

ОТЗЫВ

научного консультанта на диссертацию Бобровой Елены Александровны на тему «Развитие управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Бобровой Еленой Александровной завершено самостоятельное научное исследование, направленное на решение важной для агропромышленного комплекса проблемы, которая связана с развитием управления интегрированными структурами АПК, на основе совершенствования планирования затрат, эффективность которого влияет на формирование ценовой политики, повышение качества сельскохозяйственной продукции, конкурентоспособность, обеспечение населения продовольствием, снабжение сырьевыми ресурсами промышленные и перерабатывающие производства. Неопределенность внешней среды, недостаток финансовых ресурсов свидетельствуют о необходимости поиска новых технологий ресурсосбережения, внедрения эффективных инструментов хозяйствования, рационального сельскохозяйственного производства, что неизбежно ведет к развитию методологических подходов и методического инструментария планирования затрат интегрированных структур АПК, формированию стратегии развития управляемой системы, что определило актуальность темы диссертации.

Исходя из актуальности проблемы, определена цель диссертации, состоящая в теоретико-методологическом обосновании и разработке механизма, методологического инструментария и практических рекомендаций по управлению интегрированными структурами АПК, основанного на совершенствовании планирования затрат, способствующих повышению эффективности аграрного производства.

Наличие практического опыта и обладание научным потенциалом в области исследуемой проблемы позволило Бобровой Елене Александровне акцен-

тировать внимание в диссертации на те направления, недостаточность проработанности которых определило ее личный вклад в теорию, методологию и практику развития управления интегрированными агропромышленными формированиями на основе планирования затрат. Достоинство диссертационной работы состоит в расширении автором самого понимания управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат, как теоретической проблемы, его доминантного значения в определении стратегии развития аграрного производства.

Диссертационная работа характеризуется достаточной степенью научной новизны, основными элементами которой являются: авторская трактовка понятий «планирование затрат», «затраты», «расходы», «издержки» с группировкой основных критериев различия и распределения их приоритетности; механизм, управления интегрированными структурами АПК основанного на планировании затрат с применением программно-целевого подхода в условиях неопределенности внешней среды; многофункциональная модель формирования себестоимостью сельскохозяйственной продукции, обусловленная научно-обоснованными принципами: конкурентоспособность себестоимости, коммерциализация и критичность управления себестоимостью; методика анализа и оценки формирования себестоимости сельскохозяйственной продукции с учетом влияния фактора инфляции; методика планирования себестоимости сельскохозяйственной продукции в условиях инфляции с определением показателя «манипулятивная себестоимость», обусловленного изменением уровня инфляции; методический инструментарий бюджетного планирования затрат с систематизацией критериев и индикативных показателей, ориентированных на выполнение направлений федеральных и региональных программ развития сельского хозяйства; система бюджетов для оценки эффективности планирования затрат по сегментарным единицам аграрного производства, местам возникновения, центрам ответственности и центрам затрат; концепция оценки затратобразующих факторов внешней и внутренней среды; способы и алгоритмы оценки влияния факторов внешней и внутренней среды на затраты интегрированных

агропромышленных формирований; методический инструментарий маржинального анализа, основой которого является оценка соотношения издержек, объема реализации (продаж), прибыли и прогнозирования их величины; стратегия планирования затрат в системе управления интегрированными структурами АПК, основанная на системном подходе.

Диссертация обогащает науку рядом новых авторских взглядов на традиционно важные для теории и практики проблемы прогнозирования и эффективности планирования затрат с использованием программно-целевого и системного комплексного подхода, содержит новые интересные результаты, научная достоверность которых не вызывает сомнения и имеют значимость для развития управления интегрированными структурами АПК. Разработанные положения и полученные результаты определили основания для построения системы планирования затрат интегрированных структур АПК, отвечающей принятой концепции развития сельского хозяйства.

Следует отметить, что автором осуществлены разработки не только в области теории и методологии совершенствования управления интегрированными структурами АПК, планирования затрат предприятий агропромышленного комплекса, но и проведена практическая работа по их внедрению в деятельность региональных и муниципальных органов власти, интегрированных агропромышленных формирований, сельскохозяйственных предприятий, что подтверждается соответствующими справками об использовании.

Выполненная диссертация является законченной научно-исследовательской работой. Полученные автором результаты достоверны. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций исследования подтверждается сопоставлением полученных результатов с международной практикой, действующим российским законодательством, статистическими материалами, мнениями ведущих российских и зарубежных ученых.

Боброва Елена Александровна состоялась как исследователь, ее образованность и эрудиция позволили грамотно формулировать цели и задачи исследования, анализировать полученные результаты и научно обосновывать выводы

и рекомендации, аргументировать и применять необходимые методы исследования. Соискатель обладает широким кругозором, владеет современными методами исследования процессов, использованными в диссертации: диалектическим, системным, дедукции, декомпозиции. Она проявила такие качества, как высокая работоспособность, способность к творческому мышлению, настойчивость, стремление к воплощению современных креативных идей и подходов, профессиональную грамотность.

Боброва Елена Александровна относится к современным целеустремленным исследователям, что способствовало ей подготовить качественную научно-исследовательскую работу, в которой продемонстрирована ее компетентность в области управления интегрированными структурами АПК на основе совершенствования планирования затрат, системного моделирования стратегии интегрированных агропромышленных формирований, что необходимо для развития сельского хозяйства и решения продовольственной безопасности страны.

Боброва Елена Александровна активно принимала участие в научных исследованиях в рамках хоздоговорной тематики, связанной с управлением в системе АПК, анализом, мониторингом и прогнозированием затрат интегрированных агропромышленных структур, в работе конференций различного уровня, на которых представляла результаты своих научных исследований. По теме диссертации опубликовано 55 научных работ, общим объемом 45,43 п. л. (авторский вклад – 40,99 п. л.), в том числе 17 статей опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, две из которых включены в зарубежные базы цитирований AGRIS.

Оценивая диссертацию Бобровой Елены Александровны в целом считаю, что она имеет законченный характер и представляет собой серьезное исследование, посвященное решению важных научных и практических задач, связанных с теоретическим и методологическим обоснованием развития управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат. Это позволяет сделать вывод о том, что диссертация соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства образования и науки РФ (п. 9 Положения о

присуждении ученых степеней), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Научный консультант:

доктор экономических наук, профессор
кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет экономики и торговли»

Н.А. Лытнева

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 12,
телефон: +7 (4862) 43-15-63, e-mail: ukap-lytneva@yandex.ru