

В диссертационный совет Д 220.010.02 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бобровой Елены Александровны по теме «Развитие управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Система управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат является одним из этапов формирования отпускной цены на сельхозпродукцию, регулирования непроизводительных расходов и потерь, влияющих на качество продовольствия. Являясь связующим звеном между стратегическим и оперативным управлением, планирование способствует оптимизации затрат, максимизации прибыли и повышению конкурентоспособности агропромышленных формирований. Его значение растет в связи с изменением и усложнением хозяйственных связей между организациями, с возможностью выбора альтернативных путей решения проблем. Планирование деятельности интегрированных агропромышленных формирований с последующим регулированием на его основе экономических взаимоотношений обеспечивают их устойчивое эффективное функционирование, что обуславливает актуальность темы диссертационного исследования.

Процесс планирования затрат в современных условиях становится важнейшим конкурентным преимуществом сельскохозяйственного предприятия, которые приходят к выводу, что эффективно организованный процесс регулирования затрат, управления себестоимостью продукции будет способствовать движению их конкурентоспособности и эффективности, что требует совершенствования его методологии, применения научных подходов к разработке методического инструментария по их оценке как в рамках отдельных интегрированных аграрных формирований, так и в рамках АПК.

Результаты диссертации Бобровой Е.А. свидетельствуют о том, что ею проведены исследования, которые имеют существенные результаты для науки и практики.

К новым результатам исследования, на наш взгляд следует отнести: предложенный механизм программно-целевого управления интегрированными структурами на основе планирования затрат, который способствует реализации государственных и региональных программ развития сельского хозяйства в современных условиях развития АПК; систематизацию критериев и индикаторов планирования затрат в соответствии с направлениями программ разного уровня, обеспечивающих взаимодействие субъектов в механизме управления интегрированными агропромышленными структурами и обеспечивающих контроль их выполнения; предложения по организации процесса бюджетирования по стадиям движения продукции от производства до реализации, формирующего информацию для оперативного и текущего планирования; разработки в области стратегического планирования с развитием концепции затратнообразующих факторов для управления факторами внешней и внутренней среды, влияющих на формирование себестоимости сельскохозяйственной продукции, результативность аграрного производства; рекомендации по разработке стратегии управления интегрированными агропромышленными структурами, основанной на маргинальном и прогнозном подходах и определяющих взаимосвязь затрат, объема производства сельскохозяйственной продукции и ожидаемой прибыли.

Результаты исследования прошли широкую апробацию, опубликованы в 55 научных публикациях, включая монографии, статьи в рецензируемых журналах, обсуждены и одобрены на конференциях различного уровня.

Анализ содержания автореферата диссертации дает основание оценить ее как достаточно глубокое аргументированное исследование.

Разделы диссертации взаимоувязаны, построены в логической последовательности. Выводы и предложения обоснованы, соответствуют поставленным задачам, основываются на результатах, полученных в ходе проведения исследования.

Вместе с тем в качестве замечания следует отметить, что в автореферате

диссертации на стр. 27 автор рекомендует реализацию системы бюджетирования интегрированной аграрной структуры осуществлять с применением метода управления вверх и вниз, при этом не понятно, какие функции бюджетирования определены для субъектов управления по принципу «сверху вниз».

Однако указанное замечание не снижает научной и практической значимости работы, носит рекомендательный характер.

Диссертация Бобровой Е.А. представляет собой законченное научно-обоснованное исследование, в котором на основе проведенных автором исследований предложены концептуальные, методологические и методические разработки, позволяющие решить важные научные, экономические и социальные задачи. Судя по автореферату, диссертация отвечает требованиям ВАК Министерства образования и науки, предъявляемым к диссертациям данного уровня (п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор - Боброва Е.А. заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Академик РАН, доктор экономических наук, профессор,
зав. отделом территориально-отраслевого разделения
труда в АПК ФГБНУ «Всероссийский
научно-исследовательский
институт экономики сельского хозяйства»
Алтухов

л

Анатолий Иванович

(123007, Москва, Хорошевское шоссе, д. 35,
корп. 2); Тел.: 8(499)195-60-32; E-mail:
prognos@mail.ru

Подпись А.И. Алтухова удостоверяю:

Ученый секретарь ФГБНУ ВНИИЭСХ, д.э.н.,
доцент

Наби Далгатович