

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора, академика РАН Закшевского Василия Георгиевича на диссертацию Ивановой Екатерины Викторовны на тему «Формирование и развитие агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения», представленную к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования.** Главным фактором решения проблем импортозамещения продукции АПК является его эффективное функционирование, обеспечение взаимодействия всех участников производственной цепочки на основе стратегического партнерства, формирования и развития кластеров. Использование кластерного подхода с целью перевода отраслей АПК на инновационный путь развития требует разработки и применения единой методологии организации и управления, основанной на научно-обоснованном понятийном аппарате и содержательной теоретической платформе.

В настоящее время недостаточно исследованной остаётся природа кластеров, возникающих в экономической среде, в том числе в аграрной сфере, а, следовательно, проекты их формирования и развития не всегда обоснованы с научной точки зрения. Актуальность проведенного исследования определяется рассмотрением теоретических аспектов формирования и развития агропродовольственных кластеров, подробным анализом состояния и развития АПК регионов России, рассмотрением методологических и организационно-экономических аспектов формирования и развития агропродовольственных кластеров на основе специализации и территориального разделения труда. Формирование и развитие кластеров является именно тем комплексом мероприятий, который может способствовать повышению конкурентоспособности аграрного сектора экономики через повышение инновационности различных отраслей сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности. Вышесказанное доказывает актуальность выбранной автором проблемы исследования формирования и развития агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Приведенные в диссертационной работе концептуальные положения, методологические и методические подходы, а также рекомендации практического характера базируются на изучении и творческом осмыслении фундаментальных и прикладных трудов отечественных и зарубежных ученых. Достоверность представленной доказа-

тельной базы не вызывает сомнений, так как охватывает представительную совокупность объектов, сведений и значительный временной период.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство и соответствует пунктам 1.2.32. Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК; 1.2.37. Институциональные преобразования в АПК; 1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Обозначенные диссертантом в процессе проведения исследований объект и предмет позволяют осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью корректности и аргументации. Обоснованность сформулированных положений, выводов и рекомендаций определяется использованием системного и комплексного подходов, а также современных общепризнанных методов. Среди них можно выделить абстрактно-логический, монографический, экономико-математический, экономико-статистический, прогнозирования и планирования.

Использованные в диссертации Ивановой Е.В. инструменты, способы и приемы проведения экономических исследований не противоречат ретроспективной основе научного знания, органично дополняют ее. Представленные результаты диссертационного исследования широко апробированы автором, полно и разнопланово представлены в научных публикациях, докладывались, многократно обсуждались на всероссийских и международных научных форумах, симпозиумах и конференциях, что также указывает на их обоснованность.

По результатам исследования Е.В. Ивановой опубликовано 53 научные работы общим объемом 73,43 п.л., в т.ч. авторских - 45,8 п.л. В рецензируемых научных изданиях опубликовано 24 статьи, в реферативных изданиях, индексирующихся в международной библиометрической базе Scopus – две статьи, а также одна авторская и три коллективных монографии.

Автореферат и публикации соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации, включая ключевые положения и результаты теоретического, методологического и прикладного плана.

Значимым подтверждением обоснованности представленных в диссертации автором организационно-экономических рекомендаций по формированию и развитию агропродовольственных кластеров следует считать также их внедрение в деятельность Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, управления сельского хозяйства Тамбовской области, администрации Мичуринского района Тамбовской области, что подтверждено актами и справками о внедрении научно-практических результатов исследования. Ряд разработанных автором теоретико-методических положений используется учреждениями высшего образования для совершенствования методического обеспечения курсов ряда экономических дисциплин.

**Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций** обеспечивается строгой научной аргументацией, критическим соотнесением полученных результатов с ранее известными, а также применением прикладных программных продуктов Microsoft Excel и IBM SPSS Statistica, что позволило повысить достоверность расчетов. Проведенное исследование позволило впервые обобщить значительную часть эмпирических данных о состоянии и развитии сельского хозяйства России в территориально-отраслевом разрезе путем построения типологических группировок на основе кластеризации данных.

Детальное изучение работы показало, что теория построена на информационно-эмпирической базе фундаментальных и прикладных исследований, научные идеи и подходы базируются на анализе нормативно-правовых, информационных и методических материалов и практики формирования и развития агропродовольственных кластеров в регионах; использованная информационно-эмпирическая база включает официальные данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, информационные и аналитические публикации Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, аналитические материалы и прогнозы Агропромышленного союза России, Российского Зернового Союза, Союзроссахара, Национального Союза экспортеров Продовольствия (НСЭП), Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России (АККОР), Ассоциации независимых российских семенных компаний, Молочного Союза России и других некоммерческих и общественных организаций, органов государственного управления Тамбовской области по вопросам развития агропродовольственного комплекса, экспертные оценки, личные наблюдения и результаты расчетов автора.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций.** Научная новизна диссертационного исследования Е.В. Ивановой заключается в разработке теоретико-методологических положений, и практических рекомендаций по формированию и развитию агропродовольственных кластеров.

Соискателем дополнены и развиты теоретические положения о природе, сущности и организационно-экономическом содержании исследуемых дефиниций «агропродовольственные кластеры», «импортозамещение», а именно:

Автор рассмотрел периоды трансформации институциональной среды АПК с позиций развития агропродовольственных кластеров в России: первый этап (1990-2001 гг.) - рыночная трансформация институциональной среды (с.28-29), второй этап (2001-2012 гг.) - вертикальная интеграция(с.29-32); третий этап (с 2012 г. по настоящее время) – гибридизация (с.32-34) и выявил угрозы развития аграрной сферы на каждом из представленных этапов развития (с. 38)

Для корректировки инструментария государственного развития кластерных структур в АПК определены: 1) проблемы неэффективности реализуемой кластерной политики в АПК институционального и методологического характера (с. 34-35); 2) на основе учета интересов стейкхолдеров (с. 45-46)

и теории жизненного цикла (с. 51-53) определены условия кластеризации (с.56-58) и разработана матрица организационных структур агропродовольственных кластеров (с. 59-62).

В соответствии с предложенной методологией (с. 63-70) в диссертации изложена система принципов разработки концепции формирования и развития агропродовольственных кластеров (с. 70–82) определена система целевых ориентиров формирования агропродовольственных кластеров и развития АПК регионов в условиях политики импортозамещения (с.70-82); выявлены факторы, сдерживающие реализацию политики импортозамещения и вызывающие необходимость формирования агропродовольственных кластеров (с. 84-99).

Заслуживает положительной оценки разработанная территориально-отраслевая матрица агропродовольственной специализации регионов с дифференциацией территорий (лидеры, мега-, крупные, средние, локальные) на основе масштабов производства продукции растениеводства (с. 139) и животноводства (с.169-170). Выявленные направления специализации Тамбовской области в межрегиональном разделении труда, позволили в теоретико-практическом направлении обосновать варианты развития кластера производителей и переработчиков в растениеводстве (с. 141-149) и животноводстве (стр.170-181).

На основе изучения ретроспективных подходов и идей обоснована концепция формирования и развития агропродовольственных кластеров, в отличие от используемых в системе стратегического целеполагания, она включает этапы, позволяющие акцентировать внимание о соотношении реальных объемов производства продовольствия в сельском хозяйстве с потребностью в потреблении, выявления потенциала для сокращения импорта и расширения объема экспорта (с. 183-186).

Заслуживает положительной оценки и разработанный автором подход на основе многомерной типологизации специализации регионов по использованию земель сельскохозяйственного назначения (с. 204-207), по обеспеченности процесса производства основными средствами (с.209-210), по распределению сельского населения и обеспеченности трудовыми ресурсами (с.214-215), по типу воспроизводственного процесса (с.216-222), что способствует разработке комплекса мер по совершенствованию государственного регулирования формирования и развития агропродовольственных кластеров.

Еще одним приращением научного знания в исследуемой области следует считать предложенные автором стратегические приоритеты государственного регулирования формирования и развития агропродовольственных кластеров на основе перехода к передовым цифровым и интеллектуальным производственным технологиям и роботизированным системам (с. 224-231), а также стратегию развития агропродовольственных кластеров в Тамбовской области (с. 276-280, 286-292).

Заслуживает внимания также предложенный интегративный механизм

формирования и развития агропродовольственных кластеров, включающий в себя: целевые ориентиры, алгоритм реализации, инструментарий территориального планирования воспроизводственных процессов, принципиальным отличием которого является применение государственных квот на выращивание различных видов продукции растениеводства. Такой подход позволит целенаправленно достичь запланированные результаты эффективности и осуществить в ускоренные сроки переход на экспортноориентированную модель развития сельского хозяйства (с. 242-249).

Положительной оценки заслуживают разработанные методологические подходы к альтернативному кластерно-кооперативному развитию АПК, предполагающие соревнование хозяйственных укладов при доминировании сетевых структур организации хозяйственной деятельности, единство конкуренции и кооперации как условия устойчивости траектории развития аграрно-продовольственного сектора в регионе (стр. 253, 263-274).

Наряду с этим, к достоинствам работы следует отнести предложенную автором и апробированную в Тамбовской области модель инновационного ядра агропродовольственного кластера «Мичуринская долина» (с. 257-262), которая основывается на принципах полного производственного цикла и сетевого взаимодействия в системе инфраструктурного обеспечения инновационного развития сельского хозяйства.

**Практическая значимость исследования.** Практическая значимость диссертационной работы состоит в том, что предложенные в ней методологические и концептуальные подходы, методы, модели, механизмы, инструментарий аппарат и рекомендации прикладного характера создают основу для совершенствования подходов к формированию и развитию агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения.

Непосредственно перспективами практического использования обладают представленные в диссертации следующие разработки:

- альтернативный вариант стратегии развития сельского хозяйства, базирующийся на основе государственного планирования территориального разделения труда, организационного проектирования развития аграрной экономики, конкуренции и кооперации, предполагающий приоритетное развитие агропродовольственных кластеров;

- классификация территорий по использованию земель сельскохозяйственного назначения, обеспеченности материально-техническими устройствами, распределению сельского населения и обеспеченности трудовыми ресурсами, типу воспроизводственного процесса, позволяющая разработать комплекс мер по совершенствованию инструментария государственного регулирования развития сельского хозяйства;

- методика интегральной оценки обеспеченности населения страны основными продуктами питания, включающая дифференцированный инструментарий государственного регулирования развития сельских территорий;

- система государственного планирования использования земель под конкретные виды сельскохозяйственных культур;

- кластерно-кооперативный проект развития АПК;
- модель инновационного ядра агропродовольственного кластера – инновационного научно-технологического центра «Мичуринская долина».

**Оценка содержания диссертации и ее завершенность.** Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы, а также приложений. Работа содержит большой объем аналитического материала, графически представленного в 44 таблицах, 43 рисунках и 7 приложениях. Список литературы содержит 259 источников.

**Во введении** обоснована актуальность темы, дана оценка степени ее изученности, поставлены цель, задачи, объект, предмет и методы исследования, сформулированы научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

**В первой главе** рассмотрена экономическая сущность и содержание агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения, а также особенности их формирования.

Автор достаточно подробно изучает эволюционирующую систему ориентиров политики импортозамещения и отмечает, что в настоящее время развитие сельского хозяйства меняет стратегические приоритеты в сторону не только удовлетворения внутреннего спроса, но и увеличения экспорта готовой сельскохозяйственной продукции и товаров с высокой добавленной стоимостью (с.17-24).

Формирование агропродовольственных кластеров рассмотрено в контексте трансформации институциональной среды российского АПК, что позволило с позиций генезиса провести их периодизацию (с. 25-33), определить проблемы неэффективности реализуемой кластерной политики в АПК (с.34-35); определить угрозы реализации политики продовольственного импортозамещения (с. 38-41); определить роль государственных органов управления при формировании и развитии агропродовольственных кластеров с учетом интересов стейкхолдеров (с. 45-47) и теории жизненного цикла (с. 51-53, 56-58). В завершении первой главы соискателем построена матрица организационных структур в АПК (стр.59-62), раскрывающая специфику гибридных, и в том числе кластерных форм хозяйственной практики.

**Во второй главе** рассмотрены теоретико-методологические принципы формирования и развития агропродовольственных кластеров, а также выявлены факторы, сдерживающие реализацию политики импортозамещения в АПК.

Предложенный автором методологический подход включает в себя: адаптацию принципов, уточнение понятийного аппарата, совокупность методов, средств и приемов логическую структуру методологии исследования (субъект, объект, предмет, формы, средства, методы, результат деятельности); временную структуру (фазы, стадии, этапы деятельности) (с.63-68, 70-82). В результате на рис. 7, представлена структурная декомпозиция методологии разработки механизма формирования и развития агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения (с.69), а на рис. 9 система целевых ориентиров формирования агропродовольственных кластеров

и развития АПК регионов в условиях политики импортозамещения (с.77). На основе анализа межсекторальных разрывов процессов воспроизводства в АПК выявлены факторы, сдерживающие реализацию политики импортозамещения и вызывающие необходимость формирования агропродовольственных кластеров (стр. 93-95, 97-99).

**В третьей главе** разработана территориально-интегрированная модель развития растениеводства и выявлена специализация территорий по производству основной продукции животноводства.

В представленной главе проведен качественный анализ проблем развития зернового хозяйства (с. 100-105), дана оценка состоянию и выявлены региональные проблемы производства и переработки семян подсолнечника (с.105-112), сахарной свеклы (с.112-117), картофеля (с.118-123), овощеводства (с.123-132), плодово-ягодных культур (с. 133-138). Итогом проведенного исследования стала матрица специализации субъектов РФ по производству основных видов продукции растениеводства с учетом масштабов производства (с.139) и ее адаптация к формированию кластера производителей и переработчиков продукции растениеводства в Тамбовской области (с. 140-149).

В пункте 3.2 автор оценил динамику и выявил территории специализации по производству мяса скота и птицы, молока, яиц (с.150-165), далее на основе корреляционно-регрессионного анализа, выявлены виды продукции животноводства, оказывающие наиболее существенное влияние на ее валовой объем (с. 166-168). В итоге была построена матрица специализации территорий по производству основных видов продукции животноводства с учетом масштабов производства (с.169-170) и проведена ее реализация для формирования кластера производителей и переработчиков продукции животноводства в Тамбовской области (с. 171-181).

**В четвертой главе** рассмотрены основные факторы и условия формирования и развития агропродовольственных кластеров и определены стратегические приоритеты их государственного регулирования.

Одной из проблем определения перспектив развития АПК в регионах России является разработка концепции формирования и развития агропродовольственных кластеров, с учетом продовольственной обеспеченности населения основными продуктами питания(с.182-202). Автором проведено исследование состояния и интенсивности использования земельных ресурсов, (с.203-207), обеспеченности материально-технической базой (с.208-211), трудовыми ресурсами (с.212-217). В результате построена типологическая группировка (таблица 38) по типу воспроизводства сельского хозяйства в субъектах РФ (с. 221). Одним из основных стратегических приоритетов является цифровизация и внедрение робототехники в сельском хозяйстве (с.222-227), далее автор отмечает, что проблема перехода сельского хозяйства на новый технологический уклад требует повышения качества воспроизводства человеческого капитала (с.231-232).

Оценка результатов реализации «Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы, (с. 233-242) позволила определить ключевые элементы механизма формирования и развития агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения (рис. 39) (с.243-249).

**В пятой главе** разработан кластерно-кооперативный проект развития сельского хозяйства региона и предложена стратегия развития агропродовольственных кластеров в Тамбовской области.

Заслуживает внимания предлагаемый альтернативный вариант развития аграрного сектора, связанный с кооперацией сельских хозяйственных укладов на основе территориального разделения труда в масштабах всего сельского хозяйства (С. 250-254) с последующим формированием агропродовольственных кластеров (с.255-273). Опираясь на основные группы интересов стейкхолдеров в рамках стратегии ребрендинга Тамбовской области как аграрно-промышленного региона, автор определяет рыночные ниши для малого, среднего и крупного бизнеса в АПК (с.274-284) и обосновывает результаты функционирования и стратегию развития агропродовольственных кластеров в Тамбовской области (с.285-292).

Заключение диссертации отражает обобщенные выводы и результаты проведенного исследования, анализ которых показывает, что они имеют существенную научную и практическую значимость (стр. 293-310).

**Замечания и дискуссионные положения, содержащиеся в работе.** В целом, положительно оценивая результаты исследования, следует отметить ряд замечаний и пожеланий по рассматриваемой работе:

1. Определяя цели развития сельского хозяйства в условиях политики импортозамещения (с. 18) автор рассматривая социальные условия жизни населения выделяет цель – «обеспечение достаточного уровня доходности сельскохозяйственных товаропроизводителей», что, по нашему мнению, напрямую не влияет на социальные условия. В этом случае должна рассматриваться социальная ответственность бизнеса. Кроме того, в ожидаемых результатах отсутствуют индикаторы, связанные с социальными условиями.

2. На рисунке 3 (с. 40) автор на современном этапе развития видит две возможные альтернативные траектории институционального развития: 1) жесткая конкуренция хозяйственных укладов и доминирование крупных иерархических структур и 2) соревнование хозяйственных укладов, кооперация и доминирование сетевых структур. Однако не поясняет, какая из них является приоритетной.

3. Необходимо уточнить мнение соискателя относительно предлагаемого инструментария государственного планирования использования земель под конкретные виды сельскохозяйственных культур (стр. 248-249). Во-первых, насколько предлагаемый механизм соответствует рыночным условиям, хозяйствования; во-вторых, в какой мере государственное регулирование зависит от выявленной специализации регионов и, в-третьих, каким

