

В диссертационный совет Д 220.010.02 при  
федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
профессионального образования  
«Воронежский государственный аграрный  
университет имени императора Петра I»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бобровой Елены Александровны по теме «Развитие управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Агропромышленное производство является одной из наиболее динамичной сферой деятельности, которая характеризуется непрерывными интеграционными изменениями и усовершенствованиями. В настоящее время в интегрированных структурах АПК осуществляется диверсификация производственных процессов под влиянием политических, экономических, агроклиматических и других факторов. В связи с этим появляются новые требования к механизму управления, развитию методических инструментов, способов и приемов, форм и подходов к функциям управления, отвечающие направлениям Государственных программ реформирования сельского хозяйства.

Одной из функций управления интегрированными агропромышленными структурами является планирование затрат, методология которого способствует их оптимизации, повышению результативности аграрного производства. Недостаточность развития методических подходов к определению и оценке затрат, несовершенство методов формирования себестоимости сельскохозяйственной продукции, необходимость совершенствования политики ценообразования обосновывают актуальность избранной автором темы исследования.

Значимость проведенного исследования определена важностью проблем государственного уровня в области выполнения программ импортозамещения, укрепления внутреннего продовольственного рынка, что, по мнению автора, требует развития механизма программно-целевого управления интегрированных агропромышленных структур на основе планирования затрат.

На наш взгляд, авторские предложения по развитию механизма управления в сфере АПК с применением программно-целевого подхода, заслуживает внимания, поскольку способствует решению проблемных

ситуаций аграрного производства, обеспечивая взаимосвязь субъектов всех уровней иерархического управления при выполнении целевых установок по рациональному использованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Результаты исследования, представленные Бобровой Е.А. в автореферате, характеризуются новизной и практической значимостью.

Научный интерес представляет многофункциональная модель формирования себестоимости сельскохозяйственной продукции, основанная на принципах калькулирования, единства методов планирования, методов оптимизации затрат, сочетания уровня себестоимости с качеством продукции с дополнением авторских принципов, таких как конкурентоспособность, коммерциализация и критичность планирования, что позволяет планирование затрат в условиях неопределенности аграрного производства направить в нужное русло для оптимизации политики ценообразования и получения прибыли.

Заслуживает внимания авторская концепция планирования себестоимости сельскохозяйственной продукции в условиях инфляции, основанная на развитии методического инструментария экономического анализа, использование которого позволяет определить влияние инфляционной составляющей на формирование себестоимости в текущем и перспективном периодах, что необходимо для принятия управленческих решений по разработке ценовой стратегии интегрированных структур АПК.

Элементы новизны имеет систематизация программных критериев и индикаторов для оценки и планирования затрат агропромышленного производства по уровням управления (макро, мезо, микро и мини уровни), что позволяет определить их взаимосвязь и выделить наиболее приоритетные показатели для регулирования себестоимости продукции, организации бюджетирования, гибкости бюджетного планирования.

Практическую значимость и научный интерес имеют предложения автора в области стратегии управления интегрированными агропромышленными формированиями на основе планирования затрат, последовательность ее разработки, направления и состав элементов, позиции и сценарии, индикативные показатели и факторы, влияющие на изменение затрат.

Перечисленные элементы новизны относятся к специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) пунктам 1.2.41. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК», 1.2.42. «Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве», 1.2.43. «Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве» паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки РФ.

Выводы, сформулированные соискателем обоснованы и не вызывают сомнения. Диссертационное исследование логически построено. В рамках данного исследования тема полностью раскрыта.

В качестве замечания следует отметить факт отсутствия организационного аспекта при осуществлении контроля исполнения бюджетов с указанием структурного подразделения или службы для выполнения контрольных функций и обобщению информации для принятия управленческих решений.

Высказанное замечание не снижает общей положительной оценки диссертационного исследования Бобровой Е.А. Работа выполнена на достаточном теоретическом и методологическом уровне, основные научные результаты отличаются новизной и обоснованностью.

Считаю, что диссертация соответствует требованиям ВАК, а ее автор – Боброва Елена Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Заведующая кафедрой «Экономика,  
Организация и управление на  
предприятии»  
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА  
доктор экономических наук,  
профессор

Дозорова Татьяна Александровна

Подпись Т.А. Дозоровой заверяю:  
Ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА 01.06.2017 г.

Аксенова Наиля  
Наилевна

Контактная информация:

Организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное  
Учреждение высшего образования «Ульяновская государственная  
сельскохозяйственная академия имени П. А. Столыпина»

Юридический адрес: 432017, г. Ульяновск, бульвар Новый Венец, 1

Сайт: [www.ugsha.ru](http://www.ugsha.ru)

Тел. 8((84231)) 5-11-75; E-mail: [ugsha@yandex.ru](mailto:ugsha@yandex.ru)