

**«УТВЕРЖДАЮ»:**

Директор ФГБНУ «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации», академик РАН, д.э.н., профессор

В.Г. Закшевский

« 7 » декабря 2018 г.

### **ОТЗЫВ**

ведущей организации ФГБНУ «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации» на диссертацию Агибаловой Виктории Геннадьевны на тему: «Многофункциональность развития сельских территорий», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования.** Современные сельские территории нуждаются в решении комплекса проблем – оттока населения, ухудшения состояния социальной инфраструктуры и систем жизнеобеспечения, расширения сферы приложения труда, низких реальных доходов и непривлекательности сельского труда и сельского образа жизни. Реализация проблем улучшения социально-экономического положения сельских территорий видится в использовании потенциала модели эндогенного роста, предполагающей совершенствование организационно-экономического механизма многофункционального развития сельской местности, что в условиях современных вызовов экономики неустойчивого типа является особенно актуальным. В этом контексте достижение сформулированной диссертантом цели исследования может быть ключом к осуществлению устойчивого сельского развития в стратегическом плане, так как в последние годы наметился «методологический кризис» имеющихся соответствующих концепций, прикладных методов и моделей.

Особый интерес представляет разработка организационно-экономического механизма многофункционального развития территорий сельского типа, который ориентирован на раскрытие внутреннего потенциала села, в части использования его ресурсов и факторов экономической динамики, что будет являться ключевым теоретико-методологическим положением концепции функционального развития сельской местности.

Исходя из этого, диссертационная работа Агибаловой В.Г. представляется актуальной, своевременной и значимой в теоретико-методическом и управленческо-ориентированном аспектах исследованием.

**Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Достоверность выдвигаемых к защите Агибаловой В.Г. научных положений, сформулированных выводов и рекомендаций прикладного характера диссертационного исследования базируется на систематизации, обобщении и творческом осмыслении отечественных и зарубежных работ, использовании в процессе изысканий системного, структурно-функционального, институционального и проектного подходов, а также современных общепризнанных методов экономических исследований, совокупность которых формировалась диссертантом исходя из поставленной цели и задач.

Приведенные Агибаловой В.Г. в исследовании концептуальные положения, оригинальные методические подходы и разработки, а также рекомендации и инструменты практического характера сформулированы с учетом критического сравнения с ретроспективными разработками в данной предметной области. Обоснованность и достоверность научных положений и практических разработок автора подтверждается использованием обширного массива статистической информации, подтверждающей репрезентативность исходных данных.

Сформулированные соискателем в процессе подготовки диссертации предмет и объект научных исследований предоставляют возможность осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью обоснования и аргументации. Доказательством обоснованности результатов проведенного исследования также являются публикации по результатам докладов на ряде конференций, которые получили положительную оценку. За период исследования соискателем опубликовано 13 научных работ общим объемом 11,46 п. л., в том числе 5 статей в рецензируемых научных изданиях и 1 монография.

**Научная повизна результатов исследования.** К наиболее значимым научным результатам, характеризующимся приращением новых знаний в исследуемой предметной области, можно отнести совокупность следующих теоретических, методических и практических положений:

- представлена классификация совокупности ресурсных и управленческих функций сельских территорий, отличающаяся использованием новых типологических признаков: характера (явные и латентные) и длительности их проявления (постоянно, периодически или единично реализующиеся), а также выделена и описана система новых функций, что формирует научную основу концепции функционального обогащения сельской местности (с. 34-43);

- выявлены существующие ограничения для разработки и предложен авторский вариант организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий, отличающийся от известных ранее ориентацией на обоснованные положения сценария «функционального расширения», что предоставляет возможность реализовывать программные и проектные решения в сфере управления социально-экономическим развитием сельской местности в условиях «мягкой» диверсификации их экономики (с. 46-54);

- обоснован унифицированный методический подход к оценке сбалансированности реализации социальных и экономических функций территориями сельского типа, базирующийся на использовании метода весовых коэффициен-



тов и экспертных оценок, использование которого позволило впервые составить типологию сельских муниципальных районов Краснодарского края уровню их многофункционального развития (с. 95-106);

- определены инструменты организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий, в частности, организация экопоселений, разработка локальных проектов по устранению функциональных дисбалансов, адаптированных к выделенным типам районов, применение которых в системе управления сельским развитием будет способствовать закреплению новых функций при сохранении традиционных (с. 115-138);

- разработаны рекомендации по формированию подсистемы мониторинга многофункционального развития сельских территорий, включающие авторский алгоритм его проведения, обоснованную систему показателей, шкалу интерпретации результатов и порядок включения проектируемой подсистемы в существующий механизм сельского самоуправления, что предоставляет возможность повысить обоснованных управленческих решений в системе сельского менеджмента (с. 139-152).

**Значимость результатов исследования для науки и производства, рекомендации по их использованию.** Содержание положений и результатов научных исследований Агибаловой В.Г. позволяют утверждать, что диссертационная работа имеет теоретическую и практическую ценность, отличается новизной подходов к решению вопросов многофункционального развития сельских территорий. Отдельные теоретические результаты и обобщения исследования могут быть использованы в целях совершенствования содержания, структуры и методики преподавания экономических дисциплин в вузах аграрного профиля «Менеджмент в АПК», «Экономика сельских поселений», «Планирование и прогнозирование в АПК».

Непосредственное практическое значение имеют представленные в диссертации следующие результаты: методический подход к оценке многофункциональности сельских территорий, основанный на использовании индексов, весовых коэффициентов и экспертных оценок параметров многофункционального развития; инструменты организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий; организационно-методические рекомендации по формированию подсистемы мониторинга многофункционального развития села, включающие алгоритм его проведения, систему показателей, шкалу интерпретации результатов и порядок включения проектируемой подсистемы в существующий механизм сельского самоуправления.

Теоретические разработки и концептуальные обоснования совершенствования организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий, а также представленный в тексте диссертации обширный эмпирико-фактологический материал, собранный в результате исследования территориально однородных 17 сельских муниципальных районов Краснодарского края, не имеющих в своем составе ни одного городского поселения могут быть использованы в дальнейшем при развитии теории устойчивого развития сельской местности, местного самоуправления, проведении дальнейших научных исследований в данной предметной области.

Разработанные методические и прикладные рекомендации диссертационного исследования Агибаловой В.Г. могут быть использованы в региональных законодательных и исполнительных органах власти и управления и в системе институтов местного самоуправления при разработке мероприятий, проектов и программ многофункционального социально-экономического развития территорий сельского типа.

**Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования.** Содержание диссертации Агибаловой В.Г. соответствует сформулированной цели и полностью решает все поставленные задачи. Диссертация имеет четкую и логическую структуру, определенную в соответствии с характером решаемых взаимосвязанных задач, является завершенной научно – исследовательской работой, которая характеризуется композиционным единством, аналитической последовательностью и идейной содержательностью.

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским диссертациям по их построению, структуре и оформлению, отражают завершенность и логику проведенного исследования, а также подтверждают вклад автора в решение проблем совершенствования подходов, методов, механизмов и инструментов многофункционального развития сельских территорий.

Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 154 источника. Работа изложена на 180 страницах компьютерного текста, содержит 39 таблиц, 15 рисунков и 3 приложения.

Диссертантом заявлена цель - обоснование теоретико-методических положений и разработка практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий (с. 5).

Достижению цели способствовали поставленные задачи, в соответствии с логикой решения которых *первая глава «Теоретические основы многофункционального развития сельских территорий»*, состоящая из трех параграфов, представляет собой теоретическое обоснование необходимости разработки нового организационно-экономического механизма многофункционального развития сельской местности. На основе рассмотрения существующих подходов к исследованию сельских территорий (с. 13-15) и использующихся критериальных признаков их выделения в соответствии с градостроительными, пространственными и экономическими аспектами в диссертации проведена классификация сельских поселений с позиций введения детерминанты «функциональности» (с. 17-23). Далее во втором параграфе рассмотрены терминологические и типологические аспекты многофункциональности развития сельских территорий. Проведено разграничение подходов «устойчивое развитие» и «функциональное развитие» сельской местности (с. 34-36) и на основе изучения ретроспективных исследований функций территорий сельского типа проведена их актуализация с выделением 11 новых функций села и их детальной характеристики (с. 37-43). Завершается теоретическая глава исследования обоснованием и разработкой



организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий (с. 46-54).

*Вторая глава «Состояние и тенденции многофункциональности развития сельских территорий Краснодарского края»*, включающая три параграфа, посвящена общей и углубленной диагностике и оценке развития сельских территорий аграрно-ориентированного региона, в качестве которого автором обоснованно рассматривается Краснодарский край. Для более детализированного анализа выбраны территориально однородные 17 сельских муниципальных районов, не имеющие в своем составе ни одного городского поселения. Вначале автором проведена общая оценка параметров социально-экономического развития сельских поселений (с. 56-74), затем проанализирована эффективность государственной системы регулирования сельского развития в модельном регионе с использованием корреляционного анализа (с. 74-95). И далее разработан и апробирован соответствующий методический подход, который позволил получить типологические характеристики исследуемых территорий с позиций их функциональной сбалансированности (с. 95-106).

*Третья глава «Совершенствование организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий»* содержит рекомендации и инструменты, регулирующие выравнивание функциональных дисбалансов. Так, первый параграф отражает рекомендации по управлению и сглаживанию неравномерностей выполнения социальных и экономических функций на основе проектного подхода, включает ряд, на наш взгляд, удачных разработок практического характера (с. 108-125). Во втором параграфе представлен подход по формированию экопоселений как формы организации сельских территорий, ориентированной на выполнение новых функций сельской местности, а также обоснован прогноз их количества до 2026 года (с. 126-138). В завершении главы предложена совокупность организационно-методических положений по организации и разработан порядок работы управленческой подсистемы мониторинга многофункциональности сельских территорий, встраиваемой в структуру органов местного самоуправления (с. 139-152).

В заключении диссертационной работы автором приведены выводы и предложения по практическому использованию разработанных рекомендаций (с. 154-162).

**Замечания по диссертации.** Несмотря на общий высокий уровень диссертационной работы, отметим ряд недостатков и дискуссионных положений:

1. Решение проблемы расширения функций сельских территорий в экономике и социальной сфере (с. 41-43), согласно принципам институционализации, предполагает модификацию институциональной и инфраструктурной составляющих. В связи с этим, автору следовало бы обосновать свою позицию, а также раскрыть механизм данного преобразования.

2. Прикладная ценность диссертационного исследования существенно повысилась, если бы в ней использовались социологические методы исследований сбалансированности функционального развития сельских территорий.

3. Представленная в диссертации подсистема мониторинга многофункционального развития сельских территорий имеет безусловный интерес как в тео-

ретическом, так и в прикладном аспектах. Тем не менее остается не понятным ряд предлагаемых показателей (охват активным программно-целевым управлением социальных и экономических отраслей, общий уровень оптимизма жителей территории и т.д.) по их оценочным интервалам (с. 146-150).

Однако указанные дискуссионные замечания не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы Агибаловой В.Г., которая представляет собой законченное исследование, обладающее элементами научной новизны, придающими работе теоретическую и практическую ценность.

**Соответствие диссертации установленным требованиям.** Общая оценка диссертации Агибаловой В.Г. «Многофункциональность развития сельских территорий» свидетельствует, что данное исследование представляет собой самостоятельную законченную научно-квалификационную работу, в которой изложены новые научно обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение для социально-экономического развития сельских территорий.

Считаем, что представленная диссертационная работа соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, а также паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), а ее автор, Агибалова Виктория Геннадьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация, автореферат и отзыв рассмотрены и одобрены на заседании отдела управления АПК и сельскими территориями Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации», протокол № 4 от 03.12.2018 г.

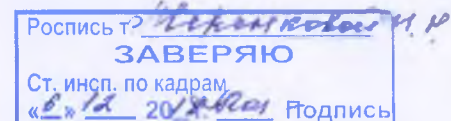
Руководитель отдела управления АПК и сельскими территориями ФГБНУ «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации»,  
д.э.н., доцент



И.И. Меренкова

6 декабря 2018 г.

Адрес: 394042, г. Воронеж, ул. Серафимовича, д. 26а;  
тел. 8 (473) 222-99-40 E-mail: upr-nii@yandex.ru





**«УТВЕРЖДАЮ»:**

Директор ФГБНУ «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации», академик РАН, д.э.н., профессор

В.Г. Закшевский

« 7 » декабря 2018 г.

### **ОТЗЫВ**

ведущей организации ФГБНУ «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации» на диссертацию Агибаловой Виктории Геннадьевны на тему: «Многофункциональность развития сельских территорий», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования.** Современные сельские территории нуждаются в решении комплекса проблем – оттока населения, ухудшения состояния социальной инфраструктуры и систем жизнеобеспечения, расширения сферы приложения труда, низких реальных доходов и непривлекательности сельского труда и сельского образа жизни. Реализация проблем улучшения социально-экономического положения сельских территорий видится в использовании потенциала модели эндогенного роста, предполагающей совершенствование организационно-экономического механизма многофункционального развития сельской местности, что в условиях современных вызовов экономики неустойчивого типа является особенно актуальным. В этом контексте достижение сформулированной диссертантом цели исследования может быть ключом к осуществлению устойчивого сельского развития в стратегическом плане, так как в последние годы наметился «методологический кризис» имеющихся соответствующих концепций, прикладных методов и моделей.

Особый интерес представляет разработка организационно-экономического механизма многофункционального развития территорий сельского типа, который ориентирован на раскрытие внутреннего потенциала села, в части использования его ресурсов и факторов экономической динамики, что будет являться ключевым теоретико-методологическим положением концепции функционального развития сельской местности.

Исходя из этого, диссертационная работа Агибаловой В.Г. представляется актуальной, своевременной и значимой в теоретико-методическом и управленческо-ориентированном аспектах исследованием.

**Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Достоверность выдвигаемых к защите Агибаловой В.Г. научных положений, сформулированных выводов и рекомендаций прикладного характера диссертационного исследования базируется на систематизации, обобщении и творческом осмыслении отечественных и зарубежных работ, использовании в процессе изысканий системного, структурно-функционального, институционального и проектного подходов, а также современных общепризнанных методов экономических исследований, совокупность которых формировалась диссертантом исходя из поставленной цели и задач.

Приведенные Агибаловой В.Г. в исследовании концептуальные положения, оригинальные методические подходы и разработки, а также рекомендации и инструменты практического характера сформулированы с учетом критического сравнения с ретроспективными разработками в данной предметной области. Обоснованность и достоверность научных положений и практических разработок автора подтверждается использованием обширного массива статистической информации, подтверждающей репрезентативность исходных данных.

Сформулированные соискателем в процессе подготовки диссертации предмет и объект научных исследований предоставляют возможность осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью обоснования и аргументации. Доказательством обоснованности результатов проведенного исследования также являются публикации по результатам докладов на ряде конференций, которые получили положительную оценку. За период исследования соискателем опубликовано 13 научных работ общим объемом 11,46 п. л., в том числе 5 статей в рецензируемых научных изданиях и 1 монография.

**Научная повизна результатов исследования.** К наиболее значимым научным результатам, характеризующимся приращением новых знаний в исследуемой предметной области, можно отнести совокупность следующих теоретических, методических и практических положений:

- представлена классификация совокупности ресурсных и управленческих функций сельских территорий, отличающаяся использованием новых типологических признаков: характера (явные и латентные) и длительности их проявления (постоянно, периодически или единично реализующиеся), а также выделена и описана система новых функций, что формирует научную основу концепции функционального обогащения сельской местности (с. 34-43);

- выявлены существующие ограничения для разработки и предложен авторский вариант организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий, отличающийся от известных ранее ориентацией на обоснованные положения сценария «функционального расширения», что предоставляет возможность реализовывать программные и проектные решения в сфере управления социально-экономическим развитием сельской местности в условиях «мягкой» диверсификации их экономики (с. 46-54);

- обоснован унифицированный методический подход к оценке сбалансированности реализации социальных и экономических функций территориями сельского типа, базирующийся на использовании метода весовых коэффициен-



тов и экспертных оценок, использование которого позволило впервые составить типологию сельских муниципальных районов Краснодарского края уровню их многофункционального развития (с. 95-106);

- определены инструменты организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий, в частности, организация экопоселений, разработка локальных проектов по устранению функциональных дисбалансов, адаптированных к выделенным типам районов, применение которых в системе управления сельским развитием будет способствовать закреплению новых функций при сохранении традиционных (с. 115-138);

- разработаны рекомендации по формированию подсистемы мониторинга многофункционального развития сельских территорий, включающие авторский алгоритм его проведения, обоснованную систему показателей, шкалу интерпретации результатов и порядок включения проектируемой подсистемы в существующий механизм сельского самоуправления, что предоставляет возможность повысить обоснованных управленческих решений в системе сельского менеджмента (с. 139-152).

**Значимость результатов исследования для науки и производства, рекомендации по их использованию.** Содержание положений и результатов научных исследований Агибаловой В.Г. позволяют утверждать, что диссертационная работа имеет теоретическую и практическую ценность, отличается новизной подходов к решению вопросов многофункционального развития сельских территорий. Отдельные теоретические результаты и обобщения исследования могут быть использованы в целях совершенствования содержания, структуры и методики преподавания экономических дисциплин в вузах аграрного профиля «Менеджмент в АПК», «Экономика сельских поселений», «Планирование и прогнозирование в АПК».

Непосредственное практическое значение имеют представленные в диссертации следующие результаты: методический подход к оценке многофункциональности сельских территорий, основанный на использовании индексов, весовых коэффициентов и экспертных оценок параметров многофункционального развития; инструменты организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий; организационно-методические рекомендации по формированию подсистемы мониторинга многофункционального развития села, включающие алгоритм его проведения, систему показателей, шкалу интерпретации результатов и порядок включения проектируемой подсистемы в существующий механизм сельского самоуправления.

Теоретические разработки и концептуальные обоснования совершенствования организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий, а также представленный в тексте диссертации обширный эмпирико-фактологический материал, собранный в результате исследования территориально однородных 17 сельских муниципальных районов Краснодарского края, не имеющих в своем составе ни одного городского поселения могут быть использованы в дальнейшем при развитии теории устойчивого развития сельской местности, местного самоуправления, проведении дальнейших научных исследований в данной предметной области.

Разработанные методические и прикладные рекомендации диссертационного исследования Агибаловой В.Г. могут быть использованы в региональных законодательных и исполнительных органах власти и управления и в системе институтов местного самоуправления при разработке мероприятий, проектов и программ многофункционального социально-экономического развития территорий сельского типа.

**Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования.** Содержание диссертации Агибаловой В.Г. соответствует сформулированной цели и полностью решает все поставленные задачи. Диссертация имеет четкую и логическую структуру, определенную в соответствии с характером решаемых взаимосвязанных задач, является завершенной научно – исследовательской работой, которая характеризуется композиционным единством, аналитической последовательностью и идейной содержательностью.

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским диссертациям по их построению, структуре и оформлению, отражают завершенность и логику проведенного исследования, а также подтверждают вклад автора в решение проблем совершенствования подходов, методов, механизмов и инструментов многофункционального развития сельских территорий.

Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 154 источника. Работа изложена на 180 страницах компьютерного текста, содержит 39 таблиц, 15 рисунков и 3 приложения.

Диссертантом заявлена цель - обоснование теоретико-методических положений и разработка практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий (с. 5).

Достижению цели способствовали поставленные задачи, в соответствии с логикой решения которых *первая глава «Теоретические основы многофункционального развития сельских территорий»*, состоящая из трех параграфов, представляет собой теоретическое обоснование необходимости разработки нового организационно-экономического механизма многофункционального развития сельской местности. На основе рассмотрения существующих подходов к исследованию сельских территорий (с. 13-15) и использующихся критериальных признаков их выделения в соответствии с градостроительными, пространственными и экономическими аспектами в диссертации проведена классификация сельских поселений с позиций введения детерминанты «функциональности» (с. 17-23). Далее во втором параграфе рассмотрены терминологические и типологические аспекты многофункциональности развития сельских территорий. Проведено разграничение подходов «устойчивое развитие» и «функциональное развитие» сельской местности (с. 34-36) и на основе изучения ретроспективных исследований функций территорий сельского типа проведена их актуализация с выделением 11 новых функций села и их детальной характеристики (с. 37-43). Завершается теоретическая глава исследования обоснованием и разработкой



организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий (с. 46-54).

*Вторая глава «Состояние и тенденции многофункциональности развития сельских территорий Краснодарского края»*, включающая три параграфа, посвящена общей и углубленной диагностике и оценке развития сельских территорий аграрно-ориентированного региона, в качестве которого автором обоснованно рассматривается Краснодарский край. Для более детализированного анализа выбраны территориально однородные 17 сельских муниципальных районов, не имеющие в своем составе ни одного городского поселения. Вначале автором проведена общая оценка параметров социально-экономического развития сельских поселений (с. 56-74), затем проанализирована эффективность государственной системы регулирования сельского развития в модельном регионе с использованием корреляционного анализа (с. 74-95). И далее разработан и апробирован соответствующий методический подход, который позволил получить типологические характеристики исследуемых территорий с позиций их функциональной сбалансированности (с. 95-106).

*Третья глава «Совершенствование организационно-экономического механизма многофункционального развития сельских территорий»* содержит рекомендации и инструменты, регулирующие выравнивание функциональных дисбалансов. Так, первый параграф отражает рекомендации по управлению и сглаживанию неравномерностей выполнения социальных и экономических функций на основе проектного подхода, включает ряд, на наш взгляд, удачных разработок практического характера (с. 108-125). Во втором параграфе представлен подход по формированию экопоселений как формы организации сельских территорий, ориентированной на выполнение новых функций сельской местности, а также обоснован прогноз их количества до 2026 года (с. 126-138). В завершении главы предложена совокупность организационно-методических положений по организации и разработан порядок работы управленческой подсистемы мониторинга многофункциональности сельских территорий, встраиваемой в структуру органов местного самоуправления (с. 139-152).

В заключении диссертационной работы автором приведены выводы и предложения по практическому использованию разработанных рекомендаций (с. 154-162).

**Замечания по диссертации.** Несмотря на общий высокий уровень диссертационной работы, отметим ряд недостатков и дискуссионных положений:

1. Решение проблемы расширения функций сельских территорий в экономике и социальной сфере (с. 41-43), согласно принципам институционализации, предполагает модификацию институциональной и инфраструктурной составляющих. В связи с этим, автору следовало бы обосновать свою позицию, а также раскрыть механизм данного преобразования.

2. Прикладная ценность диссертационного исследования существенно повысилась, если бы в ней использовались социологические методы исследований сбалансированности функционального развития сельских территорий.

3. Представленная в диссертации подсистема мониторинга многофункционального развития сельских территорий имеет безусловный интерес как в тео-

ретическом, так и в прикладном аспектах. Тем не менее остается не понятным ряд предлагаемых показателей (охват активным программно-целевым управлением социальных и экономических отраслей, общий уровень оптимизма жителей территории и т.д.) по их оценочным интервалам (с. 146-150).

Однако указанные дискуссионные замечания не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы Агибаловой В.Г., которая представляет собой законченное исследование, обладающее элементами научной новизны, придающими работе теоретическую и практическую ценность.

**Соответствие диссертации установленным требованиям.** Общая оценка диссертации Агибаловой В.Г. «Многофункциональность развития сельских территорий» свидетельствует, что данное исследование представляет собой самостоятельную законченную научно-квалификационную работу, в которой изложены новые научно обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение для социально-экономического развития сельских территорий.

Считаем, что представленная диссертационная работа соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, а также паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), а ее автор, Агибалова Виктория Геннадьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация, автореферат и отзыв рассмотрены и одобрены на заседании отдела управления АПК и сельскими территориями Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации», протокол № 4 от 03.12.2018 г.

Руководитель отдела управления АПК и сельскими территориями ФГБНУ «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации»,  
д.э.н., доцент



И.Н. Меренкова

6 декабря 2018 г.

Адрес: 394042, г. Воронеж, ул. Серафимовича, д. 26а;  
тел. 8 (473) 222-99-40 E-mail: upr-nii@yandex.ru

