

В диссертационный совет Д 220.010.02  
при ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
аграрный университет имени императора Петра I»,  
302028, г. Воронеж, ул. Мичурина, дом 1

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Закупнева Сергея Леонидовича  
на тему «Диверсифицированное развитие сельских территорий»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Важным условием формирования конкурентоспособного АПК и повышения качества жизни сельского населения является создание предпосылок для организации новых и расширения действующих эффективных видов экономической деятельности в сельской местности. Однако реализуемые в последние годы государственные программы по развитию сельских территорий фактически не затрагивают вопросы диверсификации на селе. Как следует из автореферата, на сельских территориях Воронежской области наблюдается относительная стабильность общеэкономических условий хозяйствования, сложившееся размещение производства и структурные пропорции экономики остаются устойчивыми, в то время как сохраняется проблемная ситуация с обеспеченностью сельских жителей рабочими местами и доступными социальными услугами, остаются низкими их доходы.

Одной из причин сформировавшейся ситуации является недостаточная разработанность соответствующей научно-методической базы диверсифицированного развития сельских территорий, в связи с чем тему диссертационной работы следует считать весьма актуальной.

Представленный соискателем автореферат диссертации позволяет отметить личный вклад автора в исследуемую проблему. Результаты, имеющие научный и практический интерес, заключаются в следующем:

1. На основе научного анализа концепций, этапов развития диверсификации и подходов к трактовке этой научной категории уточнено понятие «диверсификация сельских территорий». За счет определения цели, задач, выявления особенностей, предпосылок и сдерживающих факторов обосновано содержание сельской диверсификации. С использованием комплексного подхода к развитию села автором доказано, что многофункциональность и разнообразие структуры сельской экономики связаны с процессами диверсификации сельских территорий, что выражается в создании максимально возможного по условиям инвестирования и имеющегося природно-экономического потенциала различных видов деятельности. Выделена результативность диверсификации для различных ее участников по уровням иерархии управления;

2. Автором разработана концепция формирования и развития диверсификации на сельских территориях, ориентированная на поэтапный переход от преимущественно монофункциональной модели развития сельской экономики к полифункциональной, учитывающей особенности села и направленной на активизацию его внутреннего потенциала. Разработанная концепция затрагивает все отрасли сельской экономики и включает цель, концептуальные направления и результат.

3. В рамках работы с предложенной автором моделью диверсифицированной сельской экономики Воронежской области, имеющей различные виды конфигурации (моноотраслевую и полиотраслевую), были выделены перспективные направления реструктуризации сельской экономики районов, базирующиеся на определении уровня диверсификации и экспертной оценке значимости видов деятельности.

Работа содержит и другие методологические положения, представляющие интерес для науки и практики. Ее теоретическая значимость подтверждена публикациями в рецензируемых журналах и сборниках трудов международных научно-практических конференций. Практическая значимость диссертации определяется использованием разработок автора в деятельности Богучарского муниципального района Воронежской области, принятием отдельных материалов к внедрению правительством Воронежской области.

Однако, в исследовании желательным было бы отразить, какова роль агрохолдингов в развитии диверсификации в сельской местности. В связи с тем, что вероятность получения высокой прибыли от несельскохозяйственных видов деятельности на сельских территориях, на наш взгляд, невелика, возникают сомнения в целесообразности предложений автора о стимулировании их развития на селе.

Изложенные замечания имеют преимущественно частный характер и не ставят под сомнение результаты диссертационного исследования.

На основании автореферата можно сделать вывод, что диссертация Закупнева С.Л. на тему «Диверсифицированное развитие сельских территорий» соответствует требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Доктор экономических наук, профессор,  
академик РАН, заведующий отделом  
территориально-отраслевого разделения  
труда в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
специальность 08.00.05 - Экономика  
и управление народным хозяйством

Анатолий Иванович  
Алтухов

Контактные данные:

123007, г. Москва, Хорошевское шоссе,  
д. 35, корп. 2; Тел.: 8(499)195-60-33;  
e-mail: prognos@mail.ru

Подпись А.И. Алтухова удостоверяю:

Ученый секретарь  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук, доцент



Наби Далгатович  
Аварский