

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Мичуринский
государственный аграрный университет»,
д.с.-х.н., профессор



В.А. Бабушкин

«25» апреля 2017 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» на диссертацию Чумакова Сергея Сергеевича на тему: «Инновационные технологии в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Инновационное развитие АПК России является одним из важнейших факторов повышения конкурентоспособности аграрной экономики на мировом рынке. Опыт работы отечественных передовых предприятий показывает, что активное использование инновационных технологий в практике оперативного управления аграрным производством позволяет своевременно принимать и реализовать научно обоснованные управленческие решения, рационально использовать ресурсы предприятия, выявлять резервы роста урожайности сельскохозяйственных культур и эффективности производства в целом без привлечения новых ресурсов. Вместе с тем, большая часть сельскохозяйственных предприятий значительно отстает по многим аспектам эффективности производственной деятельности от показателей западных сельхозтоваропроизводителей. Решением в данной ситуации может быть планомерный комплексный переход к внедрению организационно-экономических инноваций для повышения качества оперативного управления и, соответственно, производству конкурентоспособной

продукции путем снижения издержек производства и повышения производительности труда на основе применения инновационных технологий.

Важность указанных проблем, недостаточная изученность отдельных теоретических и методических аспектов применительно к использованию инновационных технологий в управленческой деятельности сельскохозяйственных предприятий определили логику работы и рассматриваемый в ней круг вопросов.

Степень обоснованности научных положений и достоверность результатов диссертационной работы. Автор методически продвигается в постановке и решении задач исследования. Содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве, соответствуют поставленной цели исследования, сформированы с учетом соблюдения причинно-следственных связей и последовательности в решении обозначенных задач.

Теоретические и методические положения диссертационного исследования базируются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам оперативного управления производством в сельском хозяйстве, материалах научно-практических конференций.

Достоверность полученных в диссертации результатов с использованием диалектического подхода подтверждается комплексным и системным анализом, а также использованием следующих методов экономических исследований: абстрактно-логического, монографического, расчетно-конструктивного, сравнительного и системного анализа, статистико-экономического, экспертных оценок и опроса, экономико-математического моделирования.

Данный подход позволил сформулировать научно обоснованные и достоверные предложения, выводы и рекомендации, доказательность которых подкрепляется информационно-экспериментальной базой исследования, формируемой на основе совокупности статистических данных Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа по Воронежской области; материалов Министерства сельского хозяйства России, Департамента аграрной политики Воронежской области, периодической печати; годовых отчетов, производственно-финансовых планов сельскохозяйственных предприятий, электронных сетевых ресурсов, личных наблюдений автора, экспертных оценок, данных опросов.

На основе системного исследования автору удалось в полной мере решить сформулированные в работе задачи и выразить их в логически завершенных научных положениях, отражающих основные результаты диссертационной работы.

Результаты исследования достоверны, а сформулированные на их основе предложения по использованию инновационных технологий в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях, научно обоснованы.

Основные результаты диссертационного исследования апробированы в форме научных докладов автора на Всероссийских и международных научно-практических конференциях и опубликованы в материалах этих конференций, а также в рецензируемых научных изданиях.

По результатам диссертационного исследования опубликовано 20 научных работ объемом 8,23 п.л. (из них 7,0 п.л. авторских), в том числе 4 работы в рецензируемых изданиях.

Оценка научной новизны результатов исследования. В ходе проведенных исследований диссертанту удалось выйти на ряд интересных в научном отношении, и перспективных в практическом плане обобщений, которые определены как содержащие элементы научной новизны.

Так, автором установлен комплекс факторов, определяющих организацию оперативного управления в сельском хозяйстве и (наряду с природно-климатическими) прямым образом влияющих на систему оперативного планирования производства, а также условия территориальной организации предприятий при определенной степени разобоченности структурных подразделений, что формирует особые условия эксплуатации имеющихся ресурсов и определяет сезонность производственных процессов.

Оценка состояния оперативного управления в сельскохозяйственных организациях исследуемого региона позволила определить некоторые тенденции его развития:

- рост затрат на оперативное управление у руководителей и специалистов, компенсируемое снижением численности управленческого персонала при одновременном увеличении производительности его труда;
- недостаточно высокий уровень распределения функциональных обязанностей при невысоком уровне информационного обеспечения оперативного управления.

Это позволило определить концептуальный подход к использованию инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством.

Использование приоритетов развития оперативного управления аграрным производством, адаптивных форм организации и современных

геоинформационных технологий, этапность осуществления процесса и более четкое распределение функциональных обязанностей обеспечивают обоснованность принимаемых управленческих решений и повышают их эффективность.

Предложенные автором инновационные системы информационного обеспечения оперативного управления на основе маркетингового и логистического подходов позволяют повысить качество и своевременность планирования, а также организацию производственных процессов. В условиях адаптации к ГИС-технологиям снижается уровень затрат как во внутрихозяйственных подразделениях, так и на предприятиях в целом.

Значимость результатов исследования для науки и производства, рекомендации по их использованию. Знакомство с результатами научных исследований, выполненных Чумаковым С.С., позволяет утверждать, что работа имеет теоретическую и практическую ценность, отличается новизной подходов к решению ряда вопросов по применению инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством. Теоретическое значение диссертации состоит в уточнении содержания категории «оперативное управление производством», в выявлении особенностей оперативного управления аграрным производством и разработке концептуального подхода к его совершенствованию.

Практическое значение диссертации состоит в том, что основные научные результаты могут быть использованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных предприятий, районных и областных органов управления сельского хозяйства при обосновании внедрения инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, его совершенствовании при условии оптимизации затрат с целью эффективного развития сельскохозяйственных предприятий.

Наиболее существенным для практического использования являются рекомендации по обоснованию внедрения геоинформационных технологий в целях совершенствования информационного обеспечения оперативного управления аграрным производством, в том числе системы оперативного планирования, в крупных сельскохозяйственных предприятиях. Результаты диссертационного исследования достаточно широко апробированы и доказали свою эффективность на практике. Отдельные научные и практические рекомендации диссертационного исследования используются в преподавании дисциплин «Организация сельскохозяйственного производства», «Производственный менеджмент в АПК», «Планирование на

предприятия АПК», «Информационное обеспечение принятия управленческих решений», а также в системе повышения квалификации руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций.

Оценка содержания диссертации. Содержание выполненного исследования соответствует паспорту специальностей ВАК 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством в пределах раздела 1.2. АПК и сельское хозяйство: пункта 1.2.40. «Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве», 1.2.41. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК». Диссертация и автореферат выполнены согласно требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ.

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью. Диссертация написана по проблемно-тематическому принципу и состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, содержащего 164 наименования. Работа изложена на 183 страницах компьютерного текста, содержит 25 таблиц, 23 рисунка, 3 приложения.

Во введении автором раскрыта актуальность выбранной темы исследования, указана степень разработанности проблемы, сформулированы элементы научной новизны, показаны методы, исследования, отмечена теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

В первой главе «Теоретико-методические основы оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях» – автор рассматривает экономическую сущность, содержание и специфику оперативного управления аграрным производством, определяет роль и значение инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, обобщает отечественный и зарубежный опыт оперативного управления аграрным производством.

Диссертант сравнивает различные виды управления предприятием и выделяет с теоретико-методологических позиций основные функции оперативного управления (стр. 13-14). В диссертации выделены четыре группы факторов: природные, маркетинговые, организационно-технологические и государственное регулирование, оказывающие влияние на управление сельскохозяйственным производством в современных условиях (стр. 19). Диссертант убедительно раскрыл и обосновал роль и задачи диспетчерской службы, которая по-прежнему остается самой

распространенной организационной формой оперативного управления в российских сельскохозяйственных предприятиях (стр. 22-25).

Соискатель довольно удачно обобщает взгляды различных исследователей на классификацию инноваций в АПК и роль инновационного менеджмента в организации оперативного управления производством в сельскохозяйственных и агропромышленных формированиях. В работе указывается целесообразность применения GPS-навигации для осуществления мониторинга и оперативного принятия управленческих решений на сельскохозяйственных предприятиях (стр. 36-38).

Во второй главе «Современное состояние аграрного производства и оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях» – проведен анализ состояния и выявлены тенденции развития оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях, выделены предпосылки и обобщен опыт внедрения инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, дана организационно-экономическая оценка эффективности оперативного управления производством в сельскохозяйственном предприятии.

Диссертантом проведен анализ и выявлены положительные тенденции в динамике состояния материально-технической базы российских сельскохозяйственных предприятий (стр. 58-61), что особенно важно для оперативного управления аграрным производством, поскольку влияет на сезонную занятость, выбор технологии работ в растениеводстве, потребность в механизаторах, производительность, условия и уровень оплаты труда.

Расчеты, проведенные автором по оценке эффективности оперативного управления производством в сельскохозяйственном предприятии, показали повышение затрат времени на сбор, упорядочение, обработку и передачу информации, увеличение доли затрат рабочего времени руководителей и специалистов на оперативное управление, влияние на эффективность аграрного производства сложившейся организации внутривозрастных производственно-экономических отношений и системы оперативного управления (стр. 71-81).

Более углубленно состояние и тенденции развития оперативного управления исследованы на примере ООО «АПК Русич» Бобровского района Воронежской области. Достаточно проработанными выглядят вопросы оценки ресурсного потенциала исследуемого предприятия ООО «АПК Русич» до внедрения GPS-технологии и после совершенствования на ее

основе системы информационного обеспечения оперативного управления (стр. 84-92).

В третьей главе «Совершенствование оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях на основе внедрения инновационных технологий» – предложен авторский концептуальный подход к использованию инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, разработан проект автоматизации системы оперативного планирования аграрного производства в сельскохозяйственных предприятиях.

Автор акцентирует внимание на целесообразности предоставления возможности сельхозтоваропроизводителям участвовать не только в реализации инновационной государственной программы, но и на стадиях разработки и согласования (стр. 93). Соискатель указывает на важность «прорывных» инновационных технологий, адаптированных к природно-экономическим условиям Воронежской области (стр. 96) и предлагает концептуальные направления повышения эффективности управления инновационным развитием АПК Воронежской области (стр. 97-98).

Важным результатом диссертационного исследования является разработанный и апробированный автором на примере ООО «АПК Русич» Воронежской области методический подход оценки эффективности использования информационных ресурсов в процессе оперативного управления в сельскохозяйственном предприятии (стр. 114-117). Представляет практический интерес разработанная система информационного обеспечения оперативного планирования растениеводства, которую можно применять в других сельскохозяйственных организациях региона (стр. 124-134).

В заключение работы приводятся основные результаты диссертационного исследования, последовательность и содержание которых отражают структуру работы, соответствуют поставленным задачам и свидетельствуют о полноте их решения.

Автореферат диссертации соответствует ее содержанию.

Замечания по диссертации. Не подвергая сомнению имеющиеся в работе положительные стороны, в частности элементы научной новизны, следует обратить внимание на отдельные недостатки.

1. В диссертации следовало бы уточнить, какие закономерности производства аграрной продукции (стр. 12) и управляемого объекта (стр. 18)

лежат в основе применения инновационной технологии в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях.

2. На стр. 70 диссертации отмечено, что в 2012 г. Правительство Воронежской области приняло Постановление № 965 «Об утверждении долгосрочной областной целевой программы «Использование спутниковых навигационных технологий и других результатов космической деятельности в интересах социально-экономического развития Воронежской области на 2013-2015 годы». Однако далее в работе не рассмотрено, что уже сделано в этом направлении, особенно в сфере АПК.

3. Желательно было бы в процессе исследования проанализировать и показать влияние (или его отсутствие) отраслевой специализации сельскохозяйственных предприятий Воронежской области в организации их системы оперативного управления.

4. Начиная со стр. 81 автором проводится исследование системы оперативного управления аграрным производством на примере ООО «АПК Русич» Бобровского района Воронежской области. Каково обоснование выбора данного предприятия, является ли оно типичным для области?

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают научную и практическую ценность полученных соискателем результатов.

Общее заключение по диссертационной работе. Диссертация Чумакова С.С. является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой, содержащей научные результаты, которые подтверждают вклад автора в решение проблемы применения инновационных технологий в оперативном управлении сельскохозяйственным производством. Автореферат в полной мере отражает структуру диссертации, основные результаты исследования и их научную новизну. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы.

Считаем, что представленная диссертационная работа на тему «Инновационные технологии в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях» отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а также паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и

сельское хозяйство), а ее автор, Чумаков Сергей Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по данной специальности.

Отзыв заслушан, обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса, протокол № 12 от 26 апреля

Заведующий кафедрой менеджмента
и агробизнеса Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Мичуринский
государственный аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор

Шалапина
Ираида Павловна

Адрес: Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101
Тел.: 8 (47545) 94501. **Электронная почта:** info@mgau.ru

Подпись Шалапиной И. П. заверяю.

Ученый секретарь

Зайцова

Л. А. Зайцова

