посвященных проблемам развития аграрного сектора, в том числе и отрасли молочного скотоводства, репрезентативным объемом использованных в диссертационной работе информационных и статистических материалов, научной обоснованностью использованных методов исследования, апробацией результатов диссертации.

Диссертантом обобщена информация по организации производства молока, представленная в материалах международных, всероссийских научно-практических конференций, научных периодических изданиях, методических разработках и рекомендациях, монографиях, диссертациях, авторефератах, справочно-правовых системах.

В зависимости от решаемых задач в диссертации применены абстрактно-логический, монографический, расчетно-конструктивный, сценарный, экспертных оценок, экономико-математический, экономико-статистический и другие методы экономических исследований, что обеспечило представительность и достоверность полученных результатов.

Доказательством обоснованности результатов проведенного исследования также являются публикации по результатам докладов на межвузовских, региональных, всероссийских и международных конференциях, которые получили положительную оценку. За период исследования соискателем опубликовано 12 научных работы общим объемом 4,53 п. л., в том числе 4 статьи в рецензируемых научных изданиях, 1 статья в издании, входящем в мультidisциплинарную библиографическую и реферативную базу данных Scopus. Содержание опубликованных научных работ соответствует теме диссертации.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования. Достоверность научных положений диссертации не вызывает сомнения, поскольку результаты,

полученные в ходе исследования, основываются на изучении и анализе теоретико-методических аспектов, отечественной и зарубежной практики развития молочного скотоводства.

Основные положения диссертации, содержащие элементы научной новизны, заключаются в следующем:

– обоснован методический подход к оценке стратегического потенциала молочного скотоводства, основанный на исследовании и сопоставлении сил действия ее внутренней и внешней сред, определенных в виде: 1) среднего значения суммы коэффициентов соответствия стандарту породы, медицинским нормам потребления молока, росту инвестиций в отрасль, ее ресурсному потенциалу с учетом удельного веса влияния каждого из них; 2) эффекта влияния, рассчитываемого как разность сумм сил действий сильных сторон деятельности, возможностей и сумм сил противодействия слабых сторон и угроз, представленных в одной системе координат, что позволяет оценить современное положение отрасли и разграничить стратегические возможности, определить пути преодоления стратегических ошибок, а также предусмотреть экономически целесообразные меры для ее прогрессивного развития в неопределенно отдаленной перспективе;

– на основе организационно-экономического анализа молочного скотоводства Тамбовской области определены негативные тенденции в его развитии: устойчивое сокращение масштабов отрасли, сопровождающееся снижением самообеспеченности населения региона молоком и молокопродуктами; деструктуризация производственной сферы с увеличением доли предприятий с низко- и неинтенсивным производством молока; низкая напряженность ведения воспроизводства стада крупного рогатого скота; большое разнообразие породного состава молочного скота предопределяет технологическую специфику организации производственных процессов на сельскохозяйственных предприятиях;

– сформирован алгоритм оценки результативности внедрения инновационных решений в молочное скотоводство региона, включающий определение уровня инновационной активности по совокупности сельскохозяйственных организаций и анализ эффекта и эффективности производственной деятельности, показавший результативность применения трех видов инновационных стратегий развития: 1) расширенного воспроизводства на базе внедрения инноваций на системной основе и формирования потенциала саморазвития; 2) расширенного воспроизводства отрасли на базе постоянного поиска внутренних резервов роста при использовании отдельных элементов инновационной технологии производства молока; 3) снижения затрат на содержание крупного рогатого скота за счет экономии материально-денежных средств, обеспечивающих простое или суженное воспроизводство стада и нейтрально относящихся к позиции инновационного развития отрасли;

– предложена концепция формирования стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства, предусматривающей два ключевых элемента: развитие меж- и внутриотраслевого взаимодействия и внедрение IT-технологий в менеджмент регионального молочного скотоводства;

– разработан прогноз стратегического развития молочного скотоводства на региональном уровне с учетом трех сценариев: инерционного; локального инновационного; системного инновационного, предполагающий достаточность создаваемого потенциала для реализации инновационного подхода к решению технологических задач повышения эффективности производства молока и необходимости повышения роли государства в регулировании происходящих процессов, а также прямой поддержки отрасли через механизмы субсидирования производства товарного молока и организации расширенного воспроизводства стада крупного рогатого скота молочных пород.

Соответствие темы диссертации и автореферата требованиям паспорта специальности ВАК. Построение, структура и оформление диссертации и автореферата Толстошеина К.В. соответствуют установленным требованиям. Диссертационное исследование находится в рамках специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: 1, Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство и соответствует пунктам: 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК, 1.2.39. Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства, 1.2.40. Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономики АПК. Представленные в диссертации результаты отражают решение задач исследования и характеризуются приращением научного знания по развитию молочного скотоводства на инновационной основе. Толстошеиным К.В. систематизированы и критически оценены ранее выполненные научные работы и публикации, а также известные научно-практические решения по вопросам инновационно ориентированного развития молочного скотоводства.

Практическая значимость работы состоит в том, что полученные в результате исследования результаты могут быть использованы федеральными и региональными органами управления агропромышленным производством при корректировке целевых программ развития молочного скотоводства на долгосрочную перспективу, а также при разработке новых программ развития отрасли. Кроме того, результаты исследования могут быть использованы научными учреждениями при обосновании перспектив развития агропромышленного комплекса региона.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведённых в диссертации. Полученные результаты исследований могут быть рекомендованы к использованию Министерству сельского хозяйства РФ, Министерству экономического развития РФ, органам государственной власти субъектов РФ, научно-исследовательским институтам, занимающимся вопросами повышения экономической эффективности молочного скотоводства.

Отдельные материалы диссертационного исследования могут быть использованы в процессе преподавания специальных экономических дисциплин при подготовке студентов направлений по прикладным программам 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата), 38.04.01 «Экономика» (уровень магистратуры)

Оценка содержания диссертации, её завершенность, замечания по диссертации. Диссертация Толстошеина К.В. является самостоятельным и логически завершённым научным исследованием, основанным на полученных теоретических выводах и практических расчетах, направленных на совершенствование организации производства молока.

Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы, включающего 190 источников. Работа представлена на 194 страницах, содержит 39 таблиц, 33 рисунка и 4 приложения.

Во введении обоснованы актуальность темы диссертационного исследования, степень изученности проблемы, сформулированы цель и задачи исследования, объект и предмет исследования, его научная новизна, теоретико-методологическая основа и информационная база исследования, его теоретическая и практическая значимость и апробация результатов исследования.

В первой главе автором выявлены особенности воспроизводства отрасли молочного скотоводства (стр. 20-21), сформировано эволюционное представление о смене технологических укладов в молочном скотоводстве (стр. 24-25), исследованы научные основы инновационного развития (стр. 54-57), дана характеристика групп показателей эффективности производства молока (стр. 58-60).

Определенный научный интерес представляет исследованное автором содержание элементов стратегии развития молочного скотоводства по классификационным признакам, которое позволяет более согласованно подходить к обоснованию мер достижения стратегических параметров развития отрасли в разрезе элементного состава стратегии (стр. 47-48).

Особого внимания заслуживает попытка автора раскрыть инновационный подход, который, по его мнению, включает: «использование передовых систем и способов содержания сельскохозяйственных животных и оборудования доения; повышение эффективности производства молока, в том числе на основе улучшения качества продукции; использование эффективных мер

стимулирования труда и организации производства; сокращение доли ручного труда; повышение экологической безопасности территорий размещения молочно-товарных ферм и комплексов» (стр. 54).

Во второй главе приведен анализ современного состояния и тенденций развития регионального молочного скотоводства (стр. 62-76), определены стратегические приоритеты и потенциал развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях (стр. 77-92), выделены группы сельскохозяйственных предприятий по уровню освоения инновационных технологий в молочном скотоводстве: с высоким, средним и низким уровнем инновационной активности (стр. 98-105).

Проводя оценку развития молочного скотоводства в Тамбовской области, автор приходит к выводу о том, что «ориентирование на мелкотоварное производство молока в стратегической перспективе не может рассматриваться как прогрессивное направление развития молочного скотоводства, поскольку, во-первых, препятствует укреплению сырьевой базы молокоперерабатывающих заводов, во-вторых, сдерживает использование кормового потенциала территорий по оптимальному плану, в-третьих, ограничивает возможности распространения инновационных технологий» (стр. 70).

Положительной оценки заслуживают проведенные в диссертационной работе VRIO-анализ внутреннего стратегического потенциала и SWOT-анализ внешних факторов окружающей среды сельскохозяйственных предприятий Тамбовской области, позволяющих очертить круг причин, разновекторно влияющих на формирование тенденции развития отрасли. Кроме того автором определено, что недостатком данных методов является ограниченность количественного измерения влияния этих факторов на объект исследования. С целью преодоления этого методического недостатка диссертант разработал и предложил показатель «эффект действия внешней среды», представляющий собой сумму разностей баллов экспертов (с учетом вероятности проявления) по возможностям и угрозам, предоставляемым внешней средой, а также формирования сильных и слабых сторон представителей агробизнеса, позволяющий оценить динамику воздействия внешней среды на формирование стратегического потенциала молочной отрасли. Результаты стратегического анализа сельскохозяйственных товаропроизводителей Тамбовской области, приведенные по предложенной методике оценки внешней среды, свидетельствуют об улучшении качества влияния факторов макроокружения в отношении сельскохозяйственных организаций (стр. 94-97).

В третьей главе автором предложена концепция формирования стратегии развития инновационно ориентированного молочного скотоводства; обоснованы способы и сценарии стратегического развития молочного скотоводства.

На основе проведенного анализа стратегического потенциала развития молочного скотоводства Тамбовской области автор разработал концепцию

формирования стратегии развития инновационно ориентированного молочного скотоводства, включающую развитие интеграционных и кооперативных связей, инновационное кормопроизводство, перспективные технологии осеменения телок и коров, передовые технологии содержания животных, рациональное использование навоза, управление стадом, кормление и селекцию. При этом, по мнению автора внедрение IT-технологий в производственный процесс в молочном скотоводстве Тамбовской области затронуло только крупные современные комплексы, их эффективность использования напрямую зависит от состояния здоровья животных, их кормления и уровня комфорта на ферме, а также уровня квалификации обслуживающего персонала. Поэтому нельзя не согласиться с выводом о том, что «для повышения активности внедрения ... инноваций для более мелких сельскохозяйственных организаций, а также крестьянских (фермерских) хозяйств целесообразно открыть линию целевого кредитования приобретения автоматизированных систем управления стадом крупного рогатого скота с компенсацией части затрат на уплату процентов по привлеченным кредитам за счет областного бюджета (в рамках реализации ФЦП «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы»)» (стр. 140).

К положительным моментам диссертации следует отнести авторский подход к разработке стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства, предусматривающий разработку двух вариантов развития отрасли – инерционный, предполагающий сохранение сложившихся тенденций роста экономики отрасли, но не решающий ее структурных задач – устранения угроз неэффективного использования природных ресурсов и социально-экономического кризиса сельских территорий, и инновационный, который «в качестве приоритетных направлений предполагает: совершенствование технологической базы отрасли путем ее модернизации и частичного обновления за счет строительства ферм по новым проектам; использование животных высокопродуктивных пород; укрепление кормопроизводства с учетом оптимальных рационов кормления; повышение уровня механизации, автоматизации и компьютеризации производственных процессов; диверсификацию производства аграрного продукта и снижение экологической нагрузки на окружающую среду» (стр. 144).

В целом обоснованными и достоверными являются разработанные прогнозные показатели в разрезе сценариев развития молочного скотоводства Тамбовской области до 2030 г. - инерционного, инновационного (локального) и инновационного (системного) сценариев развития, которые свидетельствуют о том, что создаваемый потенциал достаточен для реализации инновационного подхода к решению технологических задач повышения эффективности производства молока. Однако, по мнению автора, «сложившиеся современные экономические условия хозяйствования определяют необходимость

повышения роли государства в регулировании происходящих процессов, а увеличения прямой поддержки развития отрасли через механизмы субсидирования производства товарного молока и организации расширенного воспроизводства высокопродуктивного стада крупного рогатого скота молочных пород» (стр. 157-158).

Диссертационную работу завершает **заключение**, содержащее обоснованные выводы и рекомендации по развитию молочного скотоводства на инновационной основе.

Вместе с тем диссертация не лишена недостатков, к основным из которых следует отнести:

1. Проведенное в теоретической главе диссертации представление стратегии в виде иерархической структуры (стр. 46) является не корректным, поскольку произошло смешение территориального и отраслевого видов стратегического планирования.

2. В таблицах 18 (стр. 92), 24, 25, 26 (стр. 103-105) имеются ошибки в расчетах.

3. На основании данных, представленных на рисунке 22 (стр. 119), автором неверно рассчитана конверсия кормов при производстве молока в отдельных сельскохозяйственных организациях Тамбовской области (рис. 23, стр. 120).

4. Вызывает сомнение приведенная автором сравнительная характеристика эффективности инновационных методов воспроизводства стада КРС молочного направления (табл. 30, стр. 123), так как технология искусственного осеменения предполагает двукратное осеменение КРС, при котором показатель уровня воспроизводства существенно выше;

5. При определении стратегических параметров развития молочного скотоводства Тамбовской области следовало бы рассчитать экономическую эффективность производства и реализации молока (стр. 156-158).

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. Диссертация Толстошеина Константина Валерьевича на тему «Стратегия развития молочного скотоводства на инновационной основе» является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития молочного скотоводства страны. По актуальности, научной новизне, теоретическому уровню и практической значимости диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Толстошеин Константин Валерьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Диссертация обсуждена на заседании кафедры экономической теории и экономики АПК федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина», и принято решение об одобрении отзыва ведущей организации на диссертационную работу Толстошеина Константина Валерьевича на тему: «Стратегия развития молочного скотоводства на инновационной основе», протокол № 3 от 02.10.2019 г.

Профессор кафедры
экономической теории и экономики АПК
ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ,
доктор экономических наук

С.М. Ягуткин Сергей Михайлович Ягуткин

Почтовый адрес: Россия, 308503, Белгородская обл., Белгородский р-н,
п. Майский, ул. Вавилова, 1;

Телефон: 8-4722- 39-26-97

E-mail: yagutkin@yandex.ru

Наименование организации: федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования «Белгородский
государственный аграрный университет имени В.Я. Горина»

Подпись <i>Ягуткина С.М.</i>
Заверено: начальник отдела кадров <i>Л.В. Манюхина</i> Л.В. Манюхина
« ____ » _____ 20 ____ года