

### **О Т З Ы В**

официального оппонента доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой управления, организации производства и отраслевой экономики Федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский университет инженерных технологий» Богомоловой Ирины Петровны на диссертационную работу Чумакова Сергея Сергеевича на тему: «Инновационные технологии в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Сельскохозяйственное предприятие занимает центральное место в народно-хозяйственном комплексе большинства государств. Оно выступает как товаропроизводитель и обеспечивает процесс воспроизводства на основе самостоятельности, самоокупаемости и самофинансирования.

В условиях рыночных отношений обеспечить сельскохозяйственному предприятию эффективное функционирование и конкурентные преимущества может только эффективное стратегическое, тактическое и оперативное управление его производственно-сбытовой деятельностью. Сегодня предприятие само должно определять и прогнозировать параметры внешней среды, ассортимент продукции и услуг, цены, находить выгодных поставщиков, рынки сбыта и многое другое, а главное уметь оперативно и грамотно реагировать на любые изменения во внешней и внутренней среде, и в соответствии с ними корректировать свою деятельность. А это означает, что руководство предприятия всегда должно ориентироваться на новые и оригинальные ходы в управлении. Одним из таких исключительно важных для предприятий подходов в оперативном управлении является использование инновационных технологий как определяющего фактора эффективного производства.

В силу названных аргументов актуальность, научная и практическая значимость выполненного Чумаковым С.С. диссертационного исследования не вызывает сомнения.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

В представленной работе автор использовал достаточно большой объем теоретического материала и статистических данных. Основные положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, представляются научно обоснованными и достоверными, что подтверждается глубоким анализом представительного массива информации, применением различных методологических подходов, включая методы абстрактно-логического анализа,

диалектический, монографический, расчетно-конструктивный, сравнительного и системного анализа, статистико-экономический, экспертных оценок и опроса, экономико-математического моделирования и другие.

Научные выводы и результаты диссертационной работы докладывались на научных конференциях и отражены в двадцати печатных работах, четыре публикации автора диссертации состоялись в рецензируемых ведущих научных изданиях. Основные положения диссертации внедрены, что подтверждается справками о внедрении и использовании рекомендаций автора.

### **Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК**

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям по их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям ВАК. Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), а предметная область исследования соответствует пунктам 1.2.40. «Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве», 1.2.41. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК» паспорта специальности ВАК Министерства образования и науки РФ.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертационной работы.

### **Оценка новизны диссертационного исследования**

Научная новизна заключается в развитии теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по использованию инновационных технологий в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях.

К основным элементам научной новизны диссертационного исследования следует отнести следующие положения.

Автором выявлены факторы, влияющие на процесс организации оперативного управления аграрным производством в сельскохозяйственных предприятиях и определяющие его специфику.

На основе организационно-экономической оценки состояния оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях Воронежской области определены тенденции в его развитии.

Автором предложен концептуальный подход к использованию инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, включающий приоритетные направления инновационного развития аграрной сферы АПК Воронежской области и повышения его управляемости.

К научной новизне можно отнести также и то, что автором разработаны инновационные системы информационного обеспечения оперативного управ-

ления в сельскохозяйственных предприятиях на основе маркетингового и логистического подходов, и обновленной системы диспетчирования.

В работе представлены и другие новые подходы и решения, содержащие элементы научного вклада, дополняющие теоретические знания и имеющие практическую значимость.

### **Оценка содержания диссертации и ее завершенность**

Диссертация и автореферат отражают логику и завершенность исследования, последовательно раскрывают поставленные задачи исследования. Работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы. Она изложена на 183 страницах компьютерного текста, содержит 25 таблиц, 23 рисунка, 3 приложения, список литературы, включающий 164 наименования.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, определена степень разработанности проблемы, сформулированы цель и задачи, предмет и объект исследования, показана научная новизна полученных результатов, их теоретическая и практическая значимость и степень апробации.

В первой главе «Теоретико-методические основы оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях» раскрыта экономическая сущность, содержание и специфика оперативного управления аграрным производством; определена роль и значение инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством; обобщен отечественный и зарубежный опыт оперативного управления.

Во второй главе «Современное состояние аграрного производства и оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях» изучено состояние и тенденции развития оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях; выявлены предпосылки и опыт внедрения инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством; дана организационно-экономическая оценка эффективности оперативного управления.

В третьей главе «Совершенствование оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях на основе внедрения инновационных технологий» предложен концептуальный подход к использованию инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством; показана роль инновации в информационном обеспечении оперативного управления; обоснован проект автоматизации системы оперативного планирования аграрного производства в сельскохозяйственных предприятиях.

Диссертацию завершает заключение, включающее основные выводы и обоснованные рекомендации, которые имеют научную и практическую ценность. В целом представленная работа хорошо оформлена, в полной мере снабжена графическим материалом, изложена по существу, логически последовательно.



### **Значимость полученных результатов для науки и производства**

В теоретическом плане личный вклад соискателя заключается в уточнении содержания категории «оперативное управление производством», в выявлении особенностей оперативного управления аграрным производством и разработке концептуального подхода к его совершенствованию.

Результаты исследований могут быть использованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных предприятий, районных и областных органов управления сельского хозяйства при обосновании внедрения инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, его совершенствовании при условии оптимизации затрат с целью эффективного развития сельхозпредприятий.

Отдельные положения могут найти отражение в учебных курсах по таким дисциплинам, как «Организация сельскохозяйственного производства», «Производственный менеджмент в АПК», «Планирование на предприятии АПК», «Информационное обеспечение принятия управленческих решений» и др.

### **Недостатки диссертационного исследования**

Однако, наряду с изложенными достоинствами представленной диссертации, работа не лишена отдельных недостатков и упущений.

1. Во втором пункте научной новизны автор пишет, что им определены тенденции в развитии оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях Воронежской области, в числе которых отмечено увеличение доли затрат рабочего времени на оперативное управление у руководителей и специалистов до 40-50%. Однако из текста диссертации не ясно, чем вызвана такая тенденция?

2. Параграф 1.3 называется «Отечественный и зарубежный опыт оперативного управления аграрным производством», однако зарубежный опыт представлен только использованием геоинформационных технологий в управлении аграрным производством (стр. 42). Желательно было бы раскрыть и особенности оперативного управления аграрным производством в европейских, азиатских и других зарубежных странах.

3. На стр. 58 в таблице 3 приведены данные о производстве сельскохозяйственной техники в РФ, в которой 2014 год представлен проектными показателями, автору было бы целесообразно заменить их на фактические.

4. На стр. 70 отмечено, что в 2012 г. Правительство Воронежской области приняло Постановление № 965 «Об утверждении долгосрочной областной целевой программы «Использование спутниковых навигационных технологий и других результатов космической деятельности в интересах социально-экономического развития Воронежской области на 2013-2015 годы». Из диссертации не ясно, что уже сделано в этом направлении?

### **Заключение**

Указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают достоинств диссертации. Поставленная диссертантом цель достигнута, основные задачи успешно решены.

Автореферат в полной мере соответствует содержанию диссертации.

Работа изложена грамотно, профессиональным языком, свидетельствует о том, что диссертант владеет методами научного исследования и системного подхода к решению поставленных задач. Представленная диссертация является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям. В работе решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение, а автор Чумаков Сергей Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
заведующий кафедрой управления, организации  
производства и отраслевой экономики,  
доктор экономических наук, профессор



Богомолова  
Ирина Петровна

14 апреля 2017 г.

394036, Россия, г. Воронеж, проспект Революции, д. 19.  
Тел. 8 (473) 255-27-108, e-mail: uopioe@yandex.ru

