

В Диссертационный совет 220.010.02 ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный аграрный  
университет имени Петра 1»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора  
экономических наук Бобровой Елены Александровны  
по теме «Развитие управления интегрированными структурами  
АПК на основе планирования затрат»,  
08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

Актуальность диссертационного исследования Бобровой Е.А. определяется тем, что состояние отечественного сельского хозяйства на современном этапе не позволяет развивать механизм управления интегрированными структурами АПК, ранее используемыми методами. Для преодоления возникшей ситуации необходимо: применять новые способы и приемы управления, связанные с внедрением затратосберегающих технологий, оптимизацией затрат материальных, трудовых и финансовых ресурсов; развивать функцию планирования затрат, обеспечивающую взаимосвязь действий субъектов управления разных уровней по выполнению государственной программы развития сельского хозяйства.

Принимая во внимание низкую способность к самофинансированию интегрированных агропромышленных формирований, труднодоступность кредитных ресурсов, возникает необходимость повышения эффективности планирования затрат, формирования себестоимости сельскохозяйственной продукции для обеспечения устойчивости аграрного производства. Все это требует развития механизма управления интегрированными структурами, совершенствования методического инструментария планирования состава затрат, определения стратегии аграрного производства.

Диссертационная работа содержит следующие элементы новизны: разработан механизм программно-целевого управления интегрированными агропромышленными формированиями на основе планирования затрат, адаптированный к требованиям федеральных и региональных программ развития сельского хозяйства; предложена многофункциональная модель формирования себестоимости продукции интегрированных агропромышленных структур для планирования затрат и себестоимости сельскохозяйственной продукции по процессам аграрного производства; усовершенствован методический инструментарий экономического анализа себестоимости сельскохозяйственной продукции в условиях инфляции как на стадии формирования, так и планирования, что имеет значение для оценки возможностей регулирования влияния инфляционного фактора при разработке ценовой политики; разработан комплекс мероприятий по организации и внедрению бюджетного планирования в интегрированных агропромышленных

структурах с определением параметров бюджетирования, структуры бюджетов и методики контроля их исполнения, что повысит качество оперативного управления и эффективность планирования затрат; сформулирована концепция затратообразующих факторов с обоснованием их состава с учетом особенностей аграрного производства и предложены методики их оценки для принятия управленческих решений при разработке стратегии интегрированного формирования; предложен авторский подход к использованию маржинального и прогнозного анализа затрат для обеспечения устойчивого развития интегрированных структур АПК.

Основные положения проведенных исследований отражены в 55 научных работ общим объемом 45,43 п. л. (авторский вклад – 40,99 п. л.), в том числе опубликованы в рецензируемых научных изданиях – 17 работ.

Таким образом, отмечая несомненную актуальность и новизну рецензируемого диссертационного исследования, подтверждая положительное и продуктивное решение вносимых в исследование задач, обращая внимание на теоретико-методологическую и практическую значимость исследования можно сделать вывод, что основные положения, выносимые на защиту, достаточно экономически обоснованы, что повышает научную ценность и практическую значимость проведенного исследования.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате не достаточно раскрыта информация по использованию прогнозного анализа затрат и их влияния на устойчивость интегрированной агропромышленной структуры при разработке стратегии ее развития.

Все вышеизложенное дает основание заключить, что исследования представляют законченную научно-исследовательскую квалифицированную работу, содержат новые рекомендации и выводы, отвечают требованиям «Положения о присуждении ученых степеней». Считаю, что Боброва Елена Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА,  
д.э.н., профессор



Острецов Владимир Николаевич

Адрес:  
г.Вологда, 160555 с.Молочное,ул.Шмидта 2  
Телефон: (817-2)525 730  
E-mail.academy@molochnoe.ru



«9» сентябрь 2017 г.

*Острецова В.Н. доверено*

*Нач. общего отдела к.ф. Шелепенкова А.В.*