

На правах рукописи



ПИМЕНОВ ЮРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО
СКОТОВОДСТВА В РЕГИОНЕ**

Специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Воронеж – 2018

Диссертационная работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I».

Научный руководитель доктор экономических наук, профессор,
Терновых Константин Семенович

Официальные оппоненты: **Чирков Евгений Павлович**, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Брянский государственный аграрный университет», научно - исследовательский отдел «Экономика и предпринимательство в АПК», руководитель отдела;
Квочкин Александр Николаевич, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», кафедра управления и делового администрирования, профессор кафедры.

Ведущая организация: **Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева»**

Защита диссертации состоится «21» июня 2018 года в 14:00 часов на заседании диссертационного совета Д 220.010.02, созданного на базе ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», по адресу: 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, ауд. 138.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и на сайте ВГАУ – <http://ds.vsau.ru>.

Автореферат разослан 20 апреля 2018 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Агибалов Александр Владимирович

1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Сельское хозяйство России в последние годы вышло на траекторию устойчивого развития и демонстрирует рост объемов производства в таких отраслях как производство зерновых, сахарной свеклы, подсолнечника, мяса свиней и птицы, полностью покрывая потребности страны в этих видах продукции. Вместе с тем, достигнутый уровень развития молочного скотоводства не позволяет обеспечить выход на параметры самообеспечения молоком, установленные в Доктрине продовольственной безопасности РФ.

Несмотря на рост объемов государственной поддержки, продолжается сокращение поголовья молочного стада. Рост молочной продуктивности коров и качества молока создают объективные предпосылки повышения эффективности его производства, но не решенные проблемы повышения эффективности производства прироста крупного рогатого скота существенно ограничивают рентабельность молочного скотоводства в целом. Происходит значительная трансформация структуры производства молока, характеризующаяся резким сокращением доли хозяйств населения и смещением акцентов на строительство крупных молочных комплексов и мегаферм.

В этих условиях возрастает актуальность исследований, связанных с вопросами совершенствования организации производства молока, модернизации его технико-технологической базы и обоснования перспектив развития отрасли молочного скотоводства

Степень разработанности проблемы. Различные вопросы развития отрасли молочного скотоводства отражены в работах Н.Е. Астахова, В.И. Гайдук, А.Ю. Гусева, И.И. Дубовского, Е.Л. Золотаревой, А.Н. Квочкина, А.П. Курносова, И.Т. Крячкова, З.П. Медеяевой, Л.А. Овсянко, И.М. Суркова, К.С. Терновых, А.В. Улезько, И.М. Четвертакова, Е.П. Чиркова, И.Ф. Хицкова, А.А. Шутькова и др.

Однако, по-прежнему остается не решенным ряд проблем, связанных с организацией производства молока в меняющихся условиях функционирования, массовым переходом на использование в молочном скотоводстве инновационных технологий, с формированием молочных кластеров и прогнозированием оптимальных параметров их развития, обоснованием рациональных схем размещения молочного производства и оценки их эффективности. Актуальность и недостаточная проработанность данных проблем предопределили выбор темы исследования, цель и задачи диссертационной работы.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является обоснование теоретических положений и практических рекомендаций по совершенствованию организации производства молока в регионе.

Исходя из цели исследования, в работе поставлены следующие задачи:

- изучить теоретические основы организации отрасли молочного скотоводства;
- выявить современные особенности и факторы развития молочного скотоводства;
- дать организационно-экономическую оценку развитию молочного скотоводства в Воронежской области;
- определить современные тенденции в организации производства молока в регионе;
- обосновать инновационно-инвестиционные направления совершенствования организации молочного скотоводства;
- разработать стратегические параметры развития молочных кластеров в Воронежской области.

Предмет, объект и информационно - эмпирическая база исследования. Предметом исследования являются организационно - экономические отношения, возникающие в процессе производства молока. Предметная область находится в рамках паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: раздела 1.2. АПК и сельское хозяйство и соответствует пункту: 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки РФ.

Объектом исследования выступают различные категории хозяйств, развивающих отрасль молочного скотоводства. Более детальные исследования проводились на примере хозяйствующих субъектов - производителей молока Воронежской области.

Теоретико-методологическая и методическая база исследования. В процессе исследования были использованы труды зарубежных и отечественных ученых, законодательные акты, государственные программы развития и нормативно-правовые акты Российской Федерации и Воронежской области по проблемам, связанным с организацией производства молока.

Информационной базой исследования послужили материалы Федеральной службы государственной статистики, территориальных служб государственной статистики областей ЦЧР, региональные целевые про-

граммы развития АПК, Программа социально-экономического развития Воронежской области, материалы периодической печати, справочная литература, официальные информационные ресурсы сети Интернет по вопросам развития молочного скотоводства.

В диссертационной работе использовались абстрактно-логический, монографический, системный, сравнительный, экономико - математический, экономико - статистический, сценарный, экспертный и другие методы экономических исследований.

Положения диссертации, выносимые на защиту. В работе защищаются следующие научные результаты, полученные автором:

- современные особенности и факторы организации отрасли молочного скотоводства;
- условия производства молока в Воронежской области;
- приоритетные направления инновационно-инвестиционного развития молочного скотоводства;
- стратегические параметры формирования молочных кластеров в Воронежской области.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию организации производства молока в регионе.

Основные положения диссертации, определяющие новизну исследования:

– выявлены факторы, оказывающие позитивное (рост государственной поддержки, повышение генетического потенциала молочного стада и уровня его использования, рост инвестиционной активности перерабатывающих предприятий с целью формирования устойчивой ресурсной базы, расширение доступа к технико-технологическим инновациям и др.) и негативное (высокая капиталоемкость отрасли и длительные сроки окупаемости инвестиций, снижение сроков производственного использования продуктивных коров, высокий уровень затрат на содержание шлейфа основного стада, отсутствие программ стимулирования развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования и др.) воздействие на развитие отрасли молочного скотоводства

– определены тенденции развития молочного скотоводства в Воронежской области, характеризующиеся ростом поголовья коров в сельскохозяйственных организациях и фермерских хозяйствах при сокращении поголовья в секторе хозяйств населения; ростом дифференциации сельских муниципальных районов по поголовью крупного рогатого скота;

повышением качества молочного стада и ростом молочной продуктивности скота по всем категориям хозяйств; повышением качества племенной работы; улучшением структуры кормовой базы и качества кормов; повышением спроса на молоко и др.

– обоснованы приоритетные направления развития отрасли молочного скотоводства, связанные с реализацией государственных программ по импортозамещению и стимулированию производства молока, переориентацией отрасли на модель инновационно-ориентированного развития, повышению молочной и мясной продуктивности крупного рогатого скота, снижением себестоимости продукции и повышением ее конкурентоспособности, повышением эффективности взаимоотношений в рамках агропромышленной интеграции, формированием системы сельской кооперации субъектов малого предпринимательства, ориентированных на производство товарного молока, разработкой механизма сглаживания сезонных колебаний закупочных цен на молоко и др.

– разработана и апробирована методика формирования стратегии развития молочного скотоводства, предусматривающая создание молочных кластеров в региональном АПК и обоснование прогнозных параметров их функционирования на основе разработки многовариантных прогнозов.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования. Теоретическое значение диссертации состоит в уточнении теоретических положений организации молочного скотоводства, в выявлении современных особенностей и факторов организации производства молока, в разработке приоритетных направлений совершенствования организации молочного скотоводства, в обосновании концептуального подхода к формированию молочных кластеров в регионе.

Практическое значение диссертации состоит в том, что основные научные результаты могут быть использованы органами управления сельского хозяйства регионов при разработке и координации целевых программ развития АПК, научными учреждениями – в экономических исследованиях по совершенствованию организации производства молока.

Отдельные научные и практические рекомендации диссертационного исследования используются на экономическом факультете ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» в преподавании дисциплин «Экономика АПК», «Организация сельскохозяйственного производства», «Планирование на предприятии АПК» и др.

Апробация и публикация результатов работы. Основные положения исследования докладывались и обсуждались на различных теоретико-

методологических и научно-практических конференциях в 2012-2018 гг.

Диссертационное исследование выполнено на кафедре организации производства и предпринимательской деятельности в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» в соответствии с утвержденной тематикой перспективного плана научно-исследовательских работ.

Основное содержание диссертации и результаты исследования изложены в 8 научных работах общим объемом 4,7 п. л. (авторский вклад составляет 3,5 п. л.), в том числе 3 работы опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Объем и структура диссертационной работы. Диссертация изложена на 187 страницах компьютерного текста, содержит 44 таблиц, 12 рисунков, 5 приложений, список литературы, включающий 131 наименование.

Диссертационная работа имеет следующую логическую структуру.

Введение

1. Теоретические основы развития современного молочного скотоводства

1.1 Место и роль молочного скотоводства в обеспечении населения молоком и молокопродуктами

1.2 Особенности и факторы развития молочного скотоводства

2. Состояние и тенденции развития отрасли молочного скотоводства в Воронежской области

2.1 Организационно-экономическая оценка развития молочного скотоводства в регионе

2.2 Состояние организации производства молока на комплексах с прогрессивными технологиями

3. Способы и механизм инновационно-инвестиционного развития молочного скотоводства в Воронежской области

3.1 Приоритетные направления инновационно-инвестиционного развития молочного скотоводства

3.2 Обоснование прогнозных параметров развития молочного скотоводства

Заключение

Список литературы

Приложения

2 Основные научные положения и результаты, обоснованные в диссертации и выносимые на защиту

2.1 Современные особенности и факторы организации отрасли молочного скотоводства

В настоящее время в России в условиях импортозамещения решается одна из важнейших проблем обеспечения населения качественной продукцией животноводства, и прежде всего продукцией молочного скотоводства собственного производства. В 1990 г. потребление на душу человека молока и молочных продуктов достигло 387 кг, в 2016 г. - снизилось до 236 кг и составило только 72% от рекомендуемой Минздравом России нормы в 320–340 кг/год. Потребление молочных продуктов начало сокращаться с начала 1990-х годов из-за снижения рентабельности в секторе животноводства.

Современный российский рынок молока отличается не полной загруженностью мощностей по переработке молока, вследствие устойчивого дефицита сырого молока, низким уровнем рентабельности производства молока на сельскохозяйственных предприятиях, неконкурентоспособностью молока и молочной продукции отечественного производства, высокой долей фальсифицированной продукции, ограниченным потребительским спросом на молоко и молокопродукты в условиях недостаточной платежеспособности населения и снижения реальной покупательной способности и др.

В процессе исследования установлено, что сложность функционирования молочного скотоводства на современном этапе, наряду с общеотраслевой спецификой сельского хозяйства, обусловлена отраслевыми особенностями:

- социальная значимость отрасли;
- возможность рационального сочетания молочного скотоводства с другими отраслями сельскохозяйственного производства;
- самый длительный воспроизводственный цикл из всех отраслей животноводства;
- относительно низкий уровень рентабельности по сравнению со свиноводством и птицеводством;
- низкая инвестиционная привлекательность отрасли;
- специфика организации воспроизводства молочного стада и проблема рационального использования сверхремонтного молодняка;

- специфика технологий содержания и эксплуатации крупного рогатого скота молочного направления;
- необходимость организации хранения больших объемов сочных и грубых кормов;
- высокая инвестиционная емкость инновационных проектов развития скотоводства и др.

Являясь базовой отраслью, молочное скотоводство испытывает ряд трудностей в своем функционировании. Во-первых, молочное скотоводство по уровню окупаемости затрат уступает растениеводству и другим отраслям животноводства, что в совокупности с длительными инвестиционными циклами, потребностью в значительном объеме начальных инвестиций и недостаточной эффективностью производства молока приводит к неудовлетворительному финансовому положению дел в отрасли. Во-вторых, на сегодня имеют место низкая экономическая гибкость отрасли; отсутствие эффективных стимулирующих рычагов ускоренного приращивания объемов производства молока и молокопродуктов. В-третьих, отечественная молочная продукция остается неконкурентоспособной по сравнению с зарубежным производством, во многом это обусловлено небольшими объемами производства и недостаточным уровнем энерговооруженности производства. В-четвертых, установленные барьеры на ввоз импортной продукции в РФ и тем самым предоставленные конкурентные преимущества для отечественных товаропроизводителей в 2014 г. были нивелированы падением курса рубля в конце 2014 г., привели к росту цен на продукцию отрасли, что в свою очередь вызвало снижение спроса на нее. Кроме того, рост цен на продукцию также был искусственно ограничен государством с целью недопущения роста цен на продукты питания, обострил и без того непростую финансовую ситуацию в молочном скотоводстве, а в перспективе совокупность данных факторов может привести к падению уровня доходов производителей и, как следствие, снижению уровня рентабельности.

Следует также еще раз отметить и такую особенность конъюнктуры рынка молока и молочной продукции в России, как постоянное превышение объемов потребления над производством. При этом разрыв между спросом (потреблением) и производством в рассматриваемые годы постоянно увеличивался.

В связи с этим возникает необходимость разработки и реализации мероприятий по совершенствованию деятельности производителей молока и молочной продукции в условиях уже отмеченной совокупности не-

благоприятных факторов.

Проведенный анализ системы ведения отрасли молочного скотоводства позволил выделить взаимосвязанные факторы, влияющие на ее развитие:

- достижение высокого уровня самообеспеченности населения молоком и молочными продуктами;
- формирование пищевых предпочтений населения и уровня его доходов, определяющих качество питания и платежеспособный спрос на отдельные продовольственные товары и их группы;
- определение оптимальных пропорций в распределении поголовья крупного рогатого скота по категориям хозяйств и размещении производителей молока, учитывая их удаленность от мест конечного потребления молока и молочной продукции;
- формирование благоприятных условий для разведения и содержания крупного рогатого скота, роста генетического потенциала молочного стада;
- совершенствование организации кормовой базы на основе повышения продуктивности кормодобывающих площадей и качества кормов;
- улучшение эпизоотической ситуации и уровня ветеринарного обслуживания;
- обеспечение снижения капиталоемкости и срока окупаемости инвестиций, издержек производства молока, а также повышения его эффективности и качества;
- создание крупных молокоперерабатывающих предприятий и оптимального уровня загруженности их производственных мощностей;
- формирование эффективной производственной и рыночной инфраструктуры молочного подкомплекса АПК;
- активизация государственной поддержки производителей молока в условиях западных санкций и др.

2.2 Условия производства молока в Воронежской области

Состояние агропромышленного комплекса Воронежской области на сегодня характеризуется положительными тенденциями. Прежде всего обеспечено увеличение объемов производства продукции сельского хозяйства и пищевых продуктов. Всеми категориями хозяйств Воронежской области в 2016 г. произведено валовой продукции сельского хозяйства на

сумму 219,9 млрд руб. (103,4% к уровню 2015 г.), в т.ч.: продукции растениеводства - на сумму 147,0 млрд руб. (103,2%); продукции животноводства - на сумму 72,9 млрд руб. (103,9%).

Воронежская область производит 4% от общероссийского объема продукции сельского хозяйства (5 место в РФ) и стабильно входит в 10-ку российских регионов-лидеров по производству основных видов сельскохозяйственной продукции. В 2016 г. получен рекордный урожай зерновых и зернобобовых культур – 4,8 млн т. Валовой сбор сахарной свеклы превысил уровень 2015 г. более чем на 900 тыс. т и составил 5,8 млн т. Средняя по области урожайность зерна – 33,5 ц/га, сахарной свеклы – 482 ц/га, подсолнечника – 24 ц/га - стала рекордной за всю историю полеводства региона.

Главным приоритетом развития АПК области было и остается животноводство. За 2016 г. индекс производства продукции животноводства во всех категориях хозяйств составил 103,9%. Увеличилась численность крупного рогатого скота на 2,8 тыс. голов (465,7 тыс. голов), свиней на 75 тыс. голов (713,7 тыс. голов) и овец на 3,3 тыс. голов (247,9 тыс. голов). Производство мяса скота и птицы на убой (в живом весе) возросло на 39,2 тыс. т и составило 382,1 тыс. т, молока - на 20,8 тыс. т (828,5 тыс. т), яиц – на 60,7 млн штук (942,9 млн штук).

Воронежская область в последние годы имеет положительную тенденцию роста производства молока в отличие от других регионов ЦЧР, а также ЦФО и РФ в целом, в которых продолжается снижение (табл.1).

Таблица 1 - Динамика производства молока в хозяйствах всех категорий в России, тыс. т

Регионы	Годы						
	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2016 г. к 2010 г., %
РФ	31847,3	31755,8	30528,8	30790,9	30796,9	30758,5	96,6
ЦФО	5753,2	5784,1	5494,0	5390,2	5406,3	5434,8	94,5
ЦЧР	2132,4	2190,5	2132,9	2126,4	2124,1	2121,3	99,5
Белгородская область	557,4	557,7	542,7	543,5	531,5	542,6	97,3
Воронежская область	683,3	742,4	755,9	788,5	807,7	829,3	121,4
Курская область	384,3	394,2	359,4	325,0	310,0	294,2	76,6
Липецкая область	274,5	275,1	253,3	247,7	254,6	255,0	92,9
Тамбовская область	232,9	221,1	221,6	222,2	220,3	200,2	86,0

Так, Воронежская область по производству молока занимает лидирующее положение среди областей ЦЧР и входит в топ-10 областей России, занимая 8-е место.

Удельный вес области в производстве молока в ЦЧР в 2015 г. составил 38,0%, в России – 2,6%.

Как показывает анализ молочной продуктивности коров Воронежской области, начавшийся процесс роста ее протекает гораздо медленнее, чем в среднем по России и ЦФО и в 2016 г. темп роста составил 103,2% к 2010 г.

Вместе с тем в Воронежской области темпы роста продуктивности коров на сельскохозяйственных предприятиях значительно опережают темпы роста как в целом по стране, так и в ЦФО и ЦЧР, уступая по абсолютному значению надоя на 1 корову на сельскохозяйственных предприятиях Белгородской и Липецкой областей. В целом по России наблюдается сокращение поголовья коров - в 2016 г. по отношению к 2010 г. оно сократилось почти на 600 тыс. гол., а по отношению к 2005 г. - почти на 1,3 млн гол. (табл. 2).

Основные причины сокращения поголовья крупного рогатого скота, и, как следствие, уменьшения объемов производства продукции в отрасли связаны со сложившейся неблагоприятной рыночной конъюнктурой на российском рынке животноводческой продукции (прежде всего с ценовыми диспропорциями), а также низкой эффективностью производства в отрасли, основанной на использовании устаревших технологий производства молока.

Существенной проблемой, характерной для большинства сельскохозяйственных предприятий, является деградация материально-технической базы молочного скотоводства.

Таблица 2 - Динамика поголовья коров в хозяйствах всех категорий России, тыс. гол.

Регионы	Годы						
	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2016 г. к 2010 г., %
РФ	8843,5	8858,6	8661,0	8530,8	8408,1	8263,7	93,4
ЦФО	1266,7	1210,0	1192,3	1172,7	1168,1	1169,2	92,3
ЦЧР	455,1	446,3	440,3	434,7	424	415,4	91,3
Белгородская область	108,0	97,7	93,1	89,8	87,1	88,1	81,6
Воронежская область	150,2	163,4	172,9	179,3	181,2	176,7	117,6
Курская область	91,0	84,9	75,6	70,6	65,3	63,0	69,2
Липецкая область	55,8	52,2	50,2	48,6	49,0	48,0	86,0
Тамбовская область	50,1	48,1	48,5	46,4	41,4	39,6	79,0

На изменение ситуации в животноводстве, помимо показателей воспроизводства и сохранности стада, оказывает влияние и состояние кормовой базы. В 1991–2016 гг. происходило систематическое снижение объемов заготавливаемых кормов, а несбалансированность рационов обуславливала неэффективность их использования. В исследуемом периоде площадь под кормовыми культурами в сельскохозяйственных предприятиях сократились на 70,7%.

В процессе исследования установлено, что за последние годы при роста производства молока в целом по сельскохозяйственным предприятиям в размере 169,0%, в регионе имеют место существенные различия в размещении производства молока по районам. В 2016 г. сельскохозяйственными предприятиями Аннинского, Бобровского Лискинского, Кантемировского и Россошанского районов было произведено 317,4 тыс. т молока (58,9% от общего объема молока сельскохозяйственных предприятий области), тогда как на сельскохозяйственных предприятиях Грибановского, Ольховатского, Панинского и Подгоренского районов молочное скотоводство было полностью ликвидировано.

В настоящее время на территории области в рамках программы государственной поддержки молочного скотоводства реализуется около 50 инвестиционных проектов.

Рост продуктивности и поголовья коров в сельскохозяйственных предприятиях Воронежской области сопровождается повышением рентабельности молока. Производство молока в Воронежской области с 2013 г стало устойчиво рентабельным.

Молокоперерабатывающая промышленность Воронежской области до 1991 г. была представлена 32 головными организациями, 28 низовыми заводами, 58 сепараторными отделениями и 6 производственными единицами. Годовая суммарная мощность молокоперерабатывающих предприятий составляла свыше 1 млн т сырого молока, а суточный объем переработки молока в летний период достигал 2500 т. На начало 2018 г. переработку молока в Воронежской области осуществляют 37 предприятий, испытывающие острый дефицит качественного сырья. Производственный потенциал предприятий молочной промышленности области позволяет выпускать в смену свыше 800 т цельномолочной продукции, 130 т масла, свыше 70 т сыра, 30 т сухого молока, 74 туб. молочных консервов.

Важно отметить, что происходящие изменения в отрасли молочного скотоводства за последние годы связаны с поступательным вовлечением ее в интеграционные процессы, которые позволяют осуществлять ее развитие на инновационно-инвестиционной основе. В Воронежской области приоритет в развитии молочного скотоводства был отдан формированию и развитию крупных интегрированных структур в АПК, способных реализовывать масштабные инвестиционные проекты по созданию современных высокотехнологичных молочных комплексов. В 2017 г. в Воронеж-

ской области функционировало около 60 интегрированных агропромышленных формирований, в состав которых входили свыше 200 сельскохозяйственных предприятий. На долю интегрированных структур АПК в 2016 г. приходилось 67,8% молока от произведенного сельскохозяйственными предприятиями области (табл. 3).

Таблица 3 - Место интегрированных структур в производстве молока сельскохозяйственных предприятий Воронежской области

Показатели	Годы						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Интегрированные структуры в АПК Воронежской области							
Площадь сельхозугодий, тыс. га	1340	1138	1319	1312	1282	1608	1375
Площадь пашни, тыс. га	1138	1012	1167	1158	1147	1445	1238
Среднегодовое поголовье коров, гол.	39846	28704	41712	48335	43878	51439	56312
Среднегодовой надой на 1 корову, кг	3500	4330	4641	4809	5869	6138	6481
Объем производства: молока, тыс. т	139	127	201	232	258	316	365
Доля интегрированных структур в АПК в показателях с.-х. предприятий, %							
Площадь сельхозугодий угодий	52,9	45,7	53,2	54,5	52,0	65,3	54,9
Площадь пашни	53,6	47,8	54,8	56,0	54,1	67,5	56,3
Среднегодовое поголовье коров	54,5	39,6	54,3	57,8	55,2	61,2	63,8
Среднегодовой надой на 1 корову, кг	4264	4330	4713	4782	5509	5641	6096
Объем производства: молока, тыс. т	44,4	40,1	55,4	58,0	58,9	66,7	67,8

Ежегодно в АПК Воронежской области вводятся в эксплуатацию 2-3 современных молочных комплекса от 1200 до 3 тыс. голов дойного стада, за шесть последних лет было построено таких комплексов 17. Общий объем инвестиций более 19 млрд руб.

2.3 Приоритетные направления инновационно - инвестиционного развития молочного скотоводства

Проведенная оценка развития отрасли молочного скотоводства позволила сделать вывод о том, что развитию и комплексной поддержке предприятий, занимающихся производством молока, необходимо уделять значительное внимание со стороны властных структур, поскольку, являясь базовой отраслью аграрного производства, она испытывает ряд трудностей:

- с точки зрения окупаемости затрат отрасль уступает растениеводству и другим отраслям животноводства, что в совокупности с длительностью инвестиционного цикла и высокой инвестиционной емкостью ограничивает ее инвестиционную привлекательность;
- отсутствие эффективных стимулирующих рычагов, обеспечивающих высокие темпы наращивания объемов производства молока;

– отечественная молочная продукция является относительно неконкурентоспособной по сравнению с зарубежными аналогами и в случае открытия рынка отрасль может столкнуться с проблемой ограничения потенциала ее развития.

– установленные барьеры на ввоз импортной продукции в РФ и тем самым в связи с этим к первоочередным задачам, направленным на структурное развитие молочного скотоводства, можно отнести следующие стратегические направления (рис. 1).

В рамках концепции кластерного развития отрасли предлагается проект создания молочных кластеров Воронежской области (рис. 2). Формирование кластеров предполагает территориальную привязку и адресность с учетом конкурентных преимуществ отдельных территорий. Представляется целесообразным формирование четырех кластеров: пригородного (Новоусманский, Рамонский, Семилукский и Хохольский районы), западного (Бобровский, Каменский, Каширский, Лискинский, Нижнедевицкий, Ольховатский, Острогожский, Панинский, Подгоренский, Репьевский, Россошанский районы и г. Нововоронеж), северо-восточного (Аннинский, Бутурлиновский, Верхнехавский, Воробьевский, Грибановский, Новохоперский, Поворинский, Таловский, Терновский, Эртильский районы и г. Борисоглебска) и южного (Богучарский, Верхнемамонский, Калачеевский, Кантемировский, Павловский и Петропавловский районы). При формировании кластеров учитывалось не только существующая схема размещения отрасли молочного скотоводства и предприятий по переработке молока, но и уровень обеспечения населения районов молочной продукцией.

Наибольшим потенциалом развития молочного скотоводства обладают районы, входящие в первый и второй кластеры.

В рамках концепции кластерного развития отрасли предлагается проект создания молочных кластеров Воронежской области (рис. 2).



Рисунок 1 – Основные стратегические направления в рамках концепции долгосрочного развития молочного скотоводства

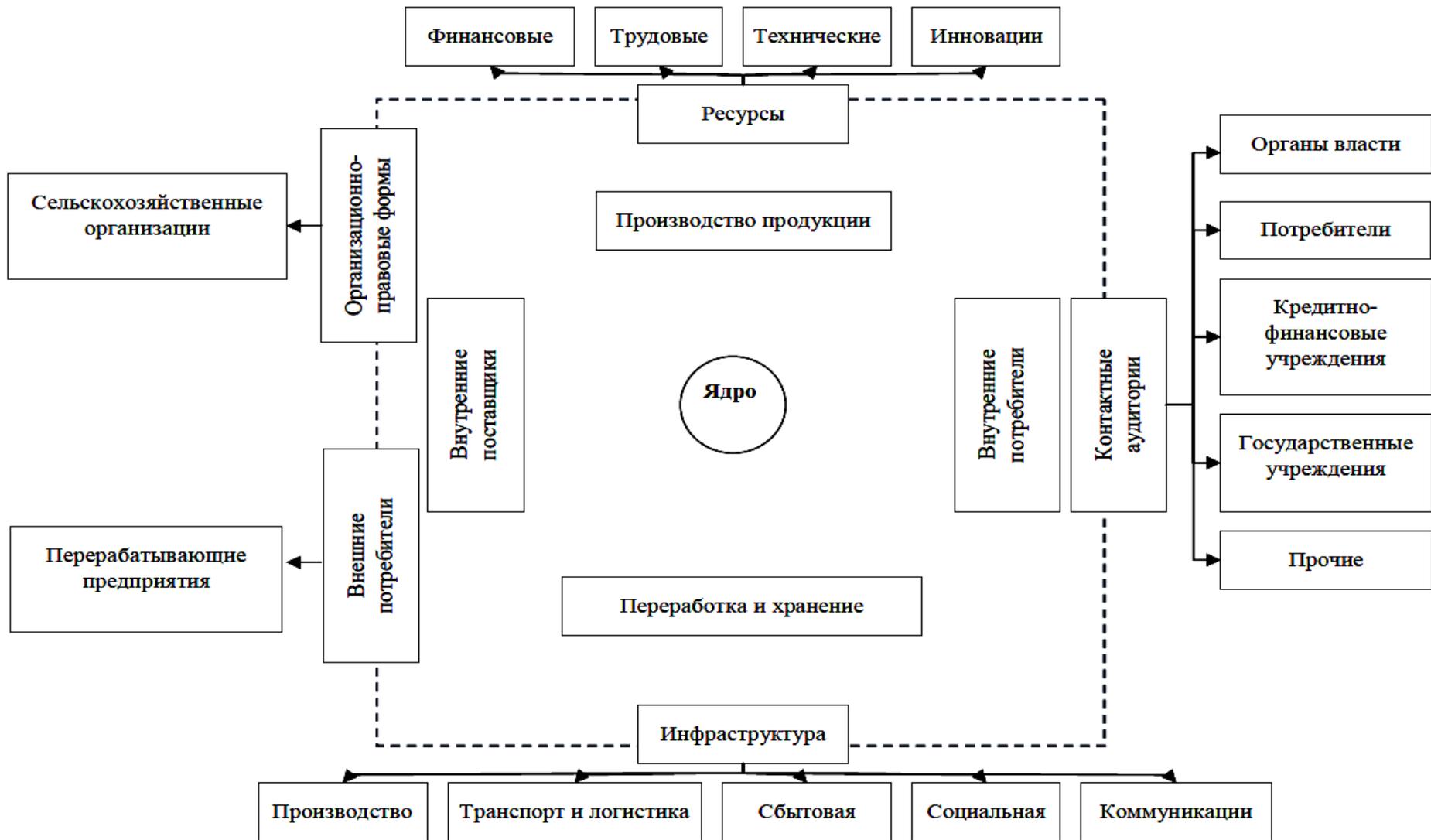


Рисунок 2 – Проектная модель кластера в молочном скотоводстве Воронежской области

Формирование кластеров предполагает территориальную привязку и адресность с учетом конкурентных преимуществ отдельных территорий.

Представляется целесообразным формирование четырех кластеров: пригородного (Новоусманский, Рамонский, Семилукский и Хохольский районы), западного (Бобровский, Каменский, Каширский, Лискинский, Нижнедевицкий, Ольховатский, Острогожский, Панинский, Подгоренский, Репьевский, Россошанский районы и г. Нововоронеж), северо-восточного (Аннинский, Бутурлиновский, Верхнехавский, Воробьевский, Грибановский, Новохоперский, Поворинский, Таловский, Терновский, Эртильский районы и г. Борисоглебска) и южного (Богучарский, Верхнемамонский, Калачеевский, Кантемировский, Павловский и Петропавловский районы). При формировании кластеров учитывалось не только существующая схема размещения отрасли молочного скотоводства и предприятий по переработке молока, но и уровень обеспечения населения районов молочной продукцией.

Наибольшим потенциалом развития молочного скотоводства обладают районы, входящие в первый и второй кластеры.

2.4 Стратегические параметры формирования молочных кластеров в Воронежской области

Важным элементом проведения кластерной политики на уровне регионального АПК выступает анализ ее применимости при различных заданных условиях его реализации, т.е. различных сценариев развития подобного формирования. На основании проведенного исследования были определены три ключевых варианта сценария развития молочного скотоводства Воронежской области (табл. 4).

Таблица 4 – Содержание сценариев стратегии развития молочного скотоводства Воронежской области

Сценарий 1	Сценарий 2	Сценарий 3
Развитие отрасли в размерах, обозначенных в рамках прогноза социально-экономического развития региона на долгосрочную перспективу	Развитие молочного скотоводства по максимально допустимым агротехническим и биологическим нормам	Доведение уровня развития молочного скотоводства до дореформенного уровня

В качестве объекта более углубленного исследования был выбран кластер «Пригородный», анализ ключевых показателей которого показал,

что развитие молочного скотоводства в его рамках находится на недостаточно высоком уровне, однако он обладает при этом рядом конкурентных преимуществ по сравнению с другими кластерами, и в первую очередь географической близостью основного рынка сбыта молока в регионе – г. Воронежа.

Прогнозные параметры развития выделенного кластера определялись на основе использования оптимизационной экономико-математической модели с блочно-диагональной структурой. Анализ результатов реализации разработанной оптимизационной модели, реализованной в многовариантной постановке, позволил определить, что предлагаемые изменения структуры производства отрасли обеспечат повышение его эффективности как по сельскому хозяйству в целом – уровень рентабельности в общем по кластеру по I сценарию прогноза составит 52,7 %, по II сценарию – 33,4 % по III сценарию – 47,6 % (табл. 5), так и по отдельным районам, входящим в его состав. Также необходимо отметить, что наблюдается рост поголовья животных по всем группам скота.

Таблица 5 – Прогнозные параметры развития производства в сельскохозяйственных организациях в рамках первого кластера

Показатели	Факт	Сценарии прогноза		
		I	II	III
Площадь сельхозугодий, га	285 598,0	285 598,0	285 598,0	285 598,0
Площадь пашни, га	223 968,0	223 968,0	223 968,0	223 968,0
Структура посевных площадей, %	100,0	100,0	100,0	100,0
Зерновые	61,8	62,5	53,0	63,2
Технические	25,6	28,3	15,7	15,7
Кормовые	11,60	9,2	31,3	21,1
Поголовье, гол.				
Крупный рогатый скот	37 699	53 845	137 631	91 238
в т. ч. коровы	8 739	15 067	62 150	35 151
Свиньи	35 062	44 534	38 568	38 573
Птица	653 000	829 763	686 024	718 692
Прибыль, млн руб.	2 675,0	6 944,6	7 389,7	7 641,6
Производственные затраты, млн руб.	9 871,8	13 184,0	22 139,1	16 060,8
Товарная продукция, млн руб.	12 546,7	20 128,6	29 528,7	23 702,4
Уровень рентабельности, %	27,1	52,7	33,4	47,6

Согласно прогнозным параметрам, в перспективе в муниципальных районах первого кластера возможны рост как поголовья коров и, как следствие, их

плотности, но и продуктивности и объемов производства молока. При этом повышение численности поголовья коров в Новоусманском, Рамонском и Семилукском районах будет осуществляться несколько более высокими темпами, чем в Хохольском районе во II сценарии и чуть меньше, чем в III сценарии (табл. 6).

Вместе с оценкой экономической эффективности прогнозных параметров был произведен расчет потребности в инвестиционных ресурсах. При этом за основу взят методический подход, включающий определение 3-х вариантов прогноза, по первому - планируется строительство крупных и мега ферм, по второму – половина прогнозируемого поголовья коров будет размещаться на средних или мелких фермах, по третьему – полностью на мелких или средних предприятиях.

Таблица 6 – Прогнозные параметры развития молочного скотоводства в рамках первого кластера

Показатели	2016 г.	Сценарии		
		I	II	III
Объем производства молока, т	37 914	75 828	372 401	196 858
Продуктивность, кг	44,07	50,33	59,92	56,00
Поголовье КРС, гол.	37 125	53 845	137 631	91 238
в т. ч. коров	8 604	15 067	62 150	35 151
Приходится коров на 100 га сельхозугодий, гол	3	5,3	21,8	12,3
Потребление молока, т	34 235	40 426	40 426	40 426
Дефицит молока, т	3 679	35 402	331 975	156 432

Выбор такого подхода к размещению поголовья коров по вариантам прогноза обусловлен различной стоимостью обеспечения одного скотоместа на предприятии и, следовательно, потребность в инвестициях также будет значительно отличаться.

По мнению автора, определение потребности в инвестициях должно учитывать не только экономическую эффективность организации молочного скотоводства, но и другие ее виды, в частности, социальную, экономическую, бюджетную. А с целью сохранения, стабилизации и устойчивого развития сельских территорий важно эффективное размещение отрасли молочного скотоводства в регионе, которое предполагает альтернативные способы наращивания поголовья крупного рогатого скота во всех категориях хозяйствования.

В условиях продолжающегося сокращения поголовья коров, по мнению автора, нельзя брать на вооружение опыт развитых стран, в которых срок полезного использования коров ограничивается 4-мя лактациями, по-

сле чего производят забой. В ближайшей перспективе целесообразно увеличение срока полезного использования коров до 10 лактаций.

При ориентации на строительство крупных и мега ферм, в которых стоимость 1 скотоместа достигает 400 тыс. руб., то дополнительное финансирование с включением закупки необходимого оборудования (первый вариант) составит (табл. 7).

Таблица 7 – Потребность в инвестициях по вариантам прогноза развития пригородного кластера в Воронежской области, млн руб.

Показатели	Сценарии		
	I	II	III
1 вариант прогноза			
Строительство и оборудование	6 688,0	40 202,4	21 645,2
Покупка племенного скота	969,5	8 031,9	3 982,1
Требуется инвестиций всего	7 657,5	48 234,3	25 627,3
2 вариант прогноза			
Строительство и оборудование	4 848,8	29 146,7	15 692,8
Покупка племенного скота	969,5	8 031,9	3 982,1
Требуется инвестиций всего	5 818,3	37 178,6	19 674,8
3 вариант прогноза			
Строительство и оборудование	3 009,6	18 091,1	9 740,3
Покупка племенного скота	969,5	8 031,9	3 982,1
Требуется инвестиций всего	3 979,1	26 123,0	13 722,4

Анализ финансовых результатов реализации проекта позволил установить, что окупаемость будет достигнута на девятый год реализации проекта. По проекту сумма бюджетной поддержки за период реализации проекта при этом составит 11 460,5 млн руб. (табл. 8).

Таблица 8 - Бюджетная эффективность проекта (пригородный кластер)

Показатели	Значения
Сумма бюджетной поддержки в 2018-2030 гг., млн руб.	11 460,5
в т. ч. приобретение основных средств	9 837,5
субсидии на погашение процентной ставки по кредиту	1 623,0
Сумма платежей в бюджеты всех уровней в 2018-2030 гг., млн руб.	5 766,7
в т. ч. федеральный бюджет	4 210,9
региональный бюджет	1 047,6
местный бюджет	59,2
во внебюджетные фонды	448,9
Отношение бюджетного эффекта к сумме бюджетных расходов в 2018-2030 гг., руб./руб.	0,503

Сумма платежей в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды за весь период реализации проекта составит порядка 5 766,7 млн руб. Общая отдача бюджетных расходов за 2018-2030 гг. по расчетам составляет 0,503 рубля на 1 рубль бюджетной поддержки.

В качестве дополнительного эффекта может выступать развитие перерабатывающей промышленности в пределах выделенного кластера, следовательно, вследствие создания данного молочного кластера стимул к развитию получит не только сельское хозяйство, но и весь агропромышленный комплекс Воронежской области, что в значительной степени укладывается в рамки политики импортозамещения, проводимой государством.

В заключении диссертационной работы изложены теоретические и практические положения, отражающие особенности и тенденции организации отрасли молочного скотоводства, а также стратегические параметры ее развития в молочном кластере Воронежской области

Работы, в которых опубликованы основные результаты диссертационного исследования

Публикации в рецензируемых научных изданиях

1. Терновых К.С. Состояние и тенденции развития отрасли молочного скотоводства в России/ Ю.А. Пименов// Вестник Воронежского государственного аграрного университета. - 2016. - №4 (50). - С. 179-186 (всего 1,1 п. л., автор. - 0,5 п. л.).
2. Терновых К.С. Прогнозирование параметров развития молочного скотоводства в регионе / К.С. Терновых, И.И. Дубовской, Ю.А. Пименов// Вестник Воронежского государственного аграрного университета. - 2017. - №4(55) . - С. 193-201 (всего 1,1 п. л., автор. - 0,5 п. л.).
3. Пименов Ю.А. Импортозамещение как стратегическое направление развития молочного скотоводства/ Ю.А. Пименов// Экономика и предпринимательство. - 2018. - №2(91). - С. 1063-1067 (0,6 п. л.).

Статьи в сборниках и других научных изданиях

4. Пименов Ю.А. К вопросу о современном состоянии молочного скотоводства/ Ю.А. Пименов// Стратегия инновационного развития агропромышленного комплекса в условиях глобализации экономики: Материалы международной научно-практической конференции.– Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2015. – С. 259-262 (0,4 п. л.).
5. Пименов Ю.А. Современное состояние молочной отрасли Воронежской области /Ю.А. Пименов// Современные организационно-экономические проблемы развития АПК: материалы научно-практической конференции, посвященной 100-летию со дня создания кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ. - 2015. – С. 133-135 (0,4 п. л.).
6. Пименов Ю.А. Организационно-экономическая оценка производства молока в Воронежской области/ Ю.А. Пименов //Перспективы и технологии развития экономики и менеджмента. / Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции, г. Нижний Новгород.- 2018.- № 3.- С. 24-29 (0,43 п. л.).
7. Пименов Ю.А. Развитие молочного скотоводства в регионе / Ю.А. Пименов // Проблемы развития технологий создания, сервисного обслуживания и использования технических средств в агропромышленном комплексе: материалы международной научно-практической конференции (Россия, Воронеж, 15-16 ноября 2017 г.). – Ч. II – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2017. - С. 348-353. (0,34 п. л.)
8. Пименов Ю.А. Развитие кластеров в молочном скотоводстве Воронежской области/ Ю.А. Пименов// Социально-экономический потенциал развития аграрной экономики и сельских территорий: материалы научной и учебно - методической конференции профессорско - преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ (18-19 марта 2018 г.) - С. 63-68. (0,33 п. л.)

Подписано в печать 20. 04. 2018 г. Формат 60x80¹/₁₆. Бумага кн.-журн.
П.л. 1,0. Гарнитура Таймс. Тираж 100 экз. Заказ №17654.
Типография ФГБОУ ВО ВГАУ 394087, Воронеж, ул. Мичурина, 1.