

## **Отзыв официального оппонента**

**доктора экономических наук, профессора  
Зельднера Алексея Григорьевича**

на диссертацию Демидова Павла Валерьевича на тему «Стратегическое управление земельными ресурсами в сельском хозяйстве», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) в диссертационный совет Д 220.010.02, созданный на базе ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ

### **1. Актуальность темы.**

Актуальность диссертационной работы П.В. Демидова определяется тем, что проблема продовольственной безопасности России без повышения эффективности использования продуктивных земель и их воспроизводства не может быть успешно решена. Именно за счет развития системы стратегического управления земельными ресурсами можно переломить деструктивные тенденции, сложившиеся в использовании земель сельскохозяйственного назначения и в сфере земельных отношений. Крайне важным также представляются вопросы повышения экологической устойчивости агроэкономических систем и агроландшафтов.

### **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Диссертационная работа П.В. Демидова отличается четкой логикой изложения материала, внутренним единством, убедительно отражает позицию автора по вопросам развития системы стратегического управления землями сельскохозяйственного назначения и демонстрирует личный вклад автора в развитие данного направления научной мысли. Подробное ознакомление с диссертацией, авторефератом и публикациями диссертанта позволяет сделать вывод о достижении цели исследования и решении поставленных в работе задач.

Структура работы отличается логичностью и охватывает весь комплекс вопросов, позволяющих системно исследовать проблему стратегического управления земельными ресурсами. Проведенные исследования опираются на глубокое статистическое обоснование и характеризуются необходимым уровнем научной абстракции, позволившей автору сфокусировать внимание на системных проблемах, ограничивающих возможности повышения эффективности использования земельных ресурсов и их воспроизводства. Содержание автореферата и опубликованных работ раскрывают основные результаты диссертационного исследования.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечиваются:

- современной теоретической и информационной базой исследования, сформированной на основе совокупности накопленных научных знаний по вопросам управления земельными ресурсами и их эффективного использования;

- соответствием идеи диссертации фундаментальным положениям и концепциям современной экономической науки, изложенным в научной литературе по исследуемой проблематике;

- адекватным применением общих и частных методов научного познания, системного подхода, правил и законов логики научных исследований, методов исследования экономических систем и процессов, инструментов обработки экономической информации;

- использованием репрезентативной статистической информации и аналитических материалов, позволивших выявить закономерности и тенденции использования земельных ресурсов и их воспроизводства в Российской Федерации, регионах Центрального Черноземья и Воронежской области;

- правомерностью выводов о закономерностях и тенденциях использования земель сельскохозяйственного назначения, сделанных на основа-

нии официальных статистических данных и использовании достоверных методов обработки информации;

- согласованностью теоретических выводов и положений, сформулированных в ходе проведения диссертационного исследования с результатами разработанных рекомендаций;

- апробацией основных результатов исследования через их обсуждение на конференциях различного уровня и публикацию в открытой печати;

- востребованностью разработок автора со стороны Департамента аграрной политики Воронежской области, Администрации Хохольского района Воронежской области, ООО «Авангард-Агро-Воронеж» СХП «Хохольская-1».

### **3. Новизна результатов исследования.**

В ходе диссертационного исследования соискателем были получены результаты, отличающиеся научной новизной; обозначим основные.

Так, автор обосновал концептуальные положения, определяющие специфику формирования и развития системы стратегического управления землями сельскохозяйственного назначения, с разграничением полномочий, компетенций и функций между органами управления различных уровней, с различием стратегических целей управления (с. 27-28).

В процессе исследования выявлены тенденции изменения условий воспроизводства земельных ресурсов, связанные со снижением темпов деградации пахотных земель и повышением интенсивности их использования на фоне падения продуктивности естественных кормовых угодий, с ростом техногенной и антропогенной нагрузки, с ускорением процессов концентрации сельскохозяйственных земель и увеличением среднего размера землепользования, с ростом эффективности использования земель, с сохранением низких темпов постановки сельскохозяйственных земель на кадастровый учет, с пассивностью значительной части землепользователей по переходу к агроландшафтной системе земледелия и обеспечению экологизации хозяйственной деятельности (с. 103-104).

В процессе анализа земельных ресурсов, как объекта управления, обоснованы приоритетные задачи развития системы стратегического управления землями сельскохозяйственного назначения (с. 120-121).

Автором разработана методика оптимизации структуры пашни с учетом поиска компромиссной целевой функции и обоснованы прогнозные параметры развития сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств Хохольского района Воронежской области, обеспечивающие достижение компромисса между экономической эффективностью производства и повышением экологической устойчивости использования пахотных земель (с. 148-149).

Результаты исследования П.В. Демидова можно оценить как приращение научных знаний в теории и практике формирования и развития системы стратегического управления земельных ресурсов сельского хозяйства.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость работы**

Теоретическое значение оппонируемой диссертации заключается в актуализации и развитии теоретического и методического обеспечения стратегического управления земельными ресурсами сельского хозяйства. Практическая значимость состоит в обосновании прогнозных параметров использования продуктивных земель в аграрном секторе Воронежской области и рекомендаций по совершенствованию системы управления их использованием. Результаты исследований могут быть использованы руководителям и специалистам органов управления аграрным производством при планировании и прогнозировании развития сельского хозяйства региона и управлении процессами использования и воспроизводства земельных ресурсов.

#### **5. Публикации по теме исследования**

Основное содержание диссертации и результаты научных исследований изложены в 19 работах объемом 9,4 п.л. (в т.ч. авторских – 6,3 п.л.), в т.ч. 7 работ в изданиях, рекомендованных ВАК.

## **6. Вопросы и замечания по диссертационной работе**

Положительно оценивая качество диссертационного исследования, его теоретическую и практическую значимость, несомненную актуальность и новизну, следует указать и на некоторые моменты, носящие дискуссионный характер и требующие пояснений:

1. Рассматривая систему стратегического управления земельными ресурсами следовало бы более подробно описать схему взаимодействия субъектов управления и распределения между ними управленческих и экономических полномочий в соответствии с уровнем их компетенций.

2. В диссертации автором обоснованно отмечается, что «сама по себе частная собственность не является достаточным условием эффективного использования земли» (с. 72) и что это часто ведет к монополизации земельного рынка и рынков сельскохозяйственной продукции. Следовало бы, видимо, более четко определиться во взаимосвязи стратегии управления земельными ресурсами и местом в ней частной собственности.

3. Прикладное значение работы было бы выше, если бы автору удалось разработать оптимальные параметры, обеспечивающие достижение компромисса между экономической и экологической ориентацией хозяйствующих субъектов аграрного сектора исследуемого района. Использование предлагаемой в работе методики оптимизации структуры пашни позволяет оценить сумму выпадающих доходов от проведения ландшафтно-защитных мероприятий и размер государственной компенсации. Это существенный вклад в новизну работы, которую можно было бы дополнить имеющимся соответствующим зарубежным опытом.

Вместе с тем отмечаю, что данные замечания не снижают оценку высокого теоретического и особенно научно-практического уровня оппонируемой диссертационной работы и не ставят под сомнение новизну полученных автором результатов исследования и уровень их достоверности.

**7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертация П.В. Демидова представляет законченную научно-квалификационную работу, в которой изложены новые научно обоснованные организационно-экономические решения, использование которых позволит внести существенный вклад в повышение эффективности управления, и как следствие, продуктивности земельных ресурсов. Диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения и свидетельствует о личном вкладе соискателя в науку.

Диссертационная работа соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней для кандидатских диссертаций, а ее автор – Павел Валерьевич Демидов - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Главный научный сотрудник Центра  
исследования проблем государственного  
управления Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Института экономики Российской академии наук,  
доктор экономических наук, профессор

Зельднер Алексей  
Григорьевич

Подпись заверяю:

**УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Института экономики  
Российской академии наук

«06» ноября 2018 г.



Почтовый адрес: 117218, Россия, Москва, Нахимовский проспект, 32

Телефон: +7-499-724-16-81

Адрес электронной почты: zeldner@inecon.ru