

*На правах рукописи*

**ЛЕОНОВА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА**

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ САДОВОДСТВА**

Специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Воронеж – 2019

Диссертационная работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I».

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, профессор,  
**Терновых Константин Семенович.**

**Официальные оппоненты:** **Минаков Иван Алексеевич**, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», кафедра экономики и коммерции, заведующий кафедрой;

**Ситдикова Гузалия Загировна**, кандидат экономических наук, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет», кафедра экономики и менеджмента, доцент кафедры.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия».

Защита диссертации состоится 25 апреля 2019 года в 12:00 часов на заседании диссертационного совета Д 220.010.02, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», по адресу: 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 138.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и на сайте ВГАУ – <http://ds.vsau.ru>, с авторефератом – в библиотеке ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и на сайтах: ВАК Министерства науки и высшего образования РФ – <http://vak.ed.gov.ru> и ВГАУ – <http://ds.vsau.ru>.

Автореферат разослан 22 февраля 2019 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Агибалов Александр Владимирович

## 1 Общая характеристика работы

**Актуальность темы исследования.** Садоводство относится к числу отраслей отечественного аграрного производства, развитие которых в условиях реформ претерпевает существенные затруднения. В 2017 г. площадь плодово-ягодных насаждений в РФ составляла всего 516,8 тыс. га (59,9% к уровню 1990 г.), в том числе в сельскохозяйственных организациях – 140,1 тыс. га (29,9% к уровню 1990 г.). Если в 1990 г. на долю сельскохозяйственных организаций приходилось 49,5% произведенных плодов и ягод, то в 2017 г. они вместе с крестьянскими (фермерскими) хозяйствами смогли произвести всего 27,7% плодово-ягодной продукции. Несмотря на повышение инновационной активности в отрасли и закладку новых садов и ягодников, ориентированных на использование современных технологий, и рост урожайности плодовых и ягодных культур, в Российской Федерации на душу населения в 2017 г. было произведено всего 20 кг плодов и ягод (при научно обоснованной норме потребления 90–100 кг).

К числу факторов, лимитирующих возможности развития садоводства, относятся высокий уровень инвестиционных затрат на закладку садов и ягодников и приобретение систем машин для ухода за насаждениями и уборки урожая, относительные длительные сроки окупаемости инвестиций, низкий уровень развития инфраструктуры хранения плодово-ягодной продукции и перерабатывающих мощностей, рыночной инфраструктуры, недостаточно эффективные инструменты государственной поддержки и ее ограниченные объемы. Более низкая инвестиционная привлекательность садоводства по сравнению с остальными отраслями аграрного производства значительно ограничивает интерес к ней со стороны крупного бизнеса, а расширение инфраструктуры хранения плодов и ягод объективно обуславливает необходимость развития государственно-частного партнерства и стимулирования закладки новых садов и ягодников в регионах с благоприятными условиями для развития отрасли.

**Степень разработанности проблемы.** Общие теоретические и методологические подходы к исследованию проблем повышения эффективности аграрного производства представлены в работах И. Буздalова, А. Гатауллина, И. Глебова, В. Гусакова, И. Загайтова, В. Закшевского, П. Игнатовского, Н. Коваленко, Г. Корневой, Е. Корякиной, Г. Котова, А. Курносова, О. Лопатиной, З. Медеяевой, В. Нечаева, Ю. Пахомова, И. Суркова, А. Улезько, И. Хицкова, И. Четвертакова, А. Шишкина, В. Яковлева и др.

Вопросы развития отрасли садоводства и повышения ее экономической эффективности рассмотрены в работах Ю. Агирбова, С. Балашовой, С. Воропаева, М. Габуева, В. Гудковского, Л. Григорьева, Д. Дядченко, Н. Егоровой, В. Епифонова, Н. Кузичева, И. Куликова, С. Медведева, И. Минакова, Г. Ситдиковой, К. Терновых, Ю. Трунова, Г. Хабирова, Ж. Шадринной и др.

Несмотря на большое количество работ по вопросам развития садоводства и повышения его эффективности, в условиях перехода отрасли на инно-

вационно-инвестиционную модель развития и интенсификации производства плодово-ягодной продукции возникает объективная необходимость дальнейшего исследования перспектив развития садоводства и повышения эффективности функционирования отрасли в различных регионах с учетом их экономических и природно-климатических особенностей.

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационного исследования состоит в обосновании теоретических положений и разработке научно-практических рекомендаций по повышению экономической эффективности производства продукции садоводства.

В соответствии с поставленной целью были определены и решены следующие задачи:

- уточнить сущность и содержание экономической эффективности аграрного производства;
- изучить методические основы оценки экономической эффективности отрасли садоводства;
- дать оценку состояния и выявить тенденции развития садоводства региона;
- выявить факторы, оказывающие влияние на экономическую эффективность производства продукции садоводства;
- разработать концептуальный подход к обоснованию направлений повышения эффективности отрасли садоводства;
- обосновать прогнозные параметры эффективного развития садоводства.

**Предмет, объект и информационно-эмпирическая база исследования.** Предметом исследования выступают организационно-экономические отношения, возникающие в процессе функционирования отрасли садоводства.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 08.05.00 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами АПК и сельское хозяйство и соответствует пункту п. 1.2.38. «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК» Паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Объектом исследования являются сельскохозяйственные товаропроизводители, специализирующиеся на производстве продукции садоводства. Более углубленное исследование проведено на примере садоводческих предприятий Липецкой области.

**Теоретико-методологическая и методическая база исследования.** При исследовании проблем экономической эффективности производства продукции садоводства использованы труды отечественных ученых-экономистов, законодательные акты, разработки научно-исследовательских институтов, нормативно-справочные материалы, государственные программы развития сельского хозяйства Российской Федерации и Липецкой области.

В диссертационной работе применялись монографический, расчетно-конструктивный, экономико-математический, экономико-статистический и другие методы экономических исследований.

Информационной базой исследования послужили материалы Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Липецкой области, формы годовой отчетности ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» Липецкой области, ресурсы сети Интернет, материалы периодических изданий и личные наблюдения автора.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению экономической эффективности производства продукции садоводства.

Основные положения диссертации, определяющие новизну исследования, состоят в следующем:

- выделены и в разрезе трех групп систематизированы факторы, влияющие на эффективность отрасли садоводства: природно-климатические и экологические (почвенное плодородие, температурный и воздушный режим, уровень влагообеспеченности, рельеф местности, использование экологосберегающих технологий и др.), организационно-экономические (использование технологических инноваций в садоводстве, подвижки в развитии производственной и логистической инфраструктуры, уровень инвестиционной привлекательности отрасли, структура плодово-ягодных насаждений, спрос на продукцию отрасли, наличие мощностей по переработке плодово-ягодной продукции и др.) и социальные (динамика занятости населения в отрасли садоводства, система мотивации труда в отрасли садоводства, качество трудовых ресурсов, система воспроизводства кадрового потенциала и др.);

- определены как позитивные (рост закладки интенсивных садов и ягодников, модернизация системы машин, переход на использование высокоурожайных сортов, рост объемов использования комплексных удобрений и средств защиты садов и ягодников, внедрение технологий капельного орошения и др.), так и негативные (большое разнообразие видового состава плодовых деревьев, недостаточный уровень государственной поддержки отрасли, низкий уровень механизации трудоемких производственных процессов, недостаточные темпы развития инфраструктуры хранения плодово-ягодной продукции, низкий уровень оплаты труда, неразвитость системы партнерских отношений с торговыми сетями и др.) тенденции в развитии современного садоводства;

- раскрыты особенности организации интенсивного садоводства, основными из которых являются: высокая плотность посадки (более 800 деревьев на 1 га); использование специальных саженцев низкорослых плодовых деревьев; раннее вступление в плодоношение (на 2–3 год после посадки); преимуще-

ство при сборе плодов (деревья высотой 2–2,4 м, поточная система уборки); внедрение технологий капельного орошения (снижение затрат на удобрения, уменьшение потребности в воде), создание системы фиксации стволов (применение противорадиальных сеток); более короткий период продуктивного использования сада (20–25 лет);

- разработан концептуальный подход к обоснованию приоритетных направлений совершенствования организации садоводства, включающий мероприятия (перевод отрасли на инновационные технологии возделывания плодовых и ягодных насаждений; совершенствование системы удобрений и средств защиты многолетних насаждений; совершенствование организации и оплаты труда; развитие маркетинговой деятельности; оптимизация стратегических параметров развития отрасли садоводства), обеспечивающие повышение экономической эффективности производства плодов и ягод;

- методами экономико-математического моделирования обоснованы прогнозные параметры производства и переработки плодов и ягод в рамках консервативного, базового и оптимистического сценариев развития, выход на которые обеспечит повышение экономической эффективности отрасли.

**Положения диссертации, выносимые на защиту.** В работе защищаются следующие научные результаты, полученные автором:

- систематизация факторов и показателей, характеризующих экономическую эффективность производства продукции садоводства;

- организационно-экономическая оценка развития отрасли садоводства Липецкой области;

- экономическая эффективность производства и хранения плодов и ягод в садоводческих предприятиях;

- концептуальный подход к обоснованию приоритетных направлений развития садоводства;

- прогнозные параметры эффективного развития садоводства.

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.** Теоретическое значение диссертации состоит в уточнении понятия «экономическая эффективность» и ее критерия, систематизации факторов и показателей, характеризующих экономическую эффективность производства продукции садоводства, в обосновании приоритетных направлений совершенствования организации современного садоводства.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в том, что основные научные результаты могут быть использованы органами управления сельского хозяйства регионов при разработке целевых программ развития садоводства, научными учреждениями – при исследовании вопросов эффективности функционирования отрасли, сельскохозяйственными товаропроизводителями – при разработке мероприятий, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности отрасли садоводства.

Отдельные научные и практические рекомендации диссертационного исследования используются в практической деятельности управления сельского хозяйства Липецкой области, садоводческих предприятиях региона, в аграрных вузах для подготовки и переподготовки специалистов и руководителей аграрных формирований.

**Апробация и публикация результатов работы.** Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в научных статьях, докладывались и обсуждались на международных, всероссийских и вузовских научно-практических конференциях в 2007–2018 гг. (2007 г. – г. Воронеж, АНО МОК ВЭПИ; 2007, 2011, 2012, 2015 гг. – Воронеж, ВГУ; 2008–2018 гг. – Воронежский ГАУ).

Диссертационное исследование выполнено на кафедре организации производства и предпринимательской деятельности в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» в соответствии с утвержденной тематикой перспективного плана научно-исследовательских работ.

Основное содержание и результаты диссертационного исследования опубликованы в 19 научных работах общим объемом 8,83 п.л. (из них автора – 6,87 п.л.), в том числе 5 – в рецензируемых научных изданиях.

**Объем и структура диссертационной работы.** Диссертационная работа изложена на 174 страницах компьютерного текста, содержит 50 таблиц, 5 рисунков, 2 приложения, список использованной литературы, включающий 196 наименований.

Диссертационная работа имеет следующую логическую структуру.

Введение

1 Теоретические основы эффективности производства продукции садоводства

1.1 Сущность и содержание экономической эффективности сельскохозяйственного производства

1.2 Особенности организации садоводства и ее эффективность

2 Состояние и тенденции развития отрасли в АПК Липецкой области

2.1 Организационно-экономическая оценка развития отрасли садоводства

2.2 Эффективность организации производства продукции садоводства

3 Способы и сценарии повышения эффективности садоводства в АПК Липецкой области

3.1 Обоснование приоритетных направлений повышения экономической эффективности садоводства

3.2 Прогнозные параметры эффективного развития отрасли садоводства

Заключение

Список литературы

Приложения

## **2 Основные научные положения и результаты, обоснованные в диссертации и выносимые на защиту**

### *2.1 Систематизация факторов и показателей, характеризующих экономическую эффективность производства продукции садоводства*

В настоящее время садоводство является одной из приоритетных отраслей агропромышленного комплекса, обеспечивающей население страны высококачественными плодами, ягодами и продуктами их переработки.

Эффективная организация садоводства должна обязательно учитывать следующие особенности ее продукции: плоды и ягоды относятся к теплолюбивым культурам, возделывание которых требует существенных затрат труда; территориальная обособленность отрасли; с целью замедления протекания биохимических процессов требуется изоляция убранных плодов и ягод; высокий уровень насыщенности плодов и ягод влагой, что предъявляет особые требования к их хранению; большинство плодов и ягод относятся к продуктам, плохо переносящим механические и гидротермические воздействия.

На основе обобщения специальной литературы и анализа практики хозяйствования садоводческих предприятий автором выделены природно-климатические и экологические, организационно-экономические и социальные факторы, влияющие на развитие отрасли садоводства.

К природно-климатическим и экологическим факторам были отнесены: почвенное плодородие; уровень влагообеспеченности; температурный и воздушный режим; рельеф местности; вегетационный период; расположение относительно мест переработки и реализации продукции; географическое положение; масштаб и эффективность природоохранных мероприятий; уровень фотосинтетической активной радиации; уровень ветровой и водной эрозии почв; тип агроландшафта и его устойчивость; применение систем очистных сооружений; использование эколого-сберегающих технологий.

Организационно-экономические факторы включают: размер предприятия; использование технологических инноваций в садоводстве; уровень использования удобрений и средств защиты; уровень развития производственно-логистической инфраструктуры; уровень системы ведения садоводства; систему маркетинга в садоводстве; развитость финансовых институтов; уровень инвестиционной привлекательности отрасли садоводства; уровень государственной поддержки отрасли садоводства; уровень развития рыночной инфраструктуры продукции растениеводства; волатильность валюты и доступность кредитов; наличие собственных средств на модернизацию; общий уровень развития экономики.

Социальные факторы определяются: динамикой и занятостью населения в отрасли садоводства; профессиональным и квалифицированным составом; уровнем социальной ответственности субъектов, ведущих деятельность в отрасли садоводства; уровнем развития социальной инфраструктуры; системой мотивации труда в отрасли садоводства; системой воспроизводства кадрового потенциала; гибкостью системы управления; состоянием демографии; состоянием системы безопасности на предприятии; укреплением трудовой и производственной дисциплины; наличием обязательного медицинского об-

служивание персонала и обеспечением санитарии и гигиены на производстве; рационализацией режимов труда и его гуманизацией; уровнем развития социальной и инженерной структуры села.

В диссертации показатели эффективности производства плодов и ягод систематизированы в соответствии с эффективностью использования ресурсов (рис. 1).



Рисунок 1 – Показатели эффективности использования ресурсов в отрасли садоводства

В связи с постоянной востребованностью продукции садоводства как для промышленности, так и для личного потребления, а также активизацией импортозамещения, обусловленной западными санкциями, особую роль приобретают инновационные процессы в развитии отрасли, способствующие увеличению рентабельности производства плодов и ягод, повышению их инвестиционной привлекательности. Поэтому основной целью инновационных технологий, применяемых в садоводстве, является повышение эффективности производства отрасли.

Инновации в отрасли садоводства, ориентированные на совершенствование производственного процесса, включают следующие направления:

- селекция высокопродуктивных насаждений плодовых культур путем применения малогабаритных крон плодовых деревьев;
- совершенствование сортооборота плодовых и ягодных насаждений (внедрение в производство сортов, устойчивых как к природно-климатическим условиям, так и к болезням и вредителям, при этом обладающих заданными качественно-вкусовыми параметрами и высокой урожайностью);
- применение современных прогрессивных способов орошения многолетних насаждений (капельное орошение);
- использование современных комплексных удобрений и средств защиты растений;
- внедрение поточной системы уборки плодов и ягод;
- воспроизводство многолетних насаждений на основе садооборота с учетом конъюнктуры рынка плодов.

## *2.2 Организационно-экономическая оценка развития отрасли садоводства Липецкой области*

В процессе исследования установлено, что в связи с низкой обеспеченностью отечественного рынка качественными плодами и ягодами были приняты меры, позволяющие сохранить стабильную ситуацию в агропромышленном комплексе. По данным Росстата, общее производство семечковых, основную долю которых составляют яблоки, выросло в 2016 г. на 15%. Кроме того, независимые эксперты сделали вывод, что в этом же году импортная продукция на рынке впервые за долгие годы уступила место российским яблокам.

Анализ развития садоводства свидетельствует о том, что в Российской Федерации около 500 предприятий специализируются на производстве плодово-ягодной продукции. Несмотря на то, что удельный вес многолетних насаждений в них менее 50%, они обеспечивают почти 90% валового сбора плодов и ягод сельскохозяйственных предприятий. При этом породный и сортовой состав насаждений весьма разнообразен: яблоня занимает около 65% всей площади садов, вишня – 8%, слива – 7%, груша – 6%, ягодники – около 5%.

Динамика валового производства плодов и ягод с 2000 по 2017 г. свидетельствует о росте его во всех регионах страны. Так, в 2017 г. их валовой сбор увеличился на 253 тыс. т, или на 9,4% по отношению к уровню 2000 г. Потребление плодов и ягод в расчете на душу населения увеличилось соответственно на 28 кг, или 82,4%, что обусловлено развитием рынка и ростом платежеспособности населения страны.

Наиболее высоких показателей эффективности производства достигли садоводческие предприятия, развивающиеся по типу агропромышленных. В них урожайность плодовых культур на 30–40% выше, прибыль на 1 га садов – в 1,5–2 раза больше, себестоимость единицы плодовой продукции – на 15–20% ниже, чем на обычных сельскохозяйственных предприятиях.

Благоприятные природно-климатические и экономические условия способствовали наибольшему сосредоточению площадей плодов и ягод в южной части Центрального федерального округа, а именно в Воронежской, Липецкой, Тамбовской, Тульской, Белгородской и Московской областях, на долю которых приходится 1/3 производства продукции садоводства. В диссертации более углубленно организационно-экономические аспекты развития садоводства были рассмотрены на примере Липецкой области, которая еще с дореформенного периода заслужила образ «яблоневого края».

Площадь плодово-ягодных насаждений в Липецкой области составляет около 3% в структуре площади садов Российской Федерации. За период 2000–2017 гг. наблюдалось сокращение площади садов и ягодников как на всей территории России, так и в Липецкой области, соответственно на 250,3 и 4,5 тыс. га.

Основная причина сокращения площадей заключается в том, что в большинстве садоводческих предприятий более половины многолетних насаждений находится за пределами срока эксплуатации. Многим предприятиям пришлось забросить сады из-за отсутствия финансовых средств для проведения агротехнических приемов по уходу за ними: не удалялись погибшие деревья, не было соответствующего ухода за почвой, кронами деревьев, не в полной мере проводились мероприятия по борьбе с вредителями и болезнями, поэтому сады ускоренными темпами становились непригодными к эксплуатации. По данным областного Управления сельского хозяйства, в регионе 7,5 тыс. га числятся под списанными многолетними насаждениями, которые подлежат рекультивации.

В структуре производства плодов и ягод как в целом по стране, так и в ЦФО наибольшую долю занимают хозяйства населения – в пределах 70–80% (табл. 1). В Липецкой области основными производителями выступают сельскохозяйственные предприятия. На их долю приходится более 2/3 валового сбора плодов и ягод в год.

Таблица 1 – Доля категорий хозяйств в производстве продукции садоводства РФ, в % от общего объема производства

Категории хозяйств	Годы					
	2000	2010	2014	2015	2016	2017
Российская Федерация						
С.-х. организации	15,7	15,0	21,5	21,6	23,7	24,8
Хозяйства населения	84,1	82,8	76,7	76,3	74,4	72,3
К(Ф)Х и ИП	0,2	2,2	1,8	2,1	1,9	2,9
Центральный федеральный округ						
С.-х. организации	22,7	21,8	23,5	22,6	24,8	23,5
Хозяйства населения	74,8	75,0	75,1	76,4	74,7	75,9
К(Ф)Х и ИП	0,4	1,6	1,4	1,1	0,5	0,6
Липецкая область						
С.-х. организации	57,0	42,2	50,8	55,3	60,4	67,9
Хозяйства населения	43,0	56,2	45,8	44,6	39,6	32,1
К(Ф)Х и ИП	-	1,6	3,4	0,1	0,01	0,05

Источник: рассчитано автором на основе данных Федеральной службы государственной статистики.

Проведенный анализ показателей эффективности деятельности садоводческих предприятий свидетельствует о том, что прибыльность отрасли садоводства в Липецкой области колеблется по годам. Так, в 2017 г. размер прибыли превысил уровень 2010 г. в 4,7 раза. Следует отметить, что, несмотря на большие затраты, садоводство является одной из рентабельных отраслей, на которую выделяется определенная господдержка (табл. 2).

Таблица 2 – Основные показатели деятельности садоводческих предприятий Липецкой области за 2010–2017 гг.

Показатели	Годы							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Произведено продукции, тыс. т	39,2	67,5	94,1	85,1	81,7	60,0	64,8	54,8
Количество реализованной продукции, тыс. т	21,0	20,0	36,7	33,2	33,1	26,9	23,9	35,0
Полная себестоимость, млн руб.	196,3	221,1	281,3	259,5	296,7	396,6	434,8	517,3
Выручка от продаж, млн руб.	315,9	285,2	443,2	466,5	552,3	871,1	853,5	1081,5
Прибыль, млн руб.	119,6	64,1	161,9	207	255,6	474,5	418,7	564,2
Себестоимость 1 ц, руб./ц	934,8	1105,5	766,5	781,6	896,4	1474,4	1819,3	1478,0
Цена реализации 1 ц, руб./ц	1507,1	1428,7	1206,7	1406,8	1669,4	3237,6	3577,0	3091,7
Уровень рентабельности, %	61,2	29,2	57,4	79,9	86,2	119,6	96,6	109,2

Источник: рассчитано автором на основе данных Федеральной службы государственной статистики.

Несмотря на положительную динамику развития отрасли в регионе, рост ее экономической эффективности сдерживают следующие факторы: более низкая конкурентоспособность отечественной продукции садоводства; небольшая емкость региональных продовольственных рынков и ограниченность платежеспособности спроса населения; недостаточные суммы государственной поддержки, выделяемой для закладки садов и на уход за молодыми насаждениями; монополизм предприятий перерабатывающей промышленности; диспаритет цен в товарном обмене между садоводством и другими отраслями народного хозяйства; высокие темпы инфляции; нестабильность налоговой и правовой политики и др.

На территории Липецкой области для развития отрасли садоводства разработаны и реализуются масштабные инвестиционные проекты, рассчитанные на период 2014–2020 гг., в соответствии с которыми, наряду с закладкой интенсивных садов и ягодников, рассматриваются производство, переработка и хранение плодов и ягод, а также обеспечение рабочими местами трудоспособного населения.

В результате реализации инвестиционных проектов площади многолетних плодовых насаждений за период 2014–2017 гг. увеличились на 2448 га, при этом сады с использованием интенсивных технологий выращивания (капельное орошение и уплотненная схема размещения) заняли 1014 га. На 01.01.2018 г. общая площадь многолетних плодовых насаждений в сельскохозяйственных предприятиях Липецкой области составила 7,4 тыс. га, в том числе: плодоносящих – 5,5 тыс. га, молодых – 1,9 тыс. га.

### *2.3 Экономическая эффективность производства и хранения плодов и ягод в садоводческих предприятиях*

За последние годы в управлении садоводческими предприятиями особое внимание уделяется поиску и обоснованию рациональных форм и способов организации производства, хранения и реализации плодов и ягод. Проведенная группировка садоводческих предприятий Липецкой области подтверждает вывод о преимуществах производства в крупных садоводческих предприятиях. Данные предприятия в едином технологическом процессе соединяют производство, хранение и реализацию плодов, ягод и продукции их переработки. Они регулярно получают высокую урожайность плодово-ягодных культур, а садоводство в них является высокорентабельной отраслью.

Одним из крупнейших садоводческих предприятий, обеспечивающим 27,4% объема производства плодово-ягодной продукции Липецкой области, является ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» Лебедянского района. Оно и выбрано в качестве объекта более углубленного исследования организации садоводства. Важно отметить, что в сложившейся агрессивной среде функционирования предприятию приходится заниматься производством и реализацией продукции других отраслей, в том числе и «конкурирующих» с отраслью садоводства. В частности, в агрофирме развито производство зерновых и технических культур, выращивание племенного крупного рогатого скота. В структуре товарной продукции в среднем за 2013–2017 гг. доля выручки от реализации плодов семечковых, косточковых, ягод, а также продукции их переработки составила 60,3%, из которых на долю семечковых и ягоды приходится соответственно 52,5 и 5%.

За анализируемый период общая площадь многолетних насаждений претерпела существенную трансформацию, в результате которой на 01.01.2018 г. площадь сада составила 1408 га, ягодников – 125 га. При этом площадь интенсивных садов с капельным орошением увеличилась на 430 га, что свидетельствует о стремлении руководства предприятия развивать садоводство с ориентацией на внедрение интенсивных технологий. Дополнительное введение в эксплуатацию интенсивных садов (семечковых) на предприятии увеличило затраты на их закладку с 2013 по 2017 г. на 103,3 млн руб. и привело к их росту на 1 га насаждений на 27,4 тыс. руб. (табл. 3). В свою очередь, затраты на уход за интенсивными садами повысились на 32,5 млн руб., в том числе на 1 га – на 26,1 тыс. руб.

По мнению автора, в настоящее время воспроизводство садов и ягодников сдерживается недостаточным объемом производства качественного посадочного материала. Поэтому многие садоводческие предприятия, в т. ч. и ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября», переходят к выращиванию высококачественного посадочного материала как для собственного использования, так и для реализации. При этом учитываются требования к селекции посадочного материала: высокая морозостойкость, хорошая укореняемость, устойчивость к болезням и вредителям. Применяемая современная технология производства саженцев яблони в питомнике предприятия обеспечивает получение разветвленных насаждений с заложенной генеративной сферой, выход сажен-

цев высших категорий качества, производство яблонь с заданными параметрами для закладки интенсивных садов различного типа.

Таблица 3 – Затраты на закладку и уход за многолетними насаждениями в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября», тыс. руб.

Виды насаждений	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Затраты на закладку					
Семечковые – всего	27 833	52 582	68 937	-	122 200
в т. ч. на 1 га	14,56	34,64	53,15	-	86,77
сады интенсивного типа	18 855	52 582	68 937	-	122 200
в т.ч. на 1 га	207,20	297,07	238,54	-	234,55
Кустарниковые ягодники – всего	2646	8060	8633	-	4416
в т.ч. на 1 га	49,00	98,29	100,38	-	35,33
Земляника – всего	-	3616	-	-	4416
в т. ч. на 1 га	-	452,00	-	-	113,23
Затраты на уход					
Семечковые – всего	11 479	18 542	29 254	79 106	54 131
в т. ч. на 1 га	6,01	12,21	22,55	67,38	38,43
сады интенсивного типа	3990	9128	15 797	64 963	36 467
в т.ч. на 1 га	43,85	51,57	54,66	224,78	69,99
Кустарниковые ягодники – всего	242	1497	1293	1674	1405
в т. ч. на 1 га	4,48	18,26	15,03	19,46	11,24
Земляника – всего	-	28	-	-	535
в т. ч. на 1 га	-	3,50	-	-	13,72

Источник: рассчитано автором на основе годовой отчетности предприятия.

Стоимость основных средств производственного назначения в агрофирме за анализируемый период существенно увеличилась. Так, с 2013 по в 2017 г. основные производственные средства возросли в 1,8 раза, превысив 1425 млн руб. Это связано как с расширением площадей плодовых и косточковых культур путем закладки новых интенсивных садов, так и со строительством плодохранилищ. Кроме того, за эти годы наблюдается приобретение энергонасыщенной техники для работ в саду.

Численность работников на предприятии ежегодно снижается, и в 2017 г. она составила 529 человек, или 92,8% к уровню 2013 г. Вместе с этим предприятие ощущает недостаток специалистов, обладающих знаниями и компетенциями в организации и менеджменте отрасли садоводства.

Особое внимание в агрофирме уделяется качеству продукции, повышению которого способствует и правильная организация хранения, позволяющая продлить сезон потребления свежих плодов и ягод в зимне-весенний период. При этом специально оборудованные склады для хранения яблок, построенные немецкой компанией *Plattenhardt+Wirth*, создают особый микроклимат и газовую среду, что обеспечивает свежий вид плодов в течение длительного времени, полностью сохраняя все вкусовые качества и витамины. На сегодняшний день предприятие имеет шесть хранилищ с регулируемой газовой средой мощностью 15 тыс. т единовременного хранения.

В 2017 г. было заложено около 65% плодов и ягод на хранение, что позволило осуществить непрерывный процесс реализации яблок в весенний пе-

риод по более высоким ценам, а также вести производство соков из собственного сырья. Так, применение данной технологии хранения увеличивает себестоимость продукции, в структуре которой удельный вес затрат на хранение в 2017 г. достиг 43,1%, а цена реализации 1 ц продукции превысила в 1,7 раза уровень 2013 г. В то же время удельный вес прибыли, полученной за счет хранения продукции, в общей прибыли от реализации составил 57,3% (табл. 4).

Таблица 4 – Роль хранения плодово-ягодной продукции в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября»

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Валовой сбор, т	20851	18688	13279	17002	15041
Заложено на хранение, т	12300	10000	8800	11500	9678
Доля плодов, заложенных на хранение, в валовом сборе, %	58,99	53,51	66,27	67,64	64,34
Цена реализации 1 ц продукции, руб.	2357	2529	3772	4812	3912
Заграты на хранение 1 ц продукции, руб.	341	635	425	1020	866
Производственная себестоимость 1 ц продукции, руб.	612	602	1073	1116	1148
Полная себестоимость 1 ц продукции, руб.	991	1308	1545	2249	2110
Общие заграты на 1 ц продукции, руб.	953	1237	1498	2136	2014
Удельный вес затрат на хранение в общих затратах, %	35,8	51,3	28,4	47,7	43,1
Рост выручки за счет хранения 1 ц продукции, руб.	1404	1292	2274	2676	1898
Доля дополнительной выручки в общей выручке, %	59,6	51,1	60,3	55,6	48,5
Прибыль, полученная от хранения 1 ц продукции, руб.	1063	657	1849	1656	1032
Прибыль от реализации 1 ц продукции, руб.	1366	1221	2227	2563	1802
Доля дополнительной прибыли в общей прибыли, %	77,8	53,8	83,0	64,6	57,3

Источник: рассчитано автором на основе годовой отчетности предприятия.

Дороговизна посадочного материала и технологий возделывания и определяют столь высокую себестоимость продукции в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября»: яблоки – 1148,29 руб./ц, земляника – 3903,95, смородина – 4385,93, малина – 18924,16, рябина черноплодная – 1037,86 руб./ц.

Исследованиями установлено, что основными поставщиками удобрений и средств защиты растений на российский рынок до 2014 г. были европейские страны, сотрудничество с которыми было затруднено с наступлением кризиса. Это дало толчок для развития отечественного производства аналоговой продукции с равным действующим веществом, а также для переориентации импорта на Китай и Сербию. В ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» производят 15 обработок в год современным комплексным удобрением сербского производства ФитоФерт Энерджи, обеспечивающим рост, развитие корневой системы и повышение урожайности.

В исследуемом предприятии садоводство обслуживают девять комплексных бригад (садоводческие и тракторные), средние по численному составу. Садоводческие бригады представляют собой структурные подразделения цеха растениеводства, а тракторная бригада входит в состав цеха механизации. Оплата труда работников садоводства осуществляется по сдельно-премиальной системе с использованием прогрессивно-возрастающих расценок за продукцию.

За анализируемый период фонд оплаты труда в садоводстве увеличился

на 23%. В 2017 г. среднемесячная заработная плата в отрасли садоводства составила 21 100 руб., что на 25% выше уровня 2013 г.

Проведенная организационно-экономическая оценка садоводства в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» свидетельствует о достаточно высоком уровне производства, хранения и реализации плодов и ягод, их конкурентоспособности и эффективности.

#### *2.4 Концептуальный подход к обоснованию приоритетных направлений развития садоводства*

В диссертации автором обоснован и предложен концептуальный подход к формированию инновационно-ориентированного садоводства, включающий цель, задачи, способы и направления совершенствования организации производства и реализации плодово-ягодной продукции, прежде всего в садоводческих предприятиях. К приоритетным направлениям отнесены следующие.

*Перевод отрасли на инновационные технологии возделывания плодов и ягод.* В процессе исследования установлено, что в настоящее время устойчиво эффективное развитие отрасли предполагает полный перевод на полуинтенсивные и интенсивные технологии производства плодов и ягод, а также формирование садов на среднерослых, полукарликовых и карликовых подвоях.

Интенсивные сады обладают высокой скороплодностью, т. е. начинают плодоносить на 3–5 годы после посадки, отличаются достаточно высокой урожайностью – 20–30 т с га и хорошей товарностью плодов – до 50–70% при высокой окупаемости затрат, которая наступает на 7–8-й год после посадки. Срок амортизации у таких садов длится 22–25 лет, что является одним из условий их высокой эффективности.

Современное садоводство характеризуется расширенным воспроизводством отрасли, увеличением доли механизированных работ в садоводстве, ускоренным развитием технологий отраслевой инфраструктуры на основе внедрения нанотехнологий, возрастанием требований к повышению энергоэффективности производства продукции садоводства, а также к экологическим параметрам производства.

Одним из ключевых направлений совершенствования технологии возделывания плодово-ягодных культур являются выращивание и закладка саженцев иммунных сортов. Это обусловлено тем, что в современных условиях многие садоводческие предприятия несут огромные потери плодов и ягод из-за поражения различными вредителями и болезнями. В случае же применения ядохимикатов и пестицидов против вредителей и болезней резко увеличиваются издержки производства плодов и ягод.

Отрасли свойственна важная особенность, которую можно назвать многовариантностью, то есть закономерное сосуществование и параллельное использование не одной, а нескольких конструкций интенсивных садов, разных типов крон, способов обрезки и т. д. В свою очередь это возможно при соблюдении следующих требований: использование благоприятных условий различ-

ных зон и рациональной специализации районов; наличие на предприятиях источников водообеспечения; правильный выбор сортооборота; использование высокоэффективных типов садов и технологий производства; своевременное и качественное выполнение технологических регламентов. Поэтому важнейшим условием эффективного функционирования садоводческих предприятий Липецкой области является совершенствование организации производства в них: применение высокопродуктивных насаждений плодовых, обладающих качественными вкусовыми и товарными параметрами; внедрение современных прогрессивных способов капельного орошения; использование комплексных мер борьбы с вредителями и болезнями продукции садоводства; обновление садооборота с учетом конъюнктуры рынка; соединение в единую цепочку поточной системы уборки, обработки и хранения для обеспечения бесперебойного потребления свежих плодов и ягод в зимне-весенний период. Особым фактором интенсификации садоводства является закладка садов интенсивного типа с густотой посадки не менее 800 деревьев на 1 га.

*Совершенствование системы применения удобрений и средств защиты многолетних насаждений.* Важным элементом системы ведения интенсивного сада является химизация, предусматривающая применение минеральных и органических удобрений, химических средств защиты от вредителей, болезней и борьбы с сорняками. Эффективность удобрений в значительной мере зависит от биологических особенностей растений, почвенно-климатических условий, доз, форм, способов, сроков и периодичности их внесения. Применение химикатов способствует повышению урожайности насаждений, улучшению качества продукции, обеспечивает экономию труда и рост производительности.

В интенсивных технологиях совместное нормированное внесение в почву воды и удобрений обеспечивает организационную, технологическую и экологическую оптимизацию условий выращивания высоких урожаев плодов и ягод и повышение их качества.

*Совершенствование организации труда и его оплаты.* Научно обоснованная организация труда и его оплаты во многом предопределяет эффективность производства в отрасли садоводства, которая имеет свою специфику: значительная часть работ (обрезка, уборка и т. д.) осуществляется вручную; технология возделывания объективно предполагает в пиковые периоды привлечение дополнительных трудовых ресурсов (сезонных работников). Эффективность организации труда по уходу за многолетними плодовыми насаждениями и уборкой урожая на предприятиях достигается формированием специализированных садоводческих бригад. В состав каждой бригады входят 10–15 постоянных работников, а в период напряженных трудовых процессов привлекаются и временные работники. Практика показывает, что наиболее рациональным условием является ежегодное привлечение одних и тех же работников, что позволяет минимизировать затраты на их обучение для выполнения тех или иных видов работ. При этом использование в качестве дополнительных трудовых ресурсов работников других отраслей или трудоспособного населения, проживающего на территории предприятия и близлежащих сел,

уменьшает затраты на их обслуживание, транспортировку, проживание и т. д. За бригадой целесообразно постоянно закреплять необходимую сельскохозяйственную технику и использовать ее под непосредственным контролем управляющего садоводческим отделением.

*Диверсификация производства.* Как показывают исследования, садоводческие предприятия, активно продвигающие диверсификацию, обладают определенными преимуществами: рационально используют трудовые ресурсы за счет сглаживания пиков производственной нагрузки; более эффективно применяют сельскохозяйственную технику в течение года; продолжают оставаться устойчивыми и способными вести расширенное воспроизводство при значительных изменениях внешних условий; снижают рыночный риск от изменения спроса, а впоследствии и цены путем предложения широкого ассортимента товаров.

Специализированным садоводческим предприятиям при выборе перспектив развития следует учитывать возможности, предоставляемые диверсификацией, и развивать параллельно как производство, так и переработку плодово-ягодной и другой продукции, а также оказание транспортных услуг другим предприятиям в напряженные периоды.

*Формирование и развитие маркетинговой деятельности.* Опыт функционирования садоводческих предприятий на современном этапе показал, что большинство из них по-прежнему не в состоянии проводить грамотную маркетинговую политику, которая помогала бы им находить свою нишу на рынке и получать доход от выгодного движения произведенных плодов и ягод на рынке. В последнее время возникло множество излишних, так называемых паразитарных посредников, получающих сверхдоходы за счет сельских товаропроизводителей. В связи с этим одним из направлений повышения эффективности и устойчивости функционирования садоводческих предприятий являются разработка и внедрение в практику научно обоснованной маркетинговой стратегии их развития, которая должна опираться на следующие пять детерминантов комплекса садоводческого маркетинга: рыночный товар; цена; рыночная инфраструктура; реклама; потребители.

Проведенный анализ показал, что в садоводческих предприятиях Липецкой области существуют проблемы с реализацией продукции садоводства. Поэтому стратегия развития маркетинговой деятельности в них должна осуществлять решение следующих задач:

- изучение и определение платежеспособного спроса на саженцы, плоды, ягоды и продукцию их переработки;
- исследование рынков сбыта садоводческой продукции;
- обоснование плана производства и реализации продукции соответствующего объема и ассортимента;
- оценка степени риска невостребованной садоводческой продукции;
- изучение и выявление основных конкурентов и оценка конкурентоспособности произведенных плодов и ягод;
- разработка современных форм и методов стимулирования сбыта продукции;

- анализ эффективности сбыта продукции садоводства.

*Определение стратегических параметров развития отрасли садоводства.* Концепция стратегического развития отрасли садоводства региона должна включать мониторинг и анализ проблем функционирования подотрасли в системе регионального агропромышленного комплекса, цель и задачи, организационно-экономические мероприятия, осуществление которых обеспечит достижение поставленных целей, виды и объемы ресурсов, необходимых для их реализации, и завершаться обоснованием совокупности показателей, характеризующих динамику предусматриваемых изменений качественных и количественных характеристик отрасли садоводства на всем горизонте стратегического планирования.

При этом концепция стратегии развития отрасли садоводства в регионе должна базироваться на действующих федеральных и региональных целевых программах развития сельского хозяйства (отраслей) и сельских территорий, но в то же время являться платформой для разработки стратегических, тактических и оперативных планов развития садоводческих предприятий регионального АПК.

Результатами научных исследований и практикой доказано, что эффективность производства плодов и ягод в садоводческих предприятиях при прочих равных условиях в значительной степени определяется оптимизацией их отраслевой структуры. Оптимизация структуры производства в садоводческих предприятиях предусматривает учет факторов организационно-экономического характера: наличия площади многолетних насаждений и их трансформацию, урожайности плодово-ягодных культур, сроков проведения уборки урожая, условий транспортировки и хранения продукции, спроса населения на отдельные виды продукции, каналов и мест реализации плодов, ягод и продуктов их переработки.

Определение оптимальных параметров развития садоводческих предприятий требует комплексного подхода, включающего системные исследования и учет всех направлений их производственно-финансовой деятельности. Поскольку многие предприятия, основным направлением деятельности которых является производство плодов и ягод, параллельно занимаются развитием растениеводства и животноводства, то необходим учет масштабов данных отраслей производства, специфики их функционирования, уровня издержек и товарности, использования рабочей силы и прочих условий, влияющих в определенной степени на размер и организацию отрасли садоводства.

### *2.5 Прогнозные параметры эффективного развития садоводства*

На перспективу методами экономико-математического моделирования были определены стратегические параметры отрасли садоводства, предполагающие развитие двух типов сада: интенсивный сад на среднерослых и полукарликовых подвоях; интенсивный сад на карликовых подвоях. С этой целью разработана экономико-математическая модель, размерностью  $481 \times 199$ , ко-

торая была реализована в Microsoft Excel с помощью надстройки Opensolver.

Характерными особенностями разработанной модели являются: комплексный подход к обоснованию параметров развития садоводческих предприятий, учитывающий влияние на результативность их деятельности других отраслей с.-х. производства: полеводства и животноводства; обоснование всех стадий взаимоувязанного процесса воспроизводства отрасли садоводства внутри предприятия: питомник – продуктивный сад – реализация/переработка; поиск оптимального ассортимента продукции переработки с определением объемов требуемого для консервирования сырья по сортам и по каждому виду продукции переработки и загрузки производственных мощностей; учет специфики технологического процесса производства и вида сырья для каждого вида переработки, используемой рецептуры и тары; учет рекомендуемых агротехнических пределов насыщения по сортовому составу плодоносящего сада; ограничение работы перерабатывающего подразделения, связанное со спецификой налогообложения предприятия и масштабами и эффективностью работы других отраслей с.-х. производства в исследуемом объекте.

Оптимизация прогнозных параметров развития садоводческого предприятия была осуществлена в трех сценариях – консервативном, базовом и оптимистическом.

Консервативный сценарий предполагает ухудшение климатических условий (предусматривается снижение урожайности всех сельскохозяйственных и плодово-ягодных культур на 15–20%) и показывает возможность исследуемого садоводческого предприятия «выживать» в критических условиях.

Базовый сценарий основывается на среднем за последние шесть лет уровне продуктивности сельскохозяйственных земель и на сложившейся организации и размерах производства предприятия по всем отраслям. В нем рассматриваются точки роста исследуемого предприятия, скрытые резервы повышения эффективности сельскохозяйственного производства и прежде всего в садоводстве и продукции его переработки.

Оптимистический сценарий предусматривает максимально возможные благоприятные природно-климатические условия для деятельности предприятия, в связи с чем урожайность всех возделываемых сельскохозяйственных культур и плодово-ягодных насаждений увеличена на 5–10% от среднегодовой за последние 6 лет. В этом сценарии планируется нарастить производство продукции переработки до предела мощностей перерабатывающего подразделения.

В результате решения экономико-математической модели наряду с увеличением материально-денежных затрат в садоводстве во всех сценариях по сравнению с 2017 г. выше темпы роста выручки от реализации саженцев и плодово-ягодной продукции. При этом имеет место и увеличение выручки благодаря изменению сортовой структуры сада и питомника. Уровень рентабельности садоводства превысил показатель 2017 г.: в консервативном сценарии – на 11,0 п.п., в базовом – на 54,3 п.п., в оптимистическом – 71,9 п.п. (табл. 5).

Таблица 5 – Определение экономической эффективности садоводства и продукции его переработки в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября»

Показатели	Сценарии			
	2017 г.	Консервативный	Базовый	Оптимистический
Производственные затраты, тыс. руб.:	332 275	357 253	377 803	401 677
в садоводстве	256 305	278 576	281 582	289 198
в переработке	75970	78 676*	96 221*	112 478*
Сырье		30 533	30 533	29 689
Выручка от реализации, тыс. руб.:	550 660	660 569	823 999	1 185 979
в садоводстве	450 466	520 277	647 655	716 120
в переработке	100 194	140 292	176 344	469 859
Уровень рентабельности, %	65,72	84,90	118,10	195,26
в садоводстве	75,75	86,76	130,01	147,62
в переработке	31,89	39,51	51,54	191,34

\*без стоимости сырья

Оптимистический сценарий развития ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» на 2025 г., основывающийся на повышении продуктивности многолетних насаждений и работы цеха переработки плодов и ягод на полную мощность, позволит увеличить размер прибыли по сравнению с 2017 г. в 1,7 раза, а уровень рентабельности – на 58,7 п.п. (табл. 6).

Таблица 6 – Основные показатели развития отрасли садоводства в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» (оптимистический сценарий)

Показатели	2017 г.	2019 г.	2021 г.	2023 г.	2025 г.
Валовой сбор яблок, тыс. т	19,8	20,4	20,7	21,0	22,4
Реализовано яблок, тыс. т	18,0	17,8	17,1	16,3	17,4
Выручка от саженцев, млн руб.	8,99	10,35	11,89	13,68	14,04
Выручка от продаж плодов и ягод, млн руб.	638,66	656,54	674,92	693,82	702,08
Выручка от переработки, млн руб.	176,34	238,06	321,39	433,87	469,86
Выручка в целом по садоводству (питомник + сад + переработка), млн руб.	823,99	904,95	1008,21	1141,38	1185,98
Материально-денежные затраты в питомнике, млн руб.	54,33	58,20	62,34	66,78	63,71
Материально-денежные затраты в садоводстве, млн руб.	238,51	248,30	258,49	269,10	254,41
Затраты на переработку (без стоимости сырья), тыс. руб.	100,07	109,28	119,33	130,31	123,73
Затраты всего, млн руб.	392,91	415,78	440,16	466,19	441,85
Прибыль от продаж, млн руб.	431,08	489,17	568,05	675,19	744,13
Прибыль на 1 га, млн руб.	0,27	0,30	0,35	0,41	0,46
Уровень рентабельности, %	109,7	117,7	129,1	144,8	168,4

Основными факторами, участвующими в анализе эффективности деятельности предприятия являются величина баланса денежных потоков во все периоды деятельности предприятия, суммарная аккумулированная величина денежных потоков от производственной деятельности и инвестиционной деятельности. В диссертации был произведен расчет экономической эффективности проекта внедрения интенсивной технологии при производстве плодов и ягод, основанный на методе дисконтирования денежных потоков.

Чистый дисконтированный доход (NPV) к концу прогнозируемого периода составит 132,76 млн руб., а внутренняя норма доходности за тот же период – 40,1% (табл. 7).

Таблица 7 – Обоснование экономической эффективности внедрения интенсивных технологий в садоводстве ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября»

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Инвестиционные затраты, млн руб.	41,74	41,74	56,09	56,09	9,13	9,13
Выручка, млн руб.	387,75	421,760	472,37	529,06	592,54	711,05
Текущие затраты, млн руб.	347,27	398,42	344,32	410,10	403,02	432,71
Денежный приток, млн руб.	387,75	421,76	472,37	529,06	592,54	711,05
Денежный отток, млн руб.	389,02	440,17	400,42	466,19	412,15	441,85
Чистый денежный поток, млн руб.	(1,27)	(18,41)	71,96	62,86	180,39	269,21
Коэффициент дисконтирования	0,64	0,55	0,48	0,41	0,35	0,31
Чистый дисконтированный поток, млн руб.	(0,81)	(10,17)	34,26	25,80	63,83	82,12
Он же нарастающим итогом, млн руб.	(63,08)	(73,25)	(38,99)	(13,18)	50,64	132,76
Дисконтированный срок окупаемости РР, лет	2,45					
Внутренняя норма доходности, %	40,1					

Разработанный и апробированный концептуальный и методический подходы к обоснованию инновационно-ориентированного садоводства в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» отличаются достаточной достоверностью и обоснованностью, чтобы их можно было рекомендовать для внедрения в производство, в том числе и на других предприятиях отрасли.

В заключении диссертационной работы изложены теоретические и практические положения, отражающие экономическую сущность, содержание и факторы эффективности садоводства, систему показателей ее измерения, особенности и тенденции организации производства плодово-ягодной продукции, а также обоснование прогнозных параметров садоводства с учетом трех сценариев развития.

## **Работы, в которых опубликованы основные результаты диссертационного исследования**

### **Публикации в рецензируемых научных изданиях**

1. Леонова, Н.В. Организационно-экономические аспекты развития российского садоводства / Н.В. Леонова // Вестник Воронежского ГАУ. – 2018. – Том 11, № 1 (56). – С. 213–220 (1,0 п.л.).
2. Терновых, К.С. Оптимизация параметров эффективного развития отрасли садоводства / К.С. Терновых, Н.В. Леонова, Е.Д. Кузнецова // Вестник Воронежского ГАУ. – 2018. – Том 11, № 4 (59). – С. 182–189 (1,0 / 0,33 п.л.).
3. Терновых, К.С. Организация производства продукции садоводства: состояние и эффективность / К.С. Терновых, Н.В. Леонова // Вестник Мичуринского ГАУ. – 2018. – № 4. – С. 185–191 (0,88 / 0,44 п.л.).
4. Леонова, Н.В. Развитие отрасли садоводства: состояние, тенденции, эффективность / Н.В. Леонова // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 5–2 (82–2). – С. 475–479 (0,63 п.л.).
5. Леонова, Н.В. Проблемы развития садоводства на современном этапе / Н.В. Леонова // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 9–1 (86–1). – С. 949–952 (0,5 п.л.).

### **Статьи в сборниках и других научных изданиях**

6. Демчева, Н.В. Система показателей экономической эффективности сельскохозяйственного производства / Н.В. Демчева // Актуальные проблемы учета, экономического анализа и финансово-хозяйственного контроля деятельности коммерческих организаций : матер. V всерос. науч.-практ. конф.: в 3 ч. – Воронеж : ФГОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2007. – С. 51–53 (0,2 п.л.).
7. Демчева, Н.В. Теоретические аспекты эффективности сельскохозяйственного производства / Н.В. Демчева // Актуальные проблемы гуманитарных наук в исследованиях молодых ученых и аспирантов : сб. статей межвузовской науч.-практ. конф., состоявшейся 16 марта 2007 г. – Воронеж : АНО МОК ВЭПИ, 2007. – С. 50–52 (0,19 п.л.).
8. Демчева, Н.В. Экономическая эффективность производства – основа благополучия жизни народа / Н.В. Демчева // Инновационные технологии и технические средства для АПК : матер. межрегиональной науч.-практ. конф. молодых ученых. – Воронеж : ФГОУ ВПО ВГАУ, 2009. – Ч. 1. – С. 101–103 (0,2 п.л.).
9. Демчева, Н.В. Сущность экономической эффективности общественного производства : в 2-х ч. / Н.В. Демчева // Современные политэкономические проблемы повышения эффективности экономики : матер. международной науч.-практ. конф. (17–18 февраля 2011 г., Воронеж) ; под ред. И.Т. Корогодина, В.В. Гаврилова. – Воронеж : Научная книга, 2011. – Ч. 1. – С. 101–103 (0,19 п.л.).
10. Демчева, Н.В. Теоретические аспекты и система показателей эффективности и развития сельскохозяйственного производства / Н.В. Демчева // Через инновации в науке и образовании к экономическому росту АПК : матер. международной науч.-практ. конф. (5–8 февраля 2008 г., пос. Персиановский). – Пос. Персиановский : Донской ГАУ, 2008. – С. 36–39 (0,25 п.л.).
11. Демчева, Н.В. Повышение экономической эффективности производства / Н.В. Демчева // Аграрные реформы и развитие многоукладной экономики в России : матер. межрегиональной науч.-практ. конф. преподавателей, аспирантов и магистрантов, посвященной 150-летию со дня рождения П.А. Столыпина (Воронеж, 2–20 апреля 2012 г. – Воронеж : ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2012. – С. 71–73 (0,4 п.л.).
12. Демчева, Н.В. Экономическая эффективность производства: сущность, критерии и виды / Н.В. Демчева // Инновационно-инвестиционные преобразования в экономике агропромышленного комплекса : сб. науч. тр. – Воронеж : ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2012. – С. 67–69 (0,35 п.л.).
13. Леонова, Н.В. Теоретические основы экономической эффективности производства / Н.В. Леонова // Современные организационно-экономические проблемы развития АПК : ма-

тер. науч.-практ. конф., посвященной 100-летию со дня создания кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК Воронежского ГАУ. – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2015. – С. 99–102 (0,5 п.л.).

14. Леонова, Н.В. Эффективность садоводства: состояние и тенденции / Н.В. Леонова // Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем : матер. 2-й международной науч.-практ. конф., посвященной 105-летию Воронежского ГАУ ; под общей ред. Е.Б. Фалькович, Е.А. Мамистовой, 2017. – С. 138–141 (0,4 п.л.).

15. Леонова, Н.В. Эффективность инновационных технологий в садоводстве региона / Н.В. Леонова, К.С. Терновых // Экономическое прогнозирование: модели и методы : матер. XIV международной науч.-практ. конф., Воронеж, 6–7 декабря 2018 г. ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. В.В. Давниса. – Воронеж : типография «Воронежский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2018. – С. 77–82 (0,38 / 0,19 п.л.).

16. Терновых, К.С. Инновационные технологии в садоводстве региона / К.С. Терновых, Н.В. Леонова // Производство и переработка сельскохозяйственной продукции: менеджмент качества и безопасности : матер. международной науч.-практ. конф., посвященной 25-летию факультета технологии и товароведения ВГАУ имени императора Петра I (Россия, Воронеж, 7–9 ноября 2018 г.). – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2018. – Ч. I. – С. 398–404 (0,44 / 0,22 п.л.).

17. Терновых, К.С. Эффективность развития отрасли садоводства в агрофирме / К.С. Терновых, Н.В. Леонова // Современное состояние и организационно-экономические проблемы развития АПК : матер. международной науч.-практ. конф., посвященной 65-летию кафедры экономики АПК экономического факультета Воронежского ГАУ имени императора Петра I (Россия, Воронеж, 15–17 ноября 2018 г.). – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2018. – С. 386–392 (0,44 / 0,22 п.л.).

18. Леонова, Н.В. Интенсивные технологии в садоводстве – основной путь его развития в современных условиях / Н.В. Леонова // Современное состояние и организационно-экономические проблемы развития АПК : матер. международной науч.-практ. конференции, посвященной 65-летию кафедры экономики АПК экономического факультета Воронежского ГАУ имени императора Петра I (Россия, Воронеж, 15–17 ноября 2018 г.). – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2018. – С. 392–398 (0,44 п.л.).

19. Леонова, Н.В. Методический подход к обоснованию параметров развития садоводческих предприятий / Н.В. Леонова, Е.Д. Кузнецова // Современное состояние и организационно-экономические проблемы развития АПК : матер. международной науч.-практ. конф., посвященной 65-летию кафедры экономики АПК экономического факультета Воронежского ГАУ имени императора Петра I (Россия, Воронеж, 15–17 ноября 2018 г.). – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2018. – С. 398–404 (0,44 / 0,22 п.л.).