

О Т З Ы В

первого официального оппонента д.э.н., профессора Быковской Натальи Валерьевны на диссертационную работу Толстошеина Константина Валерьевича на тему: «Стратегия развития молочного скотоводства на инновационной основе», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Развитие молочного скотоводства в сельском хозяйстве России по-прежнему остается противоречивым и не конкурентоспособным. С одной стороны, за последние годы наблюдается рост продуктивности коров, а с другой - в силу целого ряда объективных и субъективных причин не остановлен спад поголовья коров.

Несмотря на проводимые санкции, которые позволили переориентировать отечественный рынок молока и молокопродуктов и предоставили новые возможности для их производителей, а также государственную поддержку молокопроизводителей со стороны государства, молочное скотоводство находится в числе самых импортозависимых отраслей российской экономики.

В сложившихся условиях наиболее значимым является определение приоритетных направлений инновационного развития отрасли, характерных для каждого региона страны, и выработки целостной стратегии ее развития на основе совершенствования организации производства молока, и, прежде всего систем управления стадом, кормлением, доением, содержанием животных, навозоудалением, созданием оптимального климата в животноводческих помещениях и др.

Исходя из выше изложенного, считаем, что выбранная автором тема диссертационного исследования представляется весьма актуальной.

Главное внимание автор уделил обоснованию теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по формированию стратегии инновационного развития молочного скотоводства.

Для реализации этой цели в диссертации последовательно исследуются: экономическая сущность и содержание организации современного молочного скотоводства; особенности формирования стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства; оценка современного состояния и тенденций развития молочного скотоводства Тамбовской области; стратегические приоритеты и потенциал инновационного развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях региона; формирование стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства в регионе; способы и сценарии стратегического развития молочного скотоводства.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в развитии теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по формированию стратегии инновационного развития молочного скотоводства.

К элементам научной новизны можно отнести: методический подход к оценке стратегического потенциала молочного скотоводства, основанный на исследовании и сопоставлении сил действия ее внутренней и внешней среды; выявлены негативные тенденции в развитии молочного скотоводства Тамбовской области: устойчивое сокращение масштабов отрасли, сопровождающееся снижением самообеспеченности населения региона молоком и молокопродуктами; деструктуризация производственной сферы с увеличением доли предприятий с низко- и неинтенсивным производством молока; низкая напряженность ведения воспроизводства стада крупного рогатого скота; большое разнообразие породного состава молочного скота предопределяет технологическую специфику организации производственных процессов на сельскохозяйственных предприятиях; алгоритм оценки результативности внедрения инновационных решений в молочное скотоводство региона, включающий определение уровня инновационной активности по совокупности сельскохозяйственных организаций и анализ

эффекта и эффективности производственной деятельности, показавший результативность применения трех видов инновационных стратегий развития: 1) расширенного воспроизводства на базе внедрения инноваций на системной основе и формирования потенциала саморазвития; 2) расширенного воспроизводства отрасли на базе постоянного поиска внутренних резервов роста при использовании отдельных элементов инновационной технологии производства молока; 3) снижения затрат на содержание крупного рогатого скота за счет экономии материально-денежных средств, обеспечивающих простое или суженное воспроизводство стада и нейтрально относящихся к позиции инновационного развития отрасли; концепция формирования стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства, предусматривающая два ключевых элемента: развитие меж- и внутриотраслевого взаимодействия и внедрение IT-технологий в менеджмент регионального молочного скотоводства; прогноз стратегического развития молочного скотоводства на региональном уровне с учетом трех сценариев: инерционного; локального инновационного; системного инновационного, предполагающий достаточность создаваемого потенциала для реализации инновационного подхода к решению технологических задач повышения эффективности производства молока и необходимость повышения роли государства в регулировании происходящих процессов, а также прямой поддержки отрасли на основе субсидирования производства товарного молока и организации расширенного воспроизводства стада крупного рогатого скота молочных пород.

Теоретическая и практическая значимость исследования. С теоретической точки зрения наиболее ценными является обоснование концепции формирования и реализации стратегии развития молочного скотоводства в регионе и прогнозных параметров стратегического инновационно-ориентированного развития молочного скотоводства.

Практическое значение исследования состоит в том, что основные результаты могут быть использованы органами управления сельского хозяйства Тамбовской области при разработке и координации целевых программ развития молочного скотоводства на долгосрочную перспективу, научными учреждениями - в экономических исследованиях по обоснованию перспектив развития агропромышленного комплекса региона.

Кроме того, отдельные научные и практические рекомендации диссертационного исследования используются в Институте экономики и управления ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» в преподавании дисциплин «Экономика АПК», «Организация сельскохозяйственного производства», «Планирование на предприятии АПК», «Стратегический менеджмент», «Стратегическое планирование» и др., что подтверждается справкой о внедрении.

Диссертационная работа выполнена в рамках специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: 1. Экономика, организация и предприятиями, отраслями, комплексами - 1.2. АПК и сельское хозяйство и соответствует пунктам: 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК, 1.2.39. Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства, 1.2.40. Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность.

Диссертационное исследование содержит введение, три главы, выводы и предложения, изложено на 194 страницах компьютерного текста, содержит 39 таблиц, 33 рисунка и 4 приложения. Список использованной литературы включает 190 источников.

В первой главе - «Теоретические основы стратегического развития молочного скотоводства на инновационной основе» - раскрыты экономическая сущность и содержание организации современного

молочного скотоводства, обоснован концептуальный подход к формированию стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства.

В теоретической части исследования, несмотря на значительную проработку вопросов организации молочного скотоводства, автору удалось привнести свое видение в развитие теоретических положений, прежде всего в части раскрытия специфических трудностей в функционировании данной отрасли в современных условиях. Автор правильно выделяет их: во-первых, молочное скотоводство отличается более продолжительным инвестиционным циклом, значительными объемами первоначальных инвестиций, а также меньшей окупаемостью с позиции затрат по сравнению с другими отраслями сельского хозяйства; во-вторых, процессы механизации и автоматизации в ней находятся на значительно более низком уровне, что предопределяет более высокую трудоемкость выпускаемой продукции; в-третьих, отсутствуют действенные, эффективные рычаги воздействия к повышению объема производства молочных продуктов вследствие низкой экономической гибкости отрасли; в-четвертых, продукция отечественного производства недостаточно конкурентоспособна по сравнению с иностранным производством, что во многом объясняется более низкими объемами производства, а также незначительными объемами перевооруженности производственного процесса и др. И делает вывод о том, что «Все это во многом предопределяет потребность в выработке стратегии развития по комплексному развитию отрасли молочного скотоводства, выстроенных на инновационной основе» (с. 18 дисс.).

Заслуживает внимания, в плане теоретического значения диссертации, сформированное автором эволюционное представление о смене технологических укладов в молочном скотоводстве и критическом значении инструментов воспроизводственного контура в ней. Это во многом позволяет обосновать понимание экономического фундамента для стратегического развития отрасли на основе ретроспективного анализа (с. 24-25 дисс.).

К положительным моментам диссертации следует отнести попытку автора обосновать инновационный подход к развитию молочного скотоводства, который, по его мнению, предполагает: использование передовых систем и способов содержания сельскохозяйственных животных и оборудования доения; повышение эффективности производства молока, в том числе на основе улучшения качества продукции; использование эффективных мер стимулирования труда и организации производства; сокращение доли ручного труда; повышение экологической безопасности территорий размещения молочно-товарных ферм и комплексов (с. 54 дисс.).

С автором также нельзя не согласиться и в том, что «Инновационный подход к развитию молочного скотоводства должен базироваться на следующих принципах: короткие сроки ввода в эксплуатацию объектов животноводческих комплексов; строгий и тщательный контроль за здоровьем животных, качеством продукции на всех этапах производства; формирование замкнутого технологического цикла производства молока и молокопродуктов, включающего производство и подготовку ресурсов, непосредственно молока, его переработку; постоянный внешний и внутренний аудит затрат; оптимизация затрат на внешнюю логистику готового продукта» (с. 56 дисс.).

Вторая глава - «Оценка эффективности стратегического развития молочного скотоводства Тамбовской области» - посвящена организационно-экономической оценке состояния и тенденций развития молочного скотоводства, определению стратегических приоритетов и потенциала развития отрасли в сельскохозяйственных организациях региона.

В первом параграфе данной главы соискатель, основываясь на методическом подходе от общего к частному, проводит достаточно достоверный и обстоятельный анализ состояния развития молочного скотоводства областей ЦЧР, Тамбовской области, начиная от исследования рынка молока и молокопродуктов, уровня обеспеченности населения

регионов молоком, структуры производства молока в разрезе категорий хозяйств и завершая породным составом крупного рогатого скота в регионе.

Достаточно полным и обоснованным выглядит оценка стратегических приоритетов и потенциала развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области с применением VRIO-анализа стратегического потенциала Дж. Барни (с. 87-92 дисс.) и SWOT-анализа влияния внешней среды на развитие молочного скотоводства (с. 93-95 дисс.).

Проведенный анализ позволил автору сделать вполне обоснованный вывод о том, что «...что наиболее близкое расположение в системе координат «внутренняя среда - внешняя среда» к сегменту самодостаточного роста принадлежит (но не достигнут) специализированным сельскохозяйственным организациям. В связи с этим должен быть решен вопрос о необходимой финансовой поддержке перспективных предприятий, развивающих молочное скотоводство, для углубления интенсификационных процессов на основе внедрения отраслевых инноваций и создания собственных источников расширенного воспроизводства» (с. 97 дисс.).

В третьей главе - «Обоснование стратегии развития молочного скотоводства на инновационной основе» - предложена концепция разработки и реализации стратегии развития инновационно-ориентированного молочного скотоводства Тамбовской области, определены способы и сценарии стратегического развития отрасли.

При обосновании перспектив развития отрасли молочного скотоводства в Тамбовской области автор правильно расставляет приоритеты, во главу угла выдвигает изменение в ориентации регионального скотоводства на увеличение производства молока в сельскохозяйственных организациях, и исходя из этого строит стратегию с построением инерционного, локального инновационного и системного инновационного сценариев, выдвигает поиск и привлечение источников инвестиций в агропромышленное производство. Кроме того, «...в условиях рыночных

реформ хозяйствования государственное регулирование развития кооперации и интеграции должно дополняться рыночными механизмами. При этом целесообразно формирование соответствующего организационно-экономического механизма регулирования развития кооперационных и интеграционных процессов в АПК регионов.

Это особенно важно применительно к АПК Дальнего Востока, в том числе и АПК Амурской области, поскольку здесь структурные диспропорции в развитии АПК проявляются более отчетливо, чем в центральных областях страны и обостряются агрессивной внешней экономической средой, в первую очередь со стороны КНР, что в настоящее время проявляется фактически в экспансии регионального продовольственного рынка китайскими товаропроизводителями» (с. 141 дисс.).

К научным достижениям автора следует отнести разработку трех сценариев развития регионального молочного скотоводства - инерционного, локального инновационного и системного инновационного сценариев (с. 151-157 дисс.). Проведенные исследования подтверждают тот факт, что «принятая государственная поддержка развития молочного скотоводства на промышленной основе в регионах, обладающих благоприятными климатическими условиями, делает возможным поставки переработанного молока (в том числе в сухом виде) в северные территории страны, либо вынуждает изыскивать резервы для участия в острой конкурентной борьбе с большим количеством молокозаводов Центрального федерального округа и предопределяет необходимость проведения комплексной инновационной политики» (с. 154 дисс.).

В заключение диссертационного исследования автором сформулированы обоснованные выводы и предложения.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается использованием обширных и достоверных статистических данных, обеспечивающих аргументированный анализ молочного скотоводства

Тамбовской области, позволившего обосновать ее развитие на перспективу. При этом разработанный авторский подход к разработке и реализации стратегии развития отрасли позволил ему обосновать прогнозные параметры развития молочного скотоводства региона на инновационной основе с учетом трех сценариев.

Считаю, что положения, выводы и рекомендации рецензируемой диссертационной работы являются обоснованными и достоверными.

Автореферат отражает содержание диссертационного исследования.

Вместе с тем в диссертации имеются **недостатки и спорные положения**, среди которых можно выделить следующие:

1. Раскрывая характерные особенности организации воспроизводственного процесса в молочном скотоводстве (с. 21, табл. 1 дисс.), автор допустил смешение ресурсов и факторов воспроизводства, а также неточности и ошибочность факторов в зависимости от фаз воспроизводственного процесса.

2. Во второй главе, несмотря на достаточно подробный анализ недостатков среднесрочного планирования развития молочного скотоводства в Тамбовской области и развития молочного скотоводства региона, предлагаются централизованные меры их ликвидации, осуществляемые в рамках стратегии развития отрасли и для повышения эффективности ее реализации, что не приемлемо в современных условиях (с. 85-86 дисс.).

3. Проведенное выделение сдерживающих и стимулирующих факторов выбора вариантов стратегического развития молочного скотоводства отличается не корректностью, в частности, вызывает сомнение присутствие фактора «наличие механизма защиты интеллектуальной собственности» в числе стимулирующих факторов выбора инновационного типа стратегического развития (с. 146 дисс.).

4. При обосновании межструктурных взаимоотношений в ООО «Молочная ферма «Жупиков» не понятно, каким оно должно быть,

поскольку приведенные доводы в пользу животноводства не подкреплены экономическими расчетами (с. 116-117 дисс.).

Общая оценка диссертации. Диссертационное исследование представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие экономики отрасли молочного скотоводства.

Учитывая теоретико-методический и практический уровень работы, считаем, что диссертация отвечает критериям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённым постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Толстошеин Константин Валерьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

**Первый официальный оппонент, д.э.н.,
профессор, и.о. заведующего кафедрой финансов
и учета ФГБОУ ВО «Российский государственный
аграрный заочный
университет»**



Наталья Валерьевна Быковская

143907, Московская область,
г.Балашиха, ул. Шоссе Энтузиастов, д. 50
тел. +7(495)521-41-45,
Адрес электронной почты: fin@rgazu.ru

Подпись заверяю:

Начальник отдела административной работы

ФГБОУ ВО РГАЗУ

143907, МО, г. Балашиха,
ул. Ш. Энтузиастов, дом 50, Тел.: 521-24-64
143900, МО, г. Балашиха,
ул. Ю. Фучика, дом 1, тел.: 521-24-84

“ ” 20__ г.

