

В диссертационный совет Д 220.010.02 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бобровой Елены Александровны, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по теме «Развитие управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат» по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организации и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Развитие АПК является одним из приоритетов социально-экономической политики государства, а формирование **эффективного** конкурентоспособного агропромышленного производства относится к основным задачам развития экономики. В современных условиях успешное решение поставленной задачи возможно только путем модернизации системы управления, совершенствования функции планирования, направленной на оптимизацию затрат. использование инновационного подхода к управлению ценовой политикой, повышение результативности интегрированных агропромышленных формирований. По мере прогресса производительных сил в сельском хозяйстве значение планирования **затрат** возрастает, расширяются масштабы планирования, усложняются его способы, изменяется характер плановой деятельности по уровням управления. Все это требует совершенствования научной базы механизма управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат.

Актуальность и практическая значимость указанной проблемы определили выбор темы диссертации, содержание работы, формулировку цели и задач, которые в целом, решены, и цель исследования достигнута.

Обсуждение результатов исследования на международных экономических форумах, научно-практических конференциях, круглых столах, практическая апробация основных полученных результатов исследования в деятельности конкретных организаций, а также их использование в учебном процессе, проведении научных исследований в рамках хозяйственной тематики, позволяют сделать вывод о достоверности научных положений и выводов, сформулированных в диссертации.

Автором опубликовано 55 научных работ, из которых 17 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Все публикации соискателя достаточно полно отражают основные положения, авторские методики, рекомендации разработки

диссертационной работы в части развития механизма управления на основе планирования затрат в аграрном секторе экономики.

Таким образом, заявленные положения новизны диссертационного исследования обоснованы и достоверны. Положения, выносимые на защиту и соответствующие им элементы новизны, отвечают тематике, целям и задачам исследования. Наиболее интересным пунктом является авторский подход к механизму управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат. В основу планирования затрат положен программно-целевой подход управления затратами в системе АПК, который позволяет систематизировать действия субъектов управления по выполнению программных целевых показателей развития сельского хозяйства на разных уровнях управления, определим, приоритетные проблемы, предложить методы по их устранению.

Представляют интерес предложения автора по разработке направлений совершенствования планирования и калькулирования сельскохозяйственной продукции, оценки влияния инфляции на формирование себестоимости и определение цены продажи продукции, что позволит повысить конкурентоспособность и эффективное 1 ь интегрированных агропромышленных структур.

Научную новизну имеет концепция бюджетирования с разработкой принципов, последовательности организации бюджетирования, составлением бюджетов по сегментам, бизнес процессам, местам возникновения, центрам ответственности и приведением их в соответствие с целями стратегического планирования, целевыми установками и критериями характеристиками региональных и федеральных программ. Модель предложенной системы бюджетирования затрат апробирована на примере интегрированной аграрной структуры ОАО «Агрофирма Мценская» Орловской области, что подтверждает ее практическую значимость.

Интересны идеи автора по оценке факторов внутренней и внешней среды, которые рекомендуется оценивать посредством предложенных способов и алгоритмов стратегического анализа и планирования при разработке стратегии интегрированных структур АПК. Для целей планирования затрат на разных уровнях управления проведена группировка природно-климатических и экологических затратнообразующих факторов в иерархической пирамиде системы АПК, что позволяет учитывать особенности осуществления аграрного производства.

Научной новизной характеризуются предложения по разработке стратегии управления интегрированными агропромышленными формированиями, основанные на развитии маржинального и прогнозного подходов к планированию затрат в целях обеспечения устойчивого их функционирования в условиях неопределенности.

Вместе с тем, как и в каждом исследовании, в работе Бобровой Е.А. содержится ряд дискуссионных положений и недостатков:

- недостаточное внимание уделено порядку представления информации зарубежной практики управления интегрированными структурами:

- следовало бы уточнить критерии распределения природно-климатических и экологических затратнообразующих факторов по уровням управления в сфере АПК.

В целом указанные замечания не умаляют значимости исследования. Диссертационное исследование выполнено на высоком научном уровне, обладает теоретической и практической значимостью и соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России и п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. №842, а ее автор - Боброва Елена Александровна - заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный
аграрный университет»

д.э.н., доцент

Кузнецова Альфия Рашитовна

Контактная информация: Кузнецова
Альфия Рашитовна Адрес: 450001,
г.Уфа, ул. 50-летия Октября, д.34.
каб.443

Телефон: +7-961-357-6007.

E-mail: alfia_2009@mail.ru

«02» июня 2017 г.