

На правах рукописи



Неня Антон Сергеевич

**ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК
УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА**

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Воронеж
2019

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Дальневосточный государственный аграрный университет».

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент
Пашина Любовь Леонидовна

Официальные оппоненты: **Попова Ольга Васильевна**, доктор экономических наук, доцент, Орловский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», кафедра «Экономика и экономическая безопасность», профессор;

Квочкин Александр Николаевич, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», кафедра управления и делового администрирования, профессор.

Ведущая организация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина».

Защита диссертации состоится 4 июля 2019 года в 14-00 часов на заседании диссертационного совета Д220.010.02, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», по адресу: 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 138.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и на сайте ВГАУ – <http://ds.vsau.ru>, с авторефератом – в библиотеке ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и на сайтах: ВАК Министерства науки и высшего образования РФ – <http://vak.ed.gov.ru> и ВГАУ – <http://ds.vsau.ru>.

Автореферат разослан 29 апреля 2019 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета



А.В. Агибалов

1. Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования. В условиях ухудшения экономической ситуации и дефицита бюджетных средств особую роль в создании экономических условий роста инвестиционной привлекательности и ускоренного инновационного развития молочного скотоводства на региональном уровне должно занимать государственно– частное партнерство. Практический опыт реализации проектов государственно– частного партнерства на международном и национальном уровне показывает, что при правильно сформированной структуре, а также оптимальном выборе форм, возможно решить существенные инфраструктурные проблемы, удовлетворить все интересы участвующих сторон.

Вышеизложенное определяет необходимость и актуальность исследований, направленных на совершенствование партнерских отношений власти и частного бизнеса в форме государственно – частного партнерства в целях формирования устойчивого инновационного развития молочного скотоводства Амурской области.

Степень разработанности проблемы. Теоретические основы исследования в области управления развитием экономики региона и проблем реализации государственно-частного партнерства базируются на научных трудах зарубежных и отечественных учёных.

Научное обоснование развития экономики региона посредством государственно- частного партнерства представлено в трудах учёных- экономистов: М.С. Айрапетяна, С.А. Балашовой, А.В. Белицкой, В.Г. Варнавского, А.М. Воротникова, М.А. Дерябиной, О.И. Есиной, В.А. Кондратьева, К.М. Максимовой, О.А. Шилкиной и др.

Государственно– частное партнерство как условие инновационного развития сельского хозяйства нашло отражение в работах Т.А. Бородиной, Н.Ф. Гайворонской, С.В. Киселева, Е.А. Куликовой, А.В. Наумкина, Н.И. Оксанича, И.Ф. Хицкова и др.

Особенности институциональных форм государственно-частного партнерства на современном этапе развития российской экономике выявлены в трудах Г.М. Гриценко, А.Н. Лукьянова, И.Ю. Мерзлова, И.В. Ромодиной, М.В.Силина и др.

Вопросы государственно- частного партнерства в развитии молочного скотоводства раскрыты в трудах учёных-экономистов: И.И. Дубовского, З.А. Ивановой, Д.К. Лимонина, З.П. Меделяевой, Н.Г. Нечаева, А.В. Улезько, В.А. Федорова, И.М. Четвертакова, Т.Д. Юрош и др.

Теоретические и практические исследования внесли существенный вклад в изучение государственно – частного партнерства. Вместе с тем для формирования перспективного рынка проектов государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве, необходимо исследовать проблемы взаимодействия государственных органов власти и бизнеса, методического и нормативного обеспечения партнерства, рассмотреть вопросы выбора форм финансирования и рационального разделения рисков и ответственности. Все выше обозначенное определило постановку цели, позволило сформировать задачи и структуру диссертационного исследования.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационной работы состоит в обосновании теоретико- методических положений и практических рекоменда-

ций по развитию молочного скотоводства на основе государственно– частного партнерства.

Для практической реализации поставленной цели диссертационной работы постановлены следующие задачи:

- изучить экономическую сущность и содержание государственно – частного партнерства;
- обобщить международный опыт функционирования государственно – частного партнерства в сельском хозяйстве, выделить особенности формирования в отрасли молочного скотоводства;
- провести организационно- экономическую оценку сельскохозяйственного производства в Амурской области;
- рассмотреть государственно – частное партнерство как фактор повышения конкурентоспособности отрасли молочного скотоводства в Амурской области;
- предложить концептуальный подход к разработке приоритетных направлений совершенствования государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства;

Предмет, объект и информационно-эмпирическая база исследования.

Предметом исследования является совокупность организационно - экономических отношений, складывающихся в молочном скотоводстве региона в процессе формирования государственно - частного партнерства.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 08.05.00 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами АПК и сельское хозяйство и соответствует пункту 1.2.32. Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования и науки РФ.

Объектом исследования являются сельскохозяйственные товаропроизводители, специализирующиеся на производстве и переработке молочной продукции.

Информационно-эмпирическая база исследования представлена данными Федеральной службы государственной статистики РФ, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Амурской области, аналитическими отчетами Министерства экономического развития Амурской области, а также аналитическими материалами международных организаций: Организации экономического сотрудничества и развития Всемирного банка, Европейского инвестиционного банка, Европейского центра экспертизы государственно – частного партнерства. В ходе исследования автором использовались данные Инвестиционного портала Амурской области, а также платформы поддержки инфраструктурных проектов «РОСИНФРА».

Теоретико-методологическая и методическая база исследования. Теоретической и методологической основой послужили научные исследования, изложенные в трудах отечественных и зарубежных ученых и специалистов по вопросам развития института государственно- частного партнерства в сельском хозяйстве, международные нормативно- правовые акты и законодательство Российской Федерации, регулирующие взаимодействие государственных органов власти и предпринимательских структур в аграрной сфере.

В процессе научного исследования для получения основных результатов в работе использовались абстрактно-логический, монографический, расчетно-конструктивный, экономико-статистический и другие методы экономических исследований.

Положения диссертации, выносимые на защиту. В работе защищаются следующие научные результаты, полученные автором:

- особенности формирования государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства;
- тенденции развития молочного скотоводства в Амурской области как объекта государственно – частного партнерства;
- основные факторы, сдерживающие развитие государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области;
- концептуальный подход к совершенствованию государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства;
- прогнозная оценка развития скотоводства в Амурской области.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по развитию молочного скотоводства на основе государственно – частного партнерства.

В диссертации получен ряд положений, отличающихся научной новизной:

- выявлены особенности формирования государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве, основными из которых являются: отсутствие на территории Российской Федерации готовых практических моделей по обеспечению роста молочного скотоводства на основе государственно – частного партнерства; неразвитость эффективной институциональной среды государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве; преобладание публичной инициативы реализации проектов государственно - частного партнерства; повышение эффективности использования государственной собственности и бюджетных расходов; стимулирование бизнес - структур к развитию предпринимательской активности в молочном скотоводстве и др.;

- на основе оценки состояния молочного скотоводства в Амурской области определены современные тенденции его развития: малочисленность крупных сельскохозяйственных организаций, специализирующихся на производстве молока; невысокий уровень инновационно-инвестиционной активности в отрасли; низкая техническая оснащенность производственных процессов и эффективность производства молока в регионе; существенная дифференциация параметров развития молочного скотоводства в муниципальных районах региона, обусловленная зависимостью от природно-климатических факторов, численности постоянного населения и удаленности (близости) от центров переработки молока; низкий уровень самообеспеченности молоком населения региона и др.;

- выделены факторы, сдерживающие развитие государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области, а именно: ограниченность участвующих отраслей экономики в государственно – частном партнерстве; отсутствие консолидированной региональной практики по реализации проектов государственно – частного партнерства; низкая информационная обеспеченность региона в сфере государственно-частного партнерства; отсутствие активности малых форм хозяйствования к инвестированию в создание инновационной

инфраструктуры молочного скотоводства и др.;

- предложен концептуальный подход к обоснованию приоритетных направлений совершенствования государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства, заключающийся: в разработке и совершенствовании отраслевых стандартов и нормативно – правовых актов, регулирующих взаимоотношения в форме государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве; в развитии перспективных форм проектного и венчурного финансирования молочного скотоводства; в реализации комплекса мероприятий по совершенствованию механизма регионального кредитования, расширению финансово - кредитной поддержки государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве; в учёте и раскрытии государственного – частного партнерства в региональных документах стратегического планирования и др.;

- разработан прогноз изменения численности поголовья крупного рогатого скота и объемов производства продукции скотоводства хозяйствами различных категорий Амурской области с учётом применения государственно – частного партнерства, учитывающий потенциальную емкость рынка молока и молочных продуктов в Амурской области на среднесрочную перспективу.

Теоретическое и практическое значение результатов исследования.

Теоретическое значение заключается в выявлении особенностей развития государственно-частного партнерства в отрасли молочного скотоводства, в обобщении опыта развития молочного скотоводства на основе государственно - частного партнерства, в обосновании концептуального подхода к разработке приоритетных направлений совершенствования государственно- частного партнерства в отрасли молочного скотоводства.

Практическая значимость состоит в том, что результаты диссертационного исследования могут быть использованы руководителями и специалистами региональных и районных органов управления сельского хозяйства при обосновании перспектив развития скотоводства с учетом государственно – частного партнерства.

Полученные результаты и научные разработки используются в учебном процессе при преподавании дисциплин «Организация производства в АПК», «Инновации и инвестиции в АПК», «Управление в АПК», «Планирование и прогнозирование в АПК», «Экономика сельского хозяйства» и др.

Апробация результатов исследования. Результаты исследований докладывались на международных, межрегиональных, межвузовских и вузовских научных и научно-практических конференциях в 2010-2018 гг. Отдельные материалы приняты к внедрению органами управления АПК Амурской области.

Основные положения диссертации и результаты научных исследований опубликованы в 9 работах объемом 4,05 п. л. (из них авторских – 3,36 п. л.), в т.ч. в 5 работ - в рецензируемых научных изданиях.

Объем и логическая структура диссертации. Работа изложена на 159 страницах компьютерного текста, содержит 43 таблицы, 15 рисунков, 4 приложения, список литературы, включающий 178 наименования.

Диссертация имеет следующую логическую структуру.

Введение

1. Теоретические основы формирования государственно-частного партнерства в отрасли молочного скотоводства

- 1.1. Экономическая сущность и содержание государственно-частного партнерства
 - 1.2. Мировой опыт развития молочного скотоводства на основе государственно - частного партнерства
 2. Состояние и тенденции развития государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства Амурской области
 - 2.1. Организационно-экономическая оценка сельскохозяйственного производства
 - 2.2. Государственно – частное партнерство как фактор повышения конкурентоспособности отрасли молочного скотоводства
 3. Совершенствование государственно-частного партнерства в отрасли молочного скотоводства Амурской области
 - 3.1. Концептуальный подход к разработке приоритетных направлений развития государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства
 - 3.2. Обоснование прогнозных параметров развития молочного скотоводства
- Заключение
Список литературы
Приложения

2. Основные научные положения и результаты, обоснованные в диссертации и выносимые на защиту

2.1. Особенности формирования государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства

Государственно– частное партнерство является эффективным инструментом реализации инновационной политики в молочном скотоводстве, способствует созданию условий для привлечения инвестиций в инновационные проекты (строительство молочных комплексов, модернизация кормовой базы и др.), эффективного использования государственной собственности и бюджетных расходов, стимулирования бизнес- структур к развитию предпринимательской активности в молочном скотоводстве.

В рамках данного исследования государственно – частное партнерство в отрасли молочного скотоводства автором понимается как система формализованных взаимовыгодных отношений между государством и бизнесом, направленная на ускоренное инновационное развития отрасли, посредством создания эффективной производственной и перерабатывающей инфраструктуры, а также удовлетворения потребностей населения в качественной молочной продукции.

Особенностями, отличающими государственно – частное партнерство от других форм взаимодействия государства и бизнес – структур в молочном скотоводстве, являются:

- длительные сроки действия соглашений о государственно – частном партнерстве (до 50 лет);
- объекты соглашения о государственно – частном партнерстве должны быть представлены конкретными производственными структурами или перерабатывающей инфраструктурой;
- специфические формы финансирования проектов (банковское кредитование, проектное и венчурное финансирование);
- обязательное наличие конкурентной среды (получение контракта осуществляется на основе проведения конкурсных торгов между несколькими по-

тенциальными участниками);

- проекты государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве должны быть направлены на реализацию общественно значимых задач (обеспечение продовольственной безопасности, увеличение количества и качества производимой молочной продукции);

- возможность участия бизнес - структур в управлении государственной собственностью.

Формирование и развитие государственно - частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области имеет определенные преимущества как для государства, так и для бизнеса. Для органов государственной власти к преимуществам его использования в отрасли молочного скотоводства региона можно отнести возможности, во- первых, снижения нагрузки на бюджет (в том числе более равномерного распределения расходов во времени, снижения расходов текущего периода) при реализации крупных проектов, тем самым высвобождая ресурсы для решения текущих задач, во- вторых, повышения эффективности за счет снижения издержек и более высокого качества предоставляемых услуг, благодаря привлечению имеющегося у бизнеса опыта, технологий и компетенций, в- третьих, объединения в рамках одного проекта различных этапов его разработки и реализации (проектирование, строительство, эксплуатация), в- четвертых, передачи части рисков по проекту хозяйствующему субъекту.

Для бизнеса преимуществами использования государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области являются:

- получение в долговременное владение или пользование определенной доли государственных активов, обеспечивая стабильные доходы в долгосрочной перспективе;

- гарантии соответствующего уровня доходности, что зачастую недоступно при инвестировании в негосударственном секторе;

- приобретение земельного участка, лесного участка, водного участка без проведения торговых процедур;

- софинансирование проекта государством, а также рациональное распределение инвестиционных и эксплуатационных рисков.

Руководствуясь международной практикой, автор предложил разделить все проекты государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства на 4 группы:

1. Проекты (VCD) - направлены на создание производственных и перерабатывающих мощностей, стимулируют закрепление молочной продукции на внутреннем и внешнем рынках;

2. Проекты (ИТР) – ориентированы на разработку и внедрение инновационных технологий для повышения эффективности молочного скотоводства. Примерами такого партнерства могут стать инвестиции в борьбу с болезнями, подготовку высококвалифицированных кадров в области развития высокотехнологичных систем ведения отрасли, выработку интегрированных методов развития молочного скотоводства;

3. Проекты (МИ) - сфокусированы на развитие торговых центров, складов хранения товаров и оборудования, транспортных или логистических систем для молочной продукции и агропарков;

4. Проекты (BDS) - предназначены для развития малых и средних агро-

предприятий, предоставляют информационно- методическую и грантовую поддержку производителей молока и молочной продукции.

В процессе исследования установлено, что на территории Российской Федерации развитие государственно- частного партнерства в отрасли молочного скотоводства носит фрагментарный характер, учитывающие конкретные особенности территории (ресурсный потенциал, перспективы развития отрасли молочного скотоводства и др.), а также специфику планируемого к реализации инвестиционного проекта. Так, например, в Тюменской и Самарской областях реализуются проектные инициативы с инвестиционными обязательствами в целях развития регионального молочного скотоводства:

- услуги по сбору, охлаждению и транспортировке молока на территории Сорочкинского муниципального района;

- реконструкция и эксплуатация молочной фермы на 800 голов с телятником на 1200 голов и с доильным отделением в Сызранском районе Самарской области.

Появление данных проектных инициатив в молочном скотоводстве на территории Российской Федерации характеризует заинтересованность бизнес - структур к инвестированию в проекты государственно – частного партнерства, но для развития государственно – частного партнерства в данной отрасли, необходима научная и методологическая проработка.

Ключевым направлением развития государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве является создание интегрированных формирований в виде агрохолдингов и агрокластеров.

Наибольшее развитие в современной России получили агрохолдинги в птицеводстве и свиноводстве. В настоящее время более 60% мяса птицы в стране создается на крупных вертикальных – интегральных комплексах, в свиноводстве - около 40%. Мясное и молочное скотоводство, по мнению автора, представляет собой потенциальное поле для внедрения моделей молочно-мясного кластера на основе государственно-частного партнерства. Специфика агрокластеров определена производственным циклом молочного скотоводства и составом элементов и субъектов, в частности промышленно- производственными мощностями, земельными площадями, инженерной инфраструктурой и коммуникациями, региональными и местными органами власти и управления, малым и средним бизнесом, агрохолдингами. Кроме того, для развития молочного скотоводства необходимо искать новые механизмы и формы государственно – частного партнерства с целью расширения сфер применения: не только инфраструктурное обеспечение и функционирование отрасли молочного скотоводства, но и транспортно - логистическое обеспечение, НИОКР, распространение передового опыта, предупреждение заболеваний животных.

Перспективным направлением для эффективного взаимодействия государства и бизнес - структур является создание и развитие агротехнопарков, которые также могут стать площадками по поддержке отечественного экспорта молочной продукции. Развитие государственно – частного партнерства позволит помимо создания мощностей для производства и переработки молочной продукции строить жилье на селе, а также развивать социальную и транспортную инфраструктуру, привлекать дополнительные инвестиции в науку и образование.

2.2 Тенденции развития молочного скотоводства в Амурской области как объекта государственно – частного партнерства

Молочное скотоводство Амурской области является одной из важнейших отраслей сельского хозяйства региона, обеспечивающей занятость населения и снабжение его молоком и молочными продуктами. Вместе с тем в данной отрасли накопилось наибольшее количество нерешенных проблем. В дореформенный период численность поголовья коров в хозяйствах всех категорий превышала 165 тыс. голов. Проводимые реформы существенно повлияли на численность поголовья скота молочного направления. Так, за период с 1990 по 2017 г. численность поголовья коров сократилась на 77,5% и составила 37,2 тыс. голов. Принятые и реализуемые региональные целевые программы развития молочного скотоводства в последние годы несколько замедлили темпы сокращения поголовья крупного рогатого скота, но так и не создали условий для обеспечения расширенного воспроизводства стада.

По состоянию на 01.01.2018 г. в области действует 14 сельскохозяйственных организаций молочного направления. За 2017 г. предприятиями произведено молока 37,2 тыс. т, что на 4,2 тыс. т больше уровня 2010 г. (табл. 1.)

Наибольший удельный вес в производстве продукции скотоводства занимают хозяйства населения и К(Ф)Х, с долей более 70%. В 2017 г. хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства региона произвели соответственно 68,3% и 6,9% молока и 78,4% и 4,8% мяса крупного рогатого скота. Данные производители не склонны к активным инвестициям, а небольшой удельный вес крупных сельскохозяйственных организаций затрудняет процесс становления и развития государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства.

Для повышения численности скота молочного направления в Амурской области необходимо вести эффективную племенную работу. В настоящее время на территории региона функционируют 13 племенных хозяйств, из них пять племенных репродукторов по молочному скотоводству, четыре по мясному скотоводству. Поголовье племенного крупного рогатого скота не стабильно, в одном году благодаря дефициту финансовых ресурсов оно может уменьшаться (с 9,5 тыс. голов в 2015 г. до 8,9 тыс. голов в 2016 г.), в другом увеличиваться (до 11,7 тыс. голов в 2017 г.).

Таблица 1 – Поголовье крупнорогатого скота и производство продукции скотоводства в хозяйствах Амурской области

Показатели	2010 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017 г. к 2010 г. в %
Поголовье крупного рогатого скота, тыс. гол.						
Хозяйства всех категорий	88,7	81,2	82,1	81,4	81,0	91,3
Сельскохозяйственные организации	22,9	28,0	29,8	27,7	27,0	117,9
Крестьянские (фермерские) хозяйства	5,7	5,7	6,5	7,8	9,6	168,4
Хозяйства населения	60,1	47,5	45,8	45,9	44,4	73,9
Поголовье коров, тыс. гол.						
Хозяйства всех категорий	43,8	38,8	39,7	37,8	37,2	84,9
Сельскохозяйственные организации	9,7	12,4	13,2	12,1	11,2	115,5

продолжение таблицы 1

Крестьянские (фермерские) хозяйства	2,8	2,7	3,1	3,5	4,1	146,4
Хозяйства населения	31,3	23,7	23,4	22,2	21,9	70,0
Производства молока, тыс. т						
Хозяйства всех категорий	161,9	143,6	148,6	147,7	150,3	92,8
Сельскохозяйственные организации	33,0	29,0	36,4	38,2	37,2	112,7
Крестьянские (фермерские) хозяйства	7,0	8,2	8,9	10,0	10,4	148,6
Хозяйства населения	121,9	106,4	103,3	99,5	102,7	84,3
Производство крупного рогатого скота на убой в живом весе, тыс. т						
Хозяйства всех категорий	12,3	18,5	17,8	16,7	16,7	135,8
Сельскохозяйственные организации	2	2,4	2,3	2,3	2,8	140,0
Крестьянские (фермерские) хозяйства	0,6	0,9	0,7	0,7	0,8	133,3
Хозяйства населения	9,7	15,2	14,8	13,7	13	134,0

По данным Росстата

В Амурской области самой распространенной породой крупного рогатого скота молочного направления является красно-пестрая порода, благодаря высокой продуктивности и способности к быстрой адаптации к региональным природно – климатическим условиям. Также широкое распространение получили породы крупного рогатого скота молочного направления, такие как черно – пестрая, голштинская, симментальская.

Государственной программой «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Амурской области на 2014-2020 годы» предусмотрена государственная поддержка развития племенной базы скотоводства за счет средств областного и федерального бюджета, но без привлечения частных инвестиций существенно решить проблемы племенного скотоводства не представляется возможным. Взаимодействие в рамках государственно - частного партнерства позволит создать условия для обновления материально технической базы, удовлетворения потребностей хозяйствующих субъектов в доступных и высококачественных племенных ресурсах. В повышении доступности высококачественного поголовья крупнорогатого скота особенно нуждаются малые формы хозяйствования, которые при небольших финансовых возможностях не могут эффективно обновить стадо.

Структура кормовой базы в хозяйствах Амурской области различна и имеет свои особенности, которые обусловлены целым комплексом природно – климатических условий. Сельскохозяйственные производители области, располагающие большими площадями лугов и пастбищ, на пашне в основном производят сочные корма и фураж. На предприятиях, имеющих высокую степень распаханности сельхозугодий, главным источником поступления кормов является пашня. В Амурской области более 70% кормов производится на пашне, имеется свыше 600 тыс. га естественных кормовых угодий, продуктивность которых не превышает 0,5-0,7 т сена с гектара, что в 1,7-2,0 раза ниже их природного потенциала. Сдерживающим фактором для эффективного развития кормопроизводства является снижение продуктивности кормовых культур, низкий процент полевого травосеяния, уменьшение норм внесения минеральных и ор-

ганических удобрений, а также не соблюдение технологий заготовки кормов. С принятием федерального закона «О Дальневосточном гектаре» у малых форм хозяйствования появилась дополнительная возможность взять дальневосточный гектар и использовать его для обеспечения имеющегося поголовья скота кормами.

Основными экономическими факторами развития отрасли молочного скотоводства служат, во-первых, наличие свободных земельных ресурсов и высокая обеспеченность сельхозугодиями, в том числе пашнями. Во-вторых, имеется стабильный рост производства зерна, так, в 2017 г. валовый сбор зерна увеличился более, чем в 3,0 раза, или 264,7 тыс. т от уровня производства 2010 г. Стабильный рост объемов производства зерна, обеспечивает устойчивую кормовую базу для развития скотоводства. И, в-третьих, есть устойчивый внутренний спрос на продукцию отрасли, увеличивающий объемы внутреннего потребления продуктов питания.

Стабильному развитию сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций способствует постоянный рост цен производителей и потребительских цен на молочную продукцию в регионе. За последние годы средний темп роста потребительских цен на молоко составил 7,4%, а цен производителей – 8,4% (табл. 2).

Несмотря на наличие крупных производителей и переработчиков молочной продукции на территории Амурской области, доля ввоза молочной продукции в 2017 г. достигла 47,9%, а собственное производство составило 48,6%.

Таблица 2 – Динамика цен производителей и потребительских цен на молоко и молочную продукцию, произведенную в Амурской области

Показатели	2010 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Индексы потребительских цен на молоко и молочную продукцию (декабрь к декабрю предыдущего года; в %; размах)	109,0	110,6	107,2	108,7	101,6
Индексы цен производителей по попроизводству молочных продуктов (декабрь к декабрю предыдущего года; в %; размах)	116,4	119,8	104,0	97,3	104,6

По данным Росстата

Проведенный анализ свидетельствует о том, что в целом отрасль молочного скотоводства Амурской области как объект государственно – частного партнерства характеризуется следующими тенденциями:

- низким уровнем конкурентоспособности отрасли молочного скотоводства по сравнению с другими отраслями сельского хозяйства региона, что существенно сказывается на инвестиционном климате в отрасли;
- неразвитостью инновационной производственной и перерабатывающей инфраструктуры, гарантирующей высокий уровень производительности и качества молочной продукции в связи с ограниченностью финансовых ресурсов у производителей и переработчиков молока;
- недостаточным уровнем государственной поддержки отрасли молочного скотоводства, особенно при реализации долгосрочных инновационно- инвестиционных проектов;

- необходимостью технологической модернизации существующих и строительства новых ферм для коров и молодняка крупного рогатого скота;
- длительным воспроизводственным циклом среди традиционных отраслей сельского хозяйства;
- недостаточной обеспеченностью современными мобильными кормоцехами и комбикормовыми установками, а также другим оборудованием для организации полноценного, сбалансированного в соответствии с зоотехническими нормами кормления;
- большей концентрацией поголовья крупного рогатого скота и производства молока в малых формах хозяйствования, что существенно снижает возможность реализации крупных инвестиционных проектов, но делает перспективными модели государственно – частного партнерства по развитию малых молочных ферм.

Учёт данных тенденций отрасли молочного скотоводства позволит осуществить переход на инновационный путь развития при помощи государственно – частного партнерства.

2.3. Основные факторы, сдерживающие развитие государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области

Для определения факторов, влияющих на выбор формы государственно-частного партнерства при взаимодействии государства и бизнеса с целью реализации инвестиционных проектов в молочном скотоводстве были исследованы внутренние и внешние особенности организации государственно– частного партнерства. При этом как внутренние, так и внешние особенности государственно – частного партнерства характеризуются сильными и слабыми сторонами, а также возможностями и угрозами.

Сильной стороной государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области является возможность снижения бюджетной нагрузки за счёт привлечения не государственного финансирования, повышения прозрачности и открытости во взаимодействии органов государственной власти (местного самоуправления) с представителями бизнеса и, как следствие, увеличения рентабельности инвестиций в молочном скотоводстве. Проекты государственно – частного партнерства предусматривают возможность оптимального распределения рисков между партнерами, что повышает эффективность реализации инвестиционных проектов.

Слабые стороны, сдерживающие развитие государственно– частного партнерства, характеризуются: отсутствием опыта реализации механизма его использования в молочном скотоводстве Амурской области; низкой эффективностью инвестиционных проектов в молочном скотоводстве (бизнесу интересны преимущественно капиталоемкие проекты, приносящие гарантированный доход, например, в транспортной и энергетической сферах); высокими транзакционными издержками (ГЧП - проектам свойственна длительная и затратная процедура проведения инвестиционного конкурса, которая определяется длительными сроками реализации ГЧП – проектов).

Выделение сильных и слабых сторон позволяет определить возможности и угрозы государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства в Амурской области. При этом инструменты государственно- частного

партнерства определяют возможность эффективной реализации долгосрочных (малорентабельных) инвестиционных проектов в молочном скотоводстве, а консолидация бюджетного и частного инвестирования обеспечивает использование инновационных технологий за счет расширения инвестиционных возможностей в молочном скотоводстве. В целом применение государственно – частного партнерства позволит:

- увеличить объемы производства молока и сформировать современную производственную и перерабатывающую инфраструктуру;
- повысить эффективность и конкурентоспособность отрасли молочного скотоводства и ускорить процесс импортозамещения;
- создать высокопроизводительные рабочие места, улучшить качество жизни населения.

Основной угрозой государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве, по мнению автора, является недостаточная оценка рисков. Не качественная оценка рисков ухудшает итоговые результаты проектов и усложняет процесс принятия эффективного управленческого решения. Перспективной угрозой является бюрократизация торговых процедур, усложнение порядка законодательной регламентации проектов в молочном скотоводстве.

Для оценки внешних особенностей государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве предложены соответствующие критерии (табл. 3.).

Таблица 3 – Критерии развития государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства в Амурской области

Критерии развития государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства в Амурской области	Наличие (отсутствие) на региональном уровне
1. Наличие уполномоченного органа в сфере государственно-частного партнерства, в том числе концессионных соглашений	Министерство экономического развития связей Амурской области (п. 1 Постановления правительства Амурской области от 12 июля 2016 г. N 300)
2. Наличие в сфере государственно – частного партнерства ведомственного органа государственной власти в отрасли молочного скотоводства	Министерство сельского хозяйства Амурской области (п. 2 Постановления правительства Амурской области от 12 июля 2016 г. N 300)
3. Наличие специализированной структуры, ответственной за сопровождение проектов государственно-частного партнерства в молочном скотоводстве	Отсутствует
4. Наличие специалистов, имеющих соответствующую квалификацию в сфере государственно-частного партнерства	Специалисты имеются только в Министерстве экономического развития Амурской области
5. Наличие межведомственного органа, ответственного за рассмотрение инициируемых проектов государственно - частного партнерства и выработку политики в сфере государственно - частного партнерства в молочном скотоводстве	Отсутствует
6. Наличие единого органа, ответственного за подготовку и проведение конкурсного отбора частного партнера (концессионера)	Отсутствует, конкурсный отбор осуществляют исполнительные органы государственной власти Амурской области в зависимости от ведомственной принадлежности объекта соглашения о государственно-частном партнерстве (п. 2 Постановления правительства Амурской области от 12 июля 2016 г. N 300)

7. Учет государственно - частного партнерства, в том числе концессионных соглашений, при разработке и согласовании документов прогнозирования и планирования отрасли молочного скотоводства Амурской области	Отсутствует
8. Наличие специализированного информационного ресурса субъекта Российской Федерации в сфере государственно-частного партнерства в отрасли молочного скотоводства в информационно-телекоммуникационной сети интернет или раздела на официальном сайте региона, органа власти (уполномоченного органа) или инвестиционном портале субъекта Российской Федерации	Имеется информационный раздел о государственно – частном партнерстве на официальном сайте Министерства экономического развития Амурской области, не учитывающий особенности партнерства в молочном скотоводстве (http://invest.amurobl.ru/info/investor-gchp/)
9. Наличие в открытом доступе перечня объектов, в отношении которых планируется заключение соглашений о государственно-частном партнерстве, концессионных соглашений в отрасли молочного скотоводства	Отсутствует
10. Наличие налоговых льгот и иных мер поддержки частных партнеров в молочном скотоводстве	Отсутствует

Проведенный анализ критериев развития государственно– частного партнерства показал, что в Амурской области важно сконцентрировать усилия на разработке порядка межведомственного взаимодействия органов исполнительной власти на всех этапах жизненного цикла ГЧП - проектов, подготовке квалифицированных специалистов в сфере государственно – частного партнерства.

Требует улучшения информационная обеспеченность региона в сфере государственно-частного партнерства, закрепление возможных льгот и преференций партнерства в государственной региональной программе «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Амурской области на 2014-2025 годы», а также формирование регионального ГЧП – Стандарта, включающего наиболее эффективные региональные практики и методические рекомендации.

2.4. Концептуальный подход к совершенствованию государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства

Развитие государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства предполагает создание и закрепление основополагающих институциональных форм. При этом уровень развития нормативно-правовой базы является одним из ключевых факторов формирования устойчивой институциональной среды в регионе. Региональная нормативно - правовая база государственно – частного партнерства позволяет реализовывать крупные инвестиционные проекты в молочном скотоводстве, однако отсутствие правоприменительной практики и отраслевых ГЧП – моделей затрудняет формирование рынка ГЧП – проектов в молочном скотоводстве.

В процессе исследования установлено, что немаловажную роль в развитии институциональной среды государственно - частного партнерства в молочном скотоводстве играет отражение данных механизмов в региональных документах стратегического планирования (документы прогнозирования, докумен-

ты целеполагания; документы планирования/ программирования). Стратегия социально-экономического развития Амурской области на период до 2025 года для достижения целей и задач социально-экономического развития предусматривает принцип государственно – частного партнерства. Выделение принципа государственно-частного партнерства в региональном документе целеполагания способствует развитию институциональной среды государственно - частного партнерства в данном регионе.

В качестве основных субъектов, участвующих в формировании государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области, выступают органы государственной власти, производители и переработчики сельскохозяйственной продукции, научно-исследовательские, консультативные и кредитные организации. Влияние данных субъектов на формирование государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве представлено на рисунке 1.



Рисунок 1 – Влияние субъектов на формировании государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве

Важным направлением является работа по формированию институтов финансирования и стимулирования проектных инициатив в данной сфере, так как большинство представителей бизнес - структур Амурской области не располагает достаточными финансовыми ресурсами для финансирования создания инфраструктурных объектов с целью расширенного воспроизводства в молочном скотоводстве.

По мнению автора, для запуска пилотных ГЧП - проектов в молочном скотоводстве Амурской области бизнес – структурам необходимо использовать банковское кредитование, с учётом субсидирования процентной ставки, а государству- использовать средства государственных инвестиционных фондов. При этом использование проектного и венчурного финансирования на ранних этапах развития государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве, в связи со сложностью механизмов и моральной неготовностью потенциальных участников, может негативно сказаться на результатах реализуемого проекта.

Структура финансирования проекта государственно – частного партнерства (рис. 2) варьирует в зависимости от стадии жизненного цикла ГЧП – проекта.

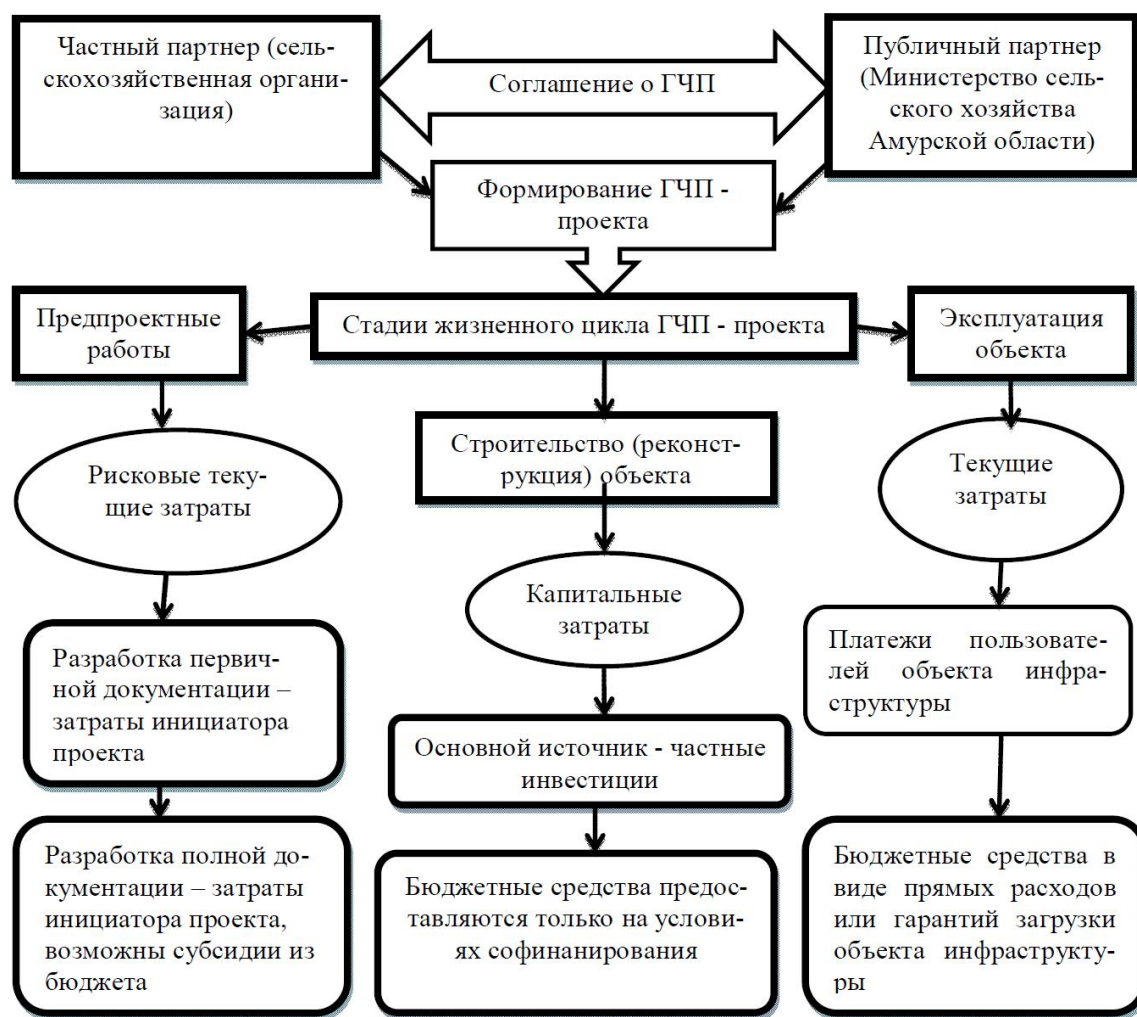


Рисунок 2 - Структура финансирования государственно - частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области

Кроме того, важно проработать вопрос о создании института развития государственно – частного партнерства на региональном уровне или возложить функции по информационному и правовому сопровождению ГЧП – проектов в отрасли молочного скотоводства на региональную государственную структуру. Институты развития могут создаваться в форме бюджетных или автономных учреждений, а также акционерных обществ с долей государственного участия.

2.5. Обоснование прогнозных параметров развития скотоводства в Амурской области

Для успешного использования государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве, а также привлечения достаточного уровня инвестиций необходимо провести прогнозную оценку развития скотоводства региона с помощью использования совокупности параметров, отражающих различные аспекты скотоводства в целом и ее отдельных элементов.

Стратегическая цель развития государственно – частного партнерства в скотоводстве – создание высокоразвитой, конкурентоспособной отрасли экономики, обеспечивающей потребности региона в продукции скотоводства, а также возможность реализации излишков товарной продукции в другие регионы, повышение благосостояния населения региона, развития сельских территорий.

Развитие государственно – частного партнерства в прогнозном периоде будет определяться главным образом степенью инвестиционной привлекательности отрасли, эффективностью мер государственной политики, направленной на формирование аграрного сектора инновационного типа, развитие скотоводства в период санкционного давления на экономику России. Полнота и последовательность решения этих проблем определяют характер инвестиционной среды в скотоводстве, темпы технико-технологической модернизации производства, динамику внутреннего спроса на продукцию и, соответственно, варианты прогноза развития скотоводства на период до 2025 г.

Основными участниками (субъектами) государственно – частного партнерства в Амурской области являются публичные и частные партнеры.

Публичный партнер – это публично - правовое образование федерального, регионального, муниципального уровней, в Амурской области от имени публичного партнера может выступать Правительство Амурской области.

Частный партнер - хозяйствующие субъекты, развивающие бизнес сельскохозяйственной направленности, а также предпринимательские структуры, заинтересованные в инвестировании в молочное скотоводство, за исключением субъектов, указанных в ст. 5 Федерального закона о государственно – частном партнерстве.

В диссертации к участникам, оказывающим содействие в реализации проектов государственно – частного партнерства, можно отнести:

- кредитные организации (АО «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк», венчурные и проектные фонды и др.);
- научно- исследовательские организации (Национальный центр развития государственно– частного партнерства, РОСИНФРА, МГИМО МИД России и др.);
- деловые объединения (Ассоциация молодых предпринимателей России, Торгово-Промышленная Палата РФ и др.);

- консультанты («Первая инфраструктурная компания» (InfraONE) и др.);
- международные организации (Европейский инвестиционный банк, Всемирный банк и др.).

На основе практического опыта развития государственно-частного партнерства автор считает целесообразным внести изменения в действующие нормативно правовые акты, с целью предоставления права на заключение соглашения для создания следующих объектов:

- совместных научно-исследовательских центров для инновационной модернизации молочного скотоводства;
- центров по предоставлению услуг по развитию аграрного бизнеса средним и малым формам хозяйствования (К(Ф)Х и др.).
- предприятий по сбору, хранению, переработки и утилизации отходов молочного скотоводства.

С учётом сложностей вхождения государственно – частного партнерства в молочное скотоводство РФ и в частности исследуемого региона, необходимо больше внимания уделить выявлению рисков данного партнерства, отражению их в соглашениях о государственно – частном партнерстве, разработке мероприятий по минимизации их негативного эффекта. В процессе исследования выявлено, что в целом на государственно – частное партнерство в молочном скотоводстве Амурской области оказывают влияние следующие риски: малорентабельность проектов в молочном скотоводстве; законодательные риски; риски проектирования и строительства; риски эксплуатации объекта; риски нарушения обязательств между сторонами по ГЧП – соглашениям; риск диспаритета цен между стоимостью сельскохозяйственной продукции и стоимостью ресурсов, необходимых для её производства, отраслевые риски и др.

Вопрос выбора формы финансирования в государственно – частном партнерстве является одним из самых важных, определяющим экономическую эффективность и инвестиционный потенциал проекта, поскольку запуск проектов государственно – частного партнерства в отрасли не возможен без рационального вложения капитала, обеспечивающего достаточный уровень доходности для бизнеса и высокий уровень эффективности использования бюджетных средств.

При реализации проектов государственно– частного партнерства можно выделить следующие виды финансирования:

- кредитный (привлечение заемных средств);
- смешанный (привлечение собственных средств двух или более партнеров);
- гибридный (сочетание собственных и заемных средств, возможность привлечения бюджетного финансирования). Кроме того, перспективными механизмами финансирования являются проектные и венчурные формы.

Проанализировав возможные формы взаимодействия партнеров в молочном скотоводстве в рамках международного опыта и национального законодательства, автор считает оптимальной и предлагает для условий Амурской области форму ВОО/ ДВОО, которая на национальном уровне регламентируется Федеральным законом о государственно – частном партнерстве. Она позволяет частным партнерам осуществлять проектирование и строительство объекта с сохранением права собственности на создаваемый (реконструированный) объект.

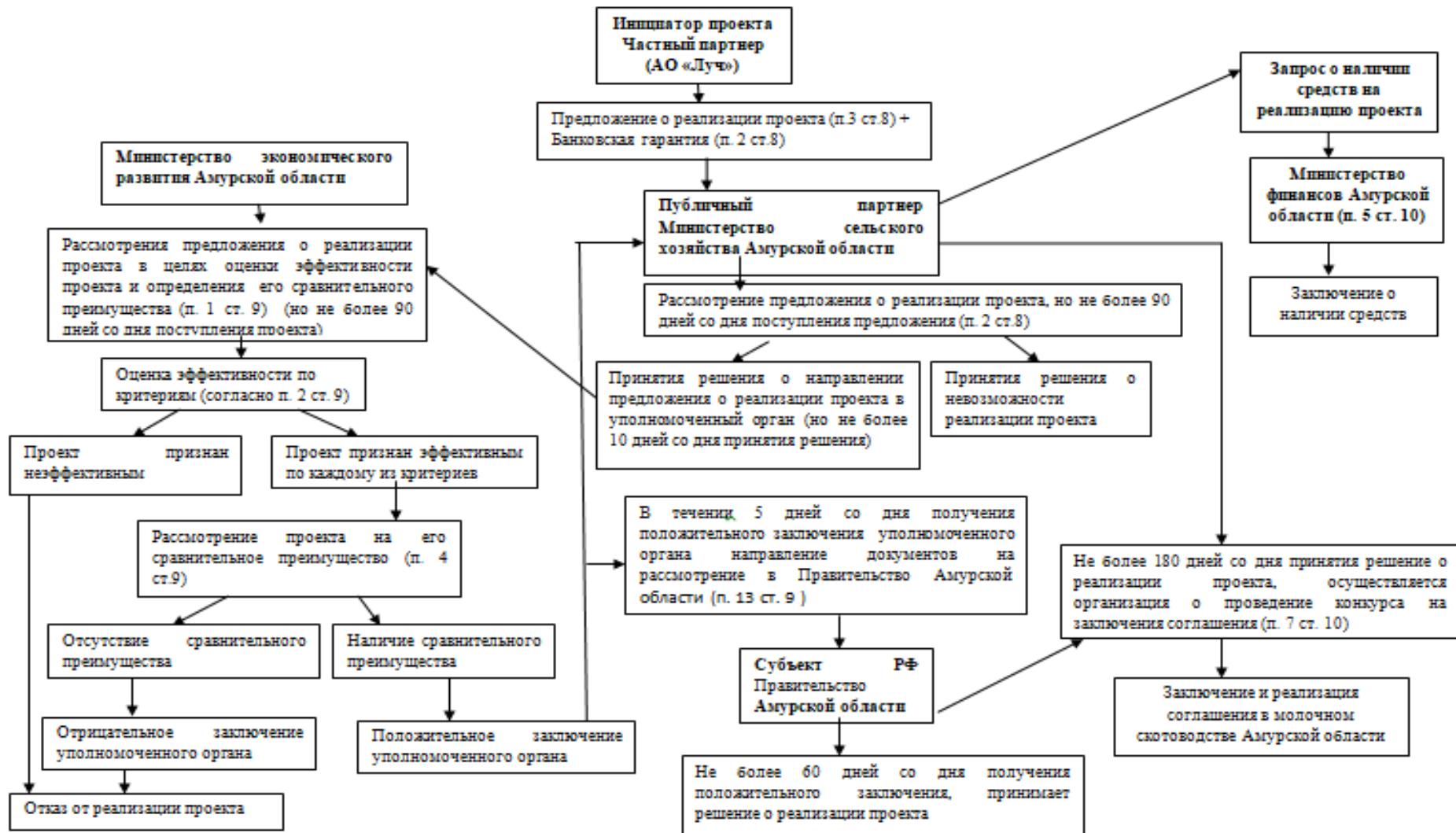


Рисунок 3 - Алгоритм взаимодействия сторон при реализации инвестиционных проектов в молочном скотоводстве Амурской области в форме государственно – частного партнерства

На сегодняшний день Правительство Амурской области не выходит с инициативой по реализации инвестиционных проектов в молочном скотоводстве, поэтому в работе разработан алгоритм взаимодействия сторон при реализации инвестиционных проектов в молочном скотоводстве Амурской области в форме государственно – частного партнерства (рис. 3).

Для запуска первых инвестиционных ГЧП – проектов предлагается использовать возможности территорий опережающего социально – экономического развития, основной концепцией которых является создание благоприятных условий для российских и международных компаний при реализации инвестиционных проектов: минимальное налогообложение, без барьерная среда и максимальное участие государства в создании инфраструктуры.

Преимуществами государства от реализации государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве на территориях опережающего социально – экономического развития является возможность: привлечения инвестиций для развития отрасли молочного скотоводства; повышения самообеспеченности отечественными молочными продуктами населения региона; повышения инвестиционной привлекательности отрасли; внедрения инновационных технологий с целью интенсификации производства; создания новых видов продукции.

Для частных инвесторов основными преимуществами будут: пониженные тарифы страховых взносов 7,6%, общий размер взносов на 10 лет: ПФР - 6% ФОСС - 1,5% ФОМС - 0,1 %; преференции в отношении налогов; режим свободной таможенной зоны для резидентов; сокращенное время проведения контрольных проверок; сокращенные сроки получения разрешительной документации, для объектов капитального строительства экологическая экспертиза объектов инфраструктуры за 45 дней. Получение разрешительной документации на капитальное строительство (не более 40 дней).

Многообразие факторов, влияющих на развитие производства продукции скотоводства, высокий уровень рисков и неопределенности, присущий производству региона, невысокие темпы экономического роста России и ее зависимость от цен на энергоносители объективно обуславливают разработку вариантов прогнозирования объемов производства продукции скотоводства Амурской области.

При разработке концепции совершенствования государственно - частного партнерства в отрасли молочного скотоводства, по мнению автора, целесообразно использовать три возможных сценария.

Первый сценарий – инерционный, который отражает фактически сложившиеся тенденции развития молочного скотоводства. В рамках данного сценария государству отводится первостепенная роль в создании условий для комплексного развития отрасли и повышения эффективности производства молока. Низкий уровень инвестиционной привлекательности молочного скотоводства, негативно отражается на притоке частных инвестиций. Предполагается, что низкий уровень рентабельности проектов в молочном скотоводстве ограничит частную инициативу в применении инструментов государственно– частного партнерства.

Второй сценарий – базовый, предполагающий по сравнению с первым активное использование инновационных механизмов привлечения финансирования, формирование современной производственной инфраструктуры, обеспе-

чивающей потребности населения в качественной молочной продукции и возможности реализации излишков товарной продукции в другие регионы. Использование инновационных механизмов финансирования позволит привлечь достаточный уровень инвестиций для реализации приоритетных государственных мероприятий, а также снизить нагрузку на бюджет. Улучшение инвестиционного климата благоприятно скажется на развитии государственно- частного партнерства, результатом которого будет появление первых крупных молочных ферм, основанных на частной инициативе.

Третий сценарий – оптимистический, предусматривающий преобладание частных инвестиций над уровнем государственной поддержки. В условиях достаточного уровня частных инвестиций и активного использования инновационных оптимистического сценария рост поголовья крупного рогатого скота и объемов производства продукции скотоводства достигается посредством привлечения технологий. Возможность реализовывать ГЧП– проекты появляется у мелких и средних товаропроизводителей, для которых перспективными являются проекты по созданию семейных молочных ферм с поголовьем от 10 до 100 голов (табл. 4).

Таблица 4 - Прогнозные значения изменения поголовья крупного рогатого скота и производства продукции скотоводства хозяйствами всех категорий Амурской области

Варианты	В среднем за 2012-2017 гг.	Прогноз					
		2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Поголовье крупнорогатого скота, тыс. гол.							
Инерционный	85,4	87,48	88,08	88,48	88,88	89,08	89,38
Базовый		95,88	97,58	99,08	100,28	101,28	102,18
Оптимистический		99,88	102,28	104,38	106,28	108,08	109,58
Поголовье коров, тыс. гол.							
Инерционный	40,3	44,06	44,66	45,06	45,46	45,66	45,96
Базовый		52,46	54,16	55,66	56,86	57,86	58,76
Оптимистический		56,46	58,86	60,96	62,86	64,66	66,16
Производство крупного рогатого скота на убой в живом весе, тыс. т							
Инерционный	16,9	21	21,6	22	22,4	22,6	22,9
Базовый		29,4	31,1	32,6	33,8	34,8	35,7
Оптимистический		33,4	35,8	37,9	39,8	41,6	43,1
Производство молока, тыс. т							
Инерционный	152,9	169,4	171,2	172,7	173,9	174,9	175,7
Базовый		195,7	199,7	202,7	205,0	206,7	208,0
Оптимистический		205,8	209,8	212,9	215,2	216,9	218,3

Использование государственно – частного партнерства в скотоводстве региона создаст благоприятные условия для строительства крупных высокотехнологических животноводческих комплексов, а также семейных молочных ферм, что обеспечит к 2025 г. рост поголовья крупного рогатого скота и увеличение объемов производства продукции в данной отрасли.

В заключении изложены теоретико-методические положения и практические рекомендации по формированию государственно- частного партнерства в развитии молочного скотоводства региона.

3. Работы, в которых опубликованы основные результаты диссертации

Публикации в рецензируемых научных изданиях

1. Неня А.С. Развитие институциональной среды государственно– частного партнерства как фактора эффективной реализации инвестиционных проектов в Амурской области/ А.С. Неня // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2018. – № 12.– С. 47-51 (0,31 п.л.).
2. Неня А.С. Модель государственно – частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области / А.С. Неня //Дальневосточный аграрный вестник – 2018. – № 4(48). – С. 303-311 (0,56 п.л.).
3. Неня А.С. Особенности организации финансирования проектов государственно-частного партнерства в молочном скотоводстве Амурской области/ А.С. Неня// Экономика и предпринимательство– 2018.– № 11.– С.442- 444 (0,19 п.л.).
4. Неня А.С. Концептуальный подход к разработке приоритетных направлений совершенствования государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства/ А.С. Неня// Финансовая экономика – 2018.- № 7 (ч.14) – С. 1741 -1744 (0,25 п.л.).
5. Неня А.С. Возможность инновационного развития отрасли молочного скотоводства при помощи государственно – частного партнерства/ А.С. Неня, Л.Л. Пашина// Вестник Алтайской академии экономики и права- 2018- № 4– С. 89-92 (0,23 п.л./0,13 п.л.).

Статьи в сборниках и других научных изданиях

6. Неня А.С. Состояние государственно– частного партнерства в Амурской области, проблемы реализации в молочном скотоводстве/ А.С. Неня, Л.Л. Пашина// Наука среди нас – 2018. - № 10 (14) – С. 1-6 (0,34 п.л./0,2 п.л.).
7. Неня А.С. Особенности развития государственно – частного партнерства в отрасли молочного скотоводства / А.С. Неня, Л.Л. Пашина // Экономика и современный менеджмент: состояние, актуальные проблемы агропромышленного производства" материалы международной научно-практической конференции, посвященной 55-летию организации финансово-экономического факультета (24 октября 2018 года г. Благовещенск).- Благовещенск: ДальГАУ,2018. - С.47-50 (0,23 п.л./0, 13 п.л.).
8. Неня А.С. Государственно- частное партнерство как перспективная модель инвестиционного развития агропромышленного комплекса Амурской области/
9. А.С. Неня, Л.Л. Пашина//Общие вопросы мировой науки. Сборник научных трудов, по материалам международной научно – практической конференции. 30 ноября 2017. Изд. «Л-Журнал», 2017. С. 57- 60 (0,23 п.л./0,13 п.л.).
10. Неня А.С. Использование механизмов государственно-частного партнерства при реализации инвестиционных проектов в сельском хозяйстве Амурской области/ А.С. Неня, Л.Л. Пашина// Россия и Китай: вектор развития: материалы междунар. науч.- практ. конф. (5 дек. 2016 г.)/ АмГУ, эк. фак.; под общ. ред. О. А. Цепелева.- Благовещенск: Изд- во Амур. гос. ун-та, 2017.- С.31- 33 (0,17 п.л./0, 1 п.л.).

Подписано в печать 25.04.2019 г. Формат 60x80¹/₁₆. Бумага кн.-журн.
П.л. 1,0. Гарнитура Таймс. Тираж 100 экз. Заказ №19379.
Типография ФГБОУ ВО ВГАУ 394087, Воронеж, ул. Мичурина, 1.