



### ОТЗЫВ

ведущей организации Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия» на диссертацию Леоновой Натальи Викторовны на тему: «Основные направления повышения экономической эффективности садоводства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования.** Актуальность темы диссертационного исследования определяется необходимостью повышения экономической эффективности развития садоводства, относящейся к числу отраслей отечественного аграрного производства, развитие которых в современных условиях претерпевает существенные затруднения.

Негативные макроэкономические процессы, как отображение глобального системного кризиса, все в большей степени формируют негативные тенденции – дисбалансы и диспропорции в сфере производства, обмена и потребления, которые оказывают существенное влияние на развитие экономики и обуславливают необходимость принятия адекватных мер по обеспечению устойчивости и повышению эффективности отраслевого производства

К числу факторов, сдерживающих развитие садоводства, относятся высокий уровень инвестиционных затрат на закладку садов и ягодников и приобретение систем машин для ухода за насаждениями и уборки урожая, относительно длительные сроки окупаемости инвестиций, низкий уровень развития инфраструктуры хранения плодово-ягодной продукции и перерабатывающих мощностей, рыночной инфраструктуры, недостаточно эффективные инструменты государственной поддержки.

Важность указанных проблем, недостаточная изученность отдельных теоретических и методических аспектов применительно к вопросам повышения экономической эффективности развития садоводства предопределили актуальность работы и рассматриваемый в ней круг вопросов.

**Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и предложений.** Результаты исследований, выводы и рекомендации достаточно обоснованы.

Теоретические и методические положения диссертационного исследования базируются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных ученых по вопросам экономической эффективности производства продукции садоводства, в законодательных актах, разработках научно-исследовательских институтов, нормативно-справочных материалах, государственных программах развития сельского хозяйства Российской Федерации и Липецкой области.

Достоверность полученных в диссертации результатов подтверждается системным анализом, а также использованием следующих методов экономических исследований: монографического, расчетно-конструктивного, экономико-математического, экономико-статистического и других.

Это позволило сформулировать научно обоснованные и достоверные выводы, предложения и рекомендации, достоверность которых подкрепляется информационно-экспериментальной базой исследования, формируемой на основе совокупности статистических данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Липецкой области, форм годовой отчетности ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» Липецкой области, ресурсов сети Интернет, материалов периодических изданий и личных наблюдений автора.

**Научная новизна** заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению экономической эффективности производства продукции садоводства.

Наиболее существенными результатами диссертационной работы, характеризующими приращение научных знаний в рассматриваемой области исследований, являются:

- систематизация факторов, влияющих на эффективность отрасли садоводства: природно-климатические и экологические (почвенное плодородие, температурный и воздушный режим, уровень влагообеспеченности, рельеф местности, использование эколого-сберегающих технологий и др.), организационно-экономические (использование технологических инноваций в садоводстве, подвижки в развитии производственной и логистической инфраструктуры, уровень инвестиционной привлекательности отрасли, структура плодово-ягодных насаждений, спрос на продукцию отрасли, наличие мощностей по переработке плодово-ягодной продукции и др.) и социальные (динамика занятости населения в отрасли садоводства, система мотивации труда в отрасли садоводства, качество трудовых ресурсов, система воспроизводства кадрового потенциала и др.) (с. 36-38);

- обоснование приоритетных направлений совершенствования организации садоводства, включающий мероприятия (перевод отрасли на инновационные технологии возделывания плодовых и ягодных насаждений; совершенствование системы удобрений и средств защиты многолетних насаждений; совершенствование организации и оплаты труда; развитие маркетинговой деятельности; оптимизация стратегических параметров развития отрасли садоводства), обеспечивающие повышение экономической эффективности производства плодов и ягод (с. 94-102);

- разработка экономико-математической модели оптимизации параметров развития садоводства на примере сельскохозяйственной организации, особенностью которой является: комплексный подход к обоснованию параметров развития садоводческих предприятий; обоснование всех стадий взаимосвязанного процесса воспроизводства отрасли садоводства внутри организации: питомник - продуктивный сад - реализация/переработка; поиск оптимального ассортимента продукции переработки с определением объемов требуемого для консервирования сырья по сортам и по каждому виду про-

дукции переработки и загрузки производственных мощностей; учет специфики технологического процесса производства и вида сырья для каждого вида переработки, используемой рецептуры и тары; учет рекомендуемых агротехнических пределов насыщения по сортовому составу плодоносящего сада; ограничение работы перерабатывающего подразделения, связанное со спецификой налогообложения предприятия и масштабами и эффективностью работы других отраслей сельскохозяйственного производства в исследуемом объекте (с. 103-118);

- обоснование прогнозных параметров производства и переработки плодов и ягод по консервативному, базовому и оптимистическому сценариям развития (с. 119-132).

**Значимость результатов исследования для науки и производства, рекомендации по их использованию.**

Теоретическое значение диссертации состоит в уточнении понятия «экономическая эффективность» и ее критерия, систематизации факторов и показателей, характеризующих экономическую эффективность производства продукции садоводства, в обосновании приоритетных направлений совершенствования организации современного садоводства.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в том, что основные научные результаты могут быть использованы органами управления сельского хозяйства регионов при разработке целевых программ развития садоводства, научными учреждениями – при исследовании вопросов эффективности функционирования отрасли, сельскохозяйственными товаропроизводителями – при разработке мероприятий, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности отрасли садоводства.

Наиболее существенными для практического использования являются:

- концептуальный подход к обоснованию приоритетных направлений совершенствования организации садоводства;

- обоснование на основе методов экономико-математического моделирования прогнозных параметров производства и переработки плодов и ягод в

рамках консервативного, базового и оптимистического сценариев развития, выход на которые обеспечит повышение экономической эффективности отрасли.

Отдельные научные и практические рекомендации диссертационного исследования используются в практической деятельности управления сельского хозяйства Липецкой области, садоводческих предприятиях региона, в аграрных вузах для подготовки и переподготовки специалистов и руководителей аграрных формирований.

**Оценка содержания работы.** Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью. Диссертационная работа изложена на 174 страницах компьютерного текста, содержит 50 таблиц, 5 рисунков, 2 приложения, список использованной литературы, включающий 196 наименований.

**Во введении** автором поставлены цель и задачи исследования, обозначена степень разработанности проблемы, сформулированы элементы научной новизны, обоснованы теоретическая и практическая значимость диссертации.

**В первой главе** «Теоретические основы эффективности производства продукции садоводства» - автором обобщено понятие сущности и содержания экономической эффективности аграрного производства, которая представляет собой отношение полученного эффекта от производства к затраченным ресурсам или затратам, обеспечивающим расширенное воспроизводство в условиях рыночной экономики (стр. 23-27 диссертации).

На основе обобщения специальной литературы и анализа практики хозяйствования садоводческих предприятий автором выделены природно-климатические и экологические, организационно-экономические и социальные факторы, влияющие на развитие отрасли садоводства (стр. 36-38 диссертации).

К природно-климатическим и экологическим факторам были отнесены: почвенное плодородие; уровень влагообеспеченности; температурный и воздушный режим; рельеф местности; вегетационный период; расположение от-

носителем мест переработки и реализации продукции; географическое положение; масштаб и эффективность природоохранных мероприятий; уровень фотосинтетической активной радиации; уровень ветровой и водной эрозии почв; тип агроландшафта и его устойчивость; применение систем очистных сооружений; использование эколого-сберегающих технологий.

Организационно-экономические факторы включают: размер предприятия; использование технологических инноваций в садоводстве; уровень использования удобрений и средств защиты; уровень развития производственно-логистической инфраструктуры; уровень системы ведения садоводства; систему маркетинга в садоводстве; развитость финансовых институтов; уровень инвестиционной привлекательности отрасли садоводства; уровень государственной поддержки отрасли садоводства; уровень развития рыночной инфраструктуры продукции растениеводства; волатильность валюты и доступность кредитов; наличие собственных средств на модернизацию; общий уровень развития экономики.

Социальные факторы определяются: динамикой и занятостью населения в отрасли садоводства; профессиональным и квалифицированным составом; уровнем социальной ответственности субъектов, ведущих деятельность в отрасли садоводства; уровнем развития социальной инфраструктуры; системой мотивации труда в отрасли садоводства; системой воспроизводства кадрового потенциала; гибкостью системы управления; состоянием демографии; состоянием системы безопасности на предприятии; укреплением трудовой и производственной дисциплины; наличием обязательного медицинского обслуживания персонала; рационализацией режимов труда; уровнем развития социальной и инженерной структуры села.

В работе большое внимание было уделено показателям экономической эффективности производства плодов и ягод, которые автор разделил на показатели эффективности использования земельных ресурсов, показатели использования трудовых ресурсов, показатели использования материально-денежных средств и показатели использования фондов (стр. 39-46 диссертации).

**Во второй главе** «Состояние и тенденции развития отрасли в АПК Липецкой области» - дана организационно-экономическая оценка развития отрасли садоводства, а также рассмотрены проблемы эффективности использования ресурсов в садоводческих предприятиях Липецкой области.

Проведенный анализ динамики производства плодов и ягод в России, в ЦФО и Липецкой области отличается достаточной достоверностью, поскольку автор использовал статистические данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Липецкой области. При этом автор правильно делает вывод о том, что анализируемый период производство плодово-ягодной продукции стагнирует, а потребление на душу населения в 2017 г. достигло 62 кг, или увеличилось на 82,4% по сравнению с 2000 г., что обусловлено развитием рынка и ростом платежеспособности населения страны (с. 48-49 диссертации).

Положительной оценки заслуживает диагностика функционирования садоводческих предприятий Липецкой области, в которой основными производителями выступают сельскохозяйственные предприятия, на их долю приходится более 2/3 валового сбора плодов и ягод в год. При этом увеличиваются площади садов с использованием интенсивных технологий выращивания (капельное орошение и уплотненная схема размещения), площадь которых превысила 1000 га (с. 54 диссертации).

Более углубленно вопросы развития отрасли садоводства исследованы на примере ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» Лебедянского района Липецкой области, которое является одним из передовых хозяйств в организации садоводства, обеспечивающим наибольший удельный вес в производстве плодово-ягодной продукции Липецкой области. В агрофирме уделяют особое внимание переходу на интенсивное садоводство, на организацию собственного питомника (с.65-66), на создание современных плодохранилищ с газовой средой (с.74-75), на современные системы материального стимулирования работников (с.88-90), что в целом сказывается на росте конкуренто-

способности продукции и повышении эффективности ее производства (с.65-90 диссертации).

**В третьей главе** «Способы и сценарии повышения эффективности садоводства в АПК Липецкой области» - предложен концептуальный подход к формированию инновационно-ориентированного садоводства, обоснованы прогнозные параметры эффективного развития отрасли садоводства.

К приоритетным направлениям автор относит следующие: совершенствование технологии возделывания плодов и ягод; совершенствование организации и оплаты труда; диверсификация производства; формирование и развитие маркетинговой деятельности; определение перспективных параметров развития отрасли садоводства (стр. 93-100 диссертации).

Методами экономико-математического моделирования были определены стратегические параметры отрасли садоводства на примере ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября», предполагающие развитие 2-х типов сада: интенсивного сада на среднерослых и полукарликовых подвоях; интенсивного сада на карликовых подвоях (стр. 99-101 диссертации).

К положительным моментам диссертации следует отнести разработанную и реализованную экономико-математическую модель по оптимизации параметров развития садоводческого предприятия, которая в отличие от ранее используемых учитывает влияние на результативность его деятельности других отраслей сельскохозяйственного производства: полеводства и животноводства; обоснование всех стадий взаимосвязанного процесса воспроизводства отрасли садоводства внутри предприятия: питомник – продуктивный сад – реализация/переработка; поиск оптимального ассортимента продукции переработки с определением объемов требуемого для консервирования сырья по сортам и по каждому виду продукции переработки и загрузки производственных мощностей; учет специфики технологического процесса производства и вида сырья для каждого вида переработки, используемой рецептуры и тары; учет рекомендуемых агротехнических пределов насыщения по сортовому составу плодоносящего сада (стр. 102-118 диссертации).

Особый научный интерес вызывает оптимизация прогнозных параметров развития садоводческого предприятия, которая была осуществлена в трех сценариях. При этом наиболее перспективным сценарием для эффективного развития агрофирмы является оптимистический, основывающийся на повышении продуктивности плодово-ягодных насаждений и работы цеха переработки на полную мощность и позволяющий увеличить размер прибыли в 2025 г. по сравнению с 2017 г. в 1,7 раза, а уровень рентабельности - почти на 58,7 п.п. (стр. 118-135 диссертации).

**В заключении** содержатся выводы и предложения, сформулированные и разработанные на основе проведенных автором исследований, которые конкретны и вытекают из основного содержания диссертации.

Автореферат и опубликованные работы соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертационной работы.

**Замечания по диссертации.** Оценивая диссертационную работу в целом положительно, следует отметить и имеющиеся в ней недостатки.

1. В теоретическом разделе диссертационной работы при всем многообразии рассмотренных вопросов эффективности сельского хозяйства, в том числе и садоводства, автор не отразил все особенности организации этой отрасли (с. 28-35 диссертации).

2. Диссертация выиграла бы, если аналитический раздел диссертации был бы дополнен анализом состояния и тенденций развития отрасли садоводства в ЦЧР.

3. При оценке экономической эффективности производства и хранения плодов и ягод в садоводческих предприятиях целесообразно было бы отразить влияние отдельных факторов на результирующие показатели с целью уточнения оптимальных параметров развития садоводства.

4. При обосновании приоритетных направлений развития садоводства следовало было бы отразить макроэкономический эффект от их реализации в реальный сектор экономики

5. В работе был произведен расчет экономической эффективности проекта внедрения интенсивной технологии при производстве плодов и ягод,

однако, отсутствует необходимая аналитическая и статистическая информация для расчётного обоснования (с. 132-133).

**Общее заключение по диссертационной работе.** Диссертация является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития отрасли садоводства страны, соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Леонова Наталья Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Отзыв заслушан, обсужден и одобрен на расширенном заседании лаборатории экономики, ученого совета Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия» протокол № 3 от 21 марта 2019 года.

Заведующий лабораторией экономики  
ФГБНУ «Северо-Кавказский федеральный  
научный центр садоводства,  
виноградарства, виноделия»  
д-р экон. наук,  
доцент



Жанна Александровна Шадрина

Подпись Шадриной Ж.А. заверяю:  
ученый секретарь  
ФГБНУ СКФНЦСВВ,  
канд. с.-х. наук

Н.М. Запорожец

Адрес: 350901, Краснодарский край, г. Краснодар,  
ул. им. 40-летия Победы, 39  
Телефон: +7 (861) 252-70-74  
Электронный адрес: kubansad@kubannet.ru

22.03.2019