

В диссертационный совет Д 220.010.02 при
федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего
профессионального образования
«Воронежский государственный аграрный
университет имени императора Петра I»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Бобровой Елены Александровны
«Развитие управления интегрированными структурами АПК на
основе планирования затрат», 08.00.05 - экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское
хозяйство)**

Кризисная ситуация в экономике страны оказывает существенное влияние на развитие аграрного сектора, решение проблемы импортозамещения, интеграцию аграрной сферы, применение ресурсосберегающих технологий производства сельскохозяйственной продукции в различных отраслях системы АПК, поиск направлений снижения непроизводительных затрат. В этих условиях возникла необходимость совершенствования механизма управления интегрированными агропромышленными структурами на основе планирования затрат, целью которого является обеспечение продовольственной независимости страны, насыщение внутреннего рынка продовольствием. Все это обусловило актуальность проведенного исследования.

Практически значимым на сегодняшний день становится формирование перспективной стратегии интегрированных структур агропромышленного комплекса, основанной на научных подходах к оптимизации затрат, способствующей повышению эффективности сельскохозяйственного производства и максимизации прибыли. На

различных уровнях иерархического управления предусмотрена ориентация на ведение агропромышленного производства с учетом факторов рационального использования природного и технического потенциалов аграрного сектора. Происходящие реформы требуют детального исследования понятийного аппарата и экономического содержания затрат, планирования и управления ими, поиска эффективных мер по развитию механизма управления интегрированных структур на основе планирования затрат в целях получения экономического эффекта.

Автореферат диссертации Бобровой Елены Александровны содержит результаты исследования теоретико-методологических основ, обоснование практических рекомендаций по совершенствованию механизма управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат и характеризуются научной новизной и практической значимостью. Положения, выносимые на защиту, представлены теоретическими и практическими разработками в области планирования себестоимости сельскохозяйственной продукции, рекомендациями по совершенствованию методического инструментария управления интегрированными агропромышленными формированиями, предложениями по организации бюджетирования и контроля исполнения бюджетов.

На наш взгляд, автором проведена серьезная работа по изучению проблем управления в аграрном секторе экономики, нормативного регулирования их оценки, что позволило сформулировать авторское понятие «затраты», «расходы», «издержки», «планирование затрат», определить их классификационные признаки, принципы управления по стадиям сельскохозяйственного производства, сгруппировать основные критерии различия и распределения их приоритетности.

Заслуживают внимания разработки в области планирования себестоимости сельскохозяйственной продукции, методологические подходы и концепции затратнообразования, маржинального и прогнозного анализа эффективности затрат интегрированных агропромышленных формирований,

стратегии планирования затрат интегрированных структур в условиях реформирования АПК.

Однако, на наш взгляд, недостаточно обосновано экономическое содержание издержек обращения в интегрированных структурах АПК, представленных в структурированной модели классификации взаимосвязанных затратных дефиниций в системе управления интегрированных структур АПК на рисунке 2 автореферата, причины их возникновения и влияние на себестоимость сельскохозяйственной продукции.

В целом, следует отметить, что диссертационное исследование имеет научное приращение, обладает практической значимостью, сделанные разработки и предложения востребованы. Диссертация соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, а ее автор - Боброва Е.А. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Зав. кафедрой организации
и информатизации производства ФГБОУ ВО
Пензенский ГАУ, д.э.н., профессор

Любовь Борисовна
Винничек

(440014, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30)

Телефон: +7 -841-262-85-63, E-mail: l_vinnichек@mail.ru

Личную подпись Винничек Л.Б. удостоверяю.

Начальник УК ФГБОУ ВО
Пензенский ГАУ

Л.Е. Бычкова