

В диссертационный совет Д 220.010.02 при  
федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
профессионального образования  
«Воронежский государственный аграрный  
университет имени императора Петра I»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук Бобровой Елены Александровны по теме «Развитие управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат», 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Оценка состояния агропромышленного производства свидетельствует о наличии множества проблем, вызванных кризисной ситуацией в экономике России, которые требуют своевременных решений. В целях создания условий для устойчивого экономического роста сельского хозяйства необходимо оценить текущее состояние данного сектора экономики, определить первоочередные и долгосрочные задачи, стоящие перед отраслью, и с позиций всего народнохозяйственного комплекса подготовить пути их решения, основанных на научных подходах, современных методических инструментах управления. Актуальным на сегодняшний день становится формирование перспективной стратегии интегрированных агропромышленных структур и достижение конкурентных преимуществ на основе развития механизма их управления, совершенствования планирования себестоимости сельскохозяйственной продукции, поиска вариантов ее оптимизации, способствующих повышению эффективности сельскохозяйственного производства и максимизации прибыли. На различных уровнях иерархического управления в сфере АПК принята ориентация на ведение агропромышленного производства с учетом факторов рационального использования природного, производственного и научно-технического потенциалов аграрного сектора.

Диссертационная работа и автореферат диссертации Бобровой Е.А. восполняет имеющийся пробел в научном знании по управлению интегрированными структурами на основе планирования затрат, отражает одну

из наиболее актуальных и значимых тем, поскольку отвечает потребностям в разработке новых методик оценки и анализа затрат, планирование которых влияет на эффективность и конкурентоспособность производимой продукции.

Содержание автореферата и диссертации подтверждает несомненную научную новизну проведенных диссертантом исследований, которая представлена теоретическими и практическими положениями, раскрытыми в работе, а также разработанными рекомендациями по совершенствованию теоретико-методологических основ управления и планирования затрат в интегрированных аграрных формированиях.

Научный и практический интерес представляют разработанные автором рекомендации по развитию механизма управления и планирования затрат, основанного на программно-целевом подходе, обеспечивающего взаимосвязь субъектов управления по выполнению целевых установок в соответствии с федеральными и региональными программами развития сельского хозяйства.

Научную и практическую значимость представляют предложения по формированию себестоимости сельскохозяйственной продукции, оценке ее элементов в условиях инфляции, авторские методики по анализу и планированию себестоимости по процессам агробизнеса, направления концепции современного бюджетирования по уровням планирования на сельскохозяйственном предприятии, способы и алгоритмы оценки влияния факторов внешней среды на планирование затрат.

Предложен методический инструментальный маржинального анализа, основанный на оценке соотношения издержек, объема реализации (продаж), прибыли и прогнозирования их величины - анализ «затраты - объем - прибыль» необходимый для определения маржинальной прибыли, «порога рентабельности», затрат и издержек по видам деятельности и видам сельскохозяйственной продукции, что необходимо для разработки политики ценообразования в сфере АПК.

Интересны разработки в области стратегического планирования с применением маржинального и стратегического подходов к взаимосвязи функций управления по регулированию формирования себестоимости сельскохозяйственной продукции. С этой целью разработана авторская модель формирования и реализации стратегии планирования затрат интегрированных структур АПК, реализация которой обеспечивает регулирование и координацию функций интегрированных агропромышленных структур в

соответствие с индикаторами государственных и региональных программ.

Результаты диссертационного исследования Бобровой Е.А. прошли успешную апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также нашли свое применение в практической деятельности ряда сельскохозяйственных предприятий.

Вместе с тем, при всех положительных моментах, следует отметить, что в автореферате недостаточно раскрыт порядок формирования информационной базы для реализации прогнозной модели оценки затрат для планирования прибыльности сельскохозяйственного производства и устойчивого развития агробизнеса с применением автоматизированного программного продукта.

Диссертационное исследование выполнено на высоком научном уровне, обладает теоретической, методологической и практической значимостью и соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, а ее автор - Боброва Елена Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры «Организация производства»  
ФГБОУ ВО «Российский государственный  
аграрный университет - МСХА имени  
К.А. Тимирязева»,  
д.э.н., профессор

Ю.Н. Шумаков

Контактные данные:

Юрий Николаевич Шумаков,  
Доктор экономических наук, профессор кафедры  
«Организация производства»

Адрес: 127550, г. Москва, Лиственничная  
аллея, 12а, корпус №2  
Тел. 8(499)976-12-54, 8(499)976-45-71  
«\_» \_\_\_\_\_ 2017г