

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Чумакова Сергея Сергеевича
на тему «Инновационные технологии в оперативном управлении производством
в сельскохозяйственных предприятиях», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

Как показывает практика, совершенствование управления является одним из главных условий повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий. Решение данной задачи, прежде всего, предполагает использование инновационных технологий при принятии управленческих решений, в том числе в системе оперативного управления. Во многих сельхозпредприятиях страны это требование не учитывается в полной мере, что препятствует развитию экономики и обеспечению их конкурентоспособности. Одна из причин сложившейся ситуации – недостаточная разработанность соответствующей научно-методической базы, в связи с чем тема исследования является актуальной.

В работе справедливо отмечается, что оперативное управление в аграрной сфере осложняется рядом объективных факторов, в том числе неустойчивым финансовым состоянием сельхозпредприятий, недостаточной квалификацией кадров, сложностью контроля за обширными земельными угодьями и др. В связи с этим вполне обоснованно делается вывод о необходимости инновационного развития оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях. В качестве одного из важных условий решения данной проблемы рекомендуется подключить товаропроизводителей к единой информационно-коммуникационной системе. Эффективность этого мероприятия, как считает автор, зависит от трех аспектов: заинтересованности руководителей и специалистов хозяйств в переходе на новые методы управления; финансовых возможностей хозяйств (для приобретения необходимых технических средств); степени оптимальности организационной структуры управления предприятия (наличия условий для оперативного взаимодействия его подразделений с целью обмена, обработки и хранения информации и последующего ее использования в планировании и регулировании производства).

В ходе исследования на основе оценки сложившейся практики организации оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях Воронежской области определены тенденции в его развитии, включая рост затрат рабочего времени на оперативное управление, сокращение численности управленческого персонала, повышение требований к профессиональной подготовке управленческих кадров и другие.

Заслуживает внимания также разработанный автором концептуальный подход к использованию инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, который включает приоритетные направления инновационного развития аграрного сектора, способы «транспортиров-

ки» оперативной информации, регламентацию обязанностей управленческого персонала в разрезе степеней управления.

К наиболее ценным с научной и практической точек зрения следует отнести рекомендации автора по информационному обеспечению оперативного управления в сельхозпредприятиях на основе маркетингового и логистического подходов, позволяющие повысить эффективность планирования и организации производственных процессов. Еще одной положительной стороной результатов исследования является то, что они облегчают деятельность по автоматизации процесса планирования, учета и контроля материально-денежных потоков в сельхозпредприятиях.

Вместе с тем, представляется, что перечень критериев, взятый за основу для сравнения различных видов управления (таблица 1), нуждается в уточнении, так как в существующем виде он не дает достаточного представления о них. Однако данное замечание не носит принципиальный характер, не умаляет научную и прикладную значимость результатов исследования.

В связи с этим диссертация Чумакова С.С. на тему «Инновационные технологии в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях» соответствует требованиям ВАК РФ, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Зав. отделом «Управление АПК и сельским развитием» ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве»,
доктор экономических наук, доцент

Адукова Алевтина Николаевна

Телефон: +7 (495) 700-11-51

E-mail: alevtina@adukova.ru

111621, г. Москва, ул. Оренбургская, 15,
ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве»
Телефон/факс: +7 (495) 700-06-71
E-mail: vniitusx@mail.ru
сайт: <http://www.vniioptush.ru>

Подпись А.Н. Адуковой заверяю:

Зав. отделом кадров
ФГБНУ ВНИОПТУСХ, к.э.н.



Огаркова Н.Н.