

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой предпринимательства и мировой экономики Федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» Банниковой Натальи Владимировны на диссертационную работу Чумакова Сергея Сергеевича на тему: «Инновационные технологии в оперативном управлении производством в сельскохозяйственных предприятиях», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Постоянно меняющиеся условия внешней среды требуют от предприятия соответствующей быстрой адаптации к новым ситуациям, инструментом осуществления которой является оперативное управление деятельностью предприятия. Для повышения его эффективности в современных условиях необходимо использование новых инструментов управления, которые позволят ускорить процесс принятия и повысить качество управленческих решений. Важность совершенствования оперативного управления в сельском хозяйстве предопределяется также постоянной модернизацией и усовершенствованием технологий аграрного производства, уровню которых должны соответствовать и управленческие технологии. Оперативное управление в аграрной сфере имеет определенные сложности, связанные со спецификой отрасли, предполагающие использование новые разработки в области фиксации, учета и своевременной передачи информации для принятия управленческих решений.

В настоящее время в научной литературе значительно большее внимание уделяется стратегическому и тактическому управлению сельскохозяйственным производством, а совершенствование оперативного управления не нашло должного отражения в научных исследованиях. В то же время важнейшее значение качественного оперативного управления, предназначенного для реализации стратегических и тактических решений на практике, требует

научного обоснования направлений его совершенствования и рекомендаций по их практической реализации. Поэтому, внедрение инновационных технологий в оперативное управление процессами в сельскохозяйственных предприятиях является актуальной проблемой исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность. Результаты исследований, выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Теоретические и методические положения диссертационного исследования базируются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам оперативного управления производственными системами и информатизации сельского хозяйства; материалах научно-практических конференций; нормативных документах, регламентирующих деятельность сельхозтоваропроизводителей.

Достоверность результатов исследования определяется комплексным и системным анализом, а также использованием следующих методов: абстрактно-логического, монографического, расчетно-конструктивного, сравнительного и системного анализа, статистико-экономического, экспертных оценок и других. Это позволило сформулировать научно обоснованные и достоверные предложения, выводы и рекомендации, доказательность которых подкрепляется информационно-эмпирической базой исследования, сформированной на основе совокупности статистических данных федеральных и территориальных органов Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа по Воронежской области; материалов Министерства сельского хозяйства России, Департамента аграрной политики Воронежской области, первичных документов предприятий отрасли, экспертных оценок руководителей и специалистов, материалов личных наблюдений автора.

Содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве, соответствуют поставленной цели исследования, сформированы с учетом соблюдения причинно-следственных связей и последовательности в определении факторов, оказывающих в современных условиях влияние на уровень развития оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях,

разработке концептуального подхода к использованию инновационных технологий в оперативном управлении аграрным производством, обосновании эффективности внедрения инновационных систем информационного обеспечения оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях.

Научная новизна полученных результатов. В целом научные положения, теоретические и практические выводы и предложения, раскрытые в диссертационном исследовании, обоснованы и достоверны. К наиболее значимым элементам научной новизны следует отнести:

- обобщены и систематизированы факторы, определяющие специфику оперативного управления аграрным производством, в т.ч. природные условия; территориальная рассредоточенность и разобщенность структурных подразделений предприятий и осуществляемых ими производственных процессов; особые условия эксплуатации сельскохозяйственной техники, выращивания растений и содержания животных; сезонность производства и сбыта продукции и др.;

- выявлены тенденции развития оперативного управления в отечественном аграрном производстве, к которым относятся : рост доли затрат рабочего времени на оперативное управление у руководителей и специалистов; сокращение управленческого персонала и повышение производительности их труда; усиление требований к профессиональной подготовке управленческих кадров; отсутствие четкой регламентации прав и обязанностей руководителей различного уровня; низкий уровень концентрации и специализации управленческих работ, а также информационного и технического обеспечения оперативного управления;

- предложены направления внедрения инновационных технологий в процессы оперативного управления аграрным производством на региональном уровне, включающие подбор инновационных технологий, приспособленных к природно-экономическим условиям области; формирование эффективной системы внедрения инноваций на базе существующих информационно-консультационных центров; института координирования и контролирования инновационных процессов; института, обеспечивающего доведение инноваций до производителей и их массового использования; создание информационно-аналитических систем, обеспечивающих необходимой инфор-

мацией все субъекты инновационных процессов.

– разработана модель информационного обеспечения оперативного управления на основе маркетингового и логистического подходов, а также диспетчеризации, которые позволяют более качественно и своевременно осуществлять планирование и организацию производственных процессов, автоматизировать процессы планирования, учета и контроля за материально-денежными потоками с учетом предложенной методики оптимизации затрат.

Теоретическая и практическая значимость диссертации. Теоретическое значение диссертации состоит в уточнении теоретических положений по организации оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях; определении инновационных технологий, позволяющих модернизировать управленческие процессы; разработке концептуального подхода к совершенствованию оперативного управления аграрным производством на основе маркетингового и логистического подходов, а также классического диспетчирования.

С точки зрения практического применения интерес представляют: рекомендации в области поддержки развития инновационного процесса в отрасли и использования ГИС-технологий в информационном обеспечении оперативного управления аграрным производством, разработки в части автоматизации системы оперативного планирования, предложения по оценке экономической эффективности использования информационных ресурсов в процессе оперативного управления.

Оценка содержания диссертации. Основной текст диссертации, включающий введение, три главы, выводы и предложения, изложен на 185 страницах компьютерного текста, включает 22 таблицы, 23 рисунка, 5 приложений. Список использованной литературы состоит из 168 источников.

Автореферат соответствует тексту диссертации, а авторские публикации отражают основные положения работы. Указанные положения, вынесенные Чумаковым С.С. на защиту, апробированы на научных конференциях и отражены в 18 научных публикациях, в том числе 4 работы опубликованы в журналах из перечня ВАК Министерства образования и науки РФ.

Во введении изложены актуальность темы диссертации, мотивы ее вы-

бора, указываются цель и задачи исследования, раскрываются научная новизна работы, ее практическая значимость и степень апробации.

В первой главе «Теоретико-методические основы оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях» исследованы и обобщены научные основы понятия «оперативное управление в сельском хозяйстве», его значение и особенности в аграрном производстве, необходимость использования инновационных технологий в процессе его совершенствования, отечественный и зарубежный опыт оперативного управления аграрным производством.

В работе автором систематизированы факторы, влияющие на управление сельскохозяйственным производством в современных условиях. Справедливо отмечается, что с учетом данных факторов необходимо формирование адаптивных, гибких и простых организационных форм, методов и систем управления (стр. 19-20). Автором детально рассмотрена такая распространенная форма оперативного управления как диспетчерская служба, подходы к определению эффективности ее деятельности (стр. 22- 26).

Рассматривая возможности использования управленческих инноваций, автор характеризует основы инновационного менеджмента в аграрном производстве, в т. ч. и в части использования ГИС-технологий (стр. 31- 41). Изучив опыт применения инновационных технологий в оперативном управлении, автор отмечает, что использование инновационных систем мониторинга производственных процессов предоставляет широкие возможности для повышения эффективности процесса управления как важнейшего фактора роста экономической эффективности деятельности предприятий (стр. 41-47).

Автором выявлены существенные недостатки, присущие практике оперативного управления производством, обоснованы сдерживающие факторы широкого использования инновационных информационных технологий в оперативном управлении аграрным производством (стр. 49-53) .

Во второй главе «Современное состояние аграрного производства и оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях» проведена оценка состояние материально-технической оснащенности предприятий сельского хозяйства (стр. 55-60), выявлены основные причины трудностей

технической модернизации сельскохозяйственных предприятий (стр. 60-64), дана подробная характеристика развития систем спутниковой навигации за рубежом и в России, в т.ч. и на региональном уровне (стр. 66-72).

Автором проведена оценка опыта внедрения инновационных технологий в оперативное управление аграрным производством, которая показала, что применение систем GPS-мониторинга в сельскохозяйственном производстве имеет положительный эффект (стр. 69, 73-75, 83-91). На наш взгляд, автором делается правильный вывод о том, что необходима более эффективная федеральная и региональная поддержка полномасштабного использования результатов космической деятельности и геоинформационных технологий в аграрном производстве и развитии сельских территорий.

В третьей главе «Совершенствование оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях на основе внедрения инновационных технологий» обоснованы ключевые направления совершенствования оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях, в том числе и на основе государственного регулирования и поддержки (стр. 93-98).

Автором предложена модель информационного обеспечения управления аграрным производством в сельскохозяйственных предприятиях на основе трех подходов: маркетингового, логистического и классического диспетчирования (стр. 98-103).

В работе представлен проект системы информационного обеспечения управления производством в сельскохозяйственных предприятиях, которая содержит четыре подсистемы: внутренней отчетности; исследований и сбора внешней актуальной информации из окружающей среды; нормативной информации; подсистема принятия решений на основе сбора информации (стр. 106-110).

В диссертации разработан методический подход к оценке эффективности использования информационных ресурсов в процессе оперативного управления в сельскохозяйственном предприятии, который предполагает использование многоуровневого процесса мониторинга изменений количественных характеристик использования земельных, трудовых, временных, материальных и финансовых ресурсов (стр. 111-118).

Для автоматизации оперативного планирования производственного процесса в сельскохозяйственных предприятиях автором разработана и апробирована информационная система по расчету текущих и оперативных технологических карт, которая позволяет повысить эффективность использования ресурсов в сельскохозяйственных предприятиях и анализировать плановую эффективность производства по сельскохозяйственным культурам и различным технологиям их выращивания (стр. 124-136).

Выводы и предложения, сформулированные в работе конкретны, вытекают из проведенных исследований.

В целом диссертационная работа заслуживает положительной оценки, однако она не лишена недостатков:

1. Повышение инновационно-инвестиционной привлекательности сельскохозяйственного производства отнесено автором к основным требованиям к управлению аграрным производством в сельскохозяйственных предприятиях (рис. 2 на стр. 18). На наш взгляд, это не требование, а результат эффективного менеджмента, а также влияния ряда факторов макроэкономического и отраслевого характера.

2. Во второй главе, в подразделе 2.1, следовало бы провести сравнительный анализ работы диспетчерских служб и ее эффективности в крупных сельскохозяйственных предприятиях исследуемого района, что в большей мере соответствовало бы названию подраздела, а также значительно усилило бы обоснование необходимости использования инноваций в системе оперативного управления производством.

3. Сравнительная оценка производственно-экономической деятельности сельскохозяйственных предприятий различных организационно-правовых форм (стр. 79,81) имеет косвенное отношение к теме исследования.

4. В таблице 10 на стр. 80 диссертации показана эффективность управленческой деятельности отдельных сельскохозяйственных предприятий Воронежской области. Из текста не ясно, по какому принципу или критерию были выбраны эти предприятия.

Заключение

Диссертация Чумакова Сергея Сергеевича является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на профессиональном уровне, и представляет собой самостоятельное завершённое исследование. В работе приведены научные результаты, позволяющие их квалифицировать как научно обоснованные разработки, имеющие существенное значение при формировании современных систем оперативного управления производством в сельскохозяйственных предприятиях.

Представленная диссертация отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Чумаков Сергей Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор
заведующая кафедрой предпринимательства
и мировой экономики ФГБОУ ВО

«Ставропольский государственный аграрный
университет»

Банникова Наталья Владимировна

20 апреля 2017 г.

Адрес: 355017 г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д.12

тел. 8(865) 2357466, e-mail: bannikova@mail.ru

Подпись официального оппонента Банниковой Н.В. заверяю:

Ученый секретарь д.э.н., профессор

А. Н. Байдаков

