

В диссертационный совет Д 220.010.02 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Бобровой Елены Александровны по теме «Развитие управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Система управления интегрированными структурами АПК на основе планирования затрат является одним из этапов формирования отпускной цены на сельхозпродукцию, регулирования непроизводительных расходов и потерь, влияющих на качество продовольствия. Являясь связующим звеном между стратегическим и оперативным управлением, планирование способствует оптимизации затрат, максимизации прибыли и повышению конкурентоспособности агропромышленных формирований. Его значение растет в связи с изменением и усложнением хозяйственных связей между организациями, с возможностью выбора альтернативных путей решения проблем. Планирование деятельности интегрированных агропромышленных формирований с последующим регулированием на его основе экономических взаимоотношений обеспечивают их устойчивое эффективное функционирование, что обуславливает актуальность темы диссертационного исследования.

Процесс планирования затрат в современных условиях становится важнейшим конкурентным преимуществом сельскохозяйственного предприятия, которые приходят к выводу, что эффективно организованный процесс регулирования затрат, управления себестоимостью продукции будет способствовать движению их конкурентоспособности и эффективности, что требует совершенствования его методологии, применения научных подходов к разработке методического инструментария по их оценке как в рамках отдельных интегрированных аграрных формирований, так и в рамках АПК.

Результаты диссертации Бобровой Е.А. свидетельствуют о том, что ею проведены исследования, которые имеют существенные результаты для науки и практики.

К новым результатам исследования, на наш взгляд следует отнести: предложенный механизм программно-целевого управления интегрированными структурами на основе планирования затрат, который способствует реализации государственных и региональных программ развития сельского хозяйства в современных условиях развития АПК; систематизацию критериев и индикаторов планирования затрат в соответствии с направлениями программ разного уровня, обеспечивающих взаимодействие субъектов в механизме управления интегрированными агропромышленными структурами и обеспечивающих контроль их выполнения; предложения по организации процесса бюджетирования по стадиям движения продукции от производства до реализации, формирующего информацию для оперативного и текущего планирования; разработки в области стратегического планирования с развитием концепции затратообразующих факторов для управления факторами внешней и внутренней среды, влияющих на формирование себестоимости сельскохозяйственной продукции, результативность аграрного производства; рекомендации по разработке стратегии управления интегрированными агропромышленными структурами, основанной на маргинальном и прогнозном подходах и определяющих взаимосвязь затрат, объема производства сельскохозяйственной продукции и ожидаемой прибыли.

Результаты исследования прошли широкую апробацию, опубликованы в 55 научных публикациях, включая монографии, статьи в рецензируемых журналах, обсуждены и одобрены на конференциях различного уровня.

Анализ содержания автореферата диссертации дает основание оценить ее как достаточно глубокое аргументированное исследование.

Разделы диссертации взаимоувязаны, построены в логической последовательности. Выводы и предложения обоснованы, соответствуют поставленным задачам, основываются на результатах, полученных в ходе проведения исследования.

Вместе с тем в качестве замечания следует отметить, что в автореферате

диссертации на стр. 27 автор рекомендует реализацию системы бюджетирования интегрированной аграрной структуры осуществлять с применением метода управления вверх и вниз, при этом не понятно, какие функции бюджетирования определены для субъектов управления по принципу «сверху вниз».

Однако указанное замечание не снижает научной и практической значимости работы, носит рекомендательный характер.

Диссертация Бобровой Е.А. представляет собой законченное научно-обоснованное исследование, в котором на основе проведенных автором исследований предложены концептуальные, методологические и методические разработки, позволяющие решить важные научные, экономические и социальные задачи. Судя по автореферату, диссертация отвечает требованиям ВАК Министерства образования и науки, предъявляемым к диссертациям данного уровня (п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор - Боброва Е.А. заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Академик РАН, доктор экономических наук, профессор,  
зав. отделом территориально-отраслевого разделения  
труда в АПК ФГБНУ «Всероссийский  
научно-исследовательский  
институт экономики сельского хозяйства»  
Алтухов

л

Анатолий Иванович

(123007, Москва, Хорошевское шоссе, д. 35,  
корп. 2); Тел.: 8(499)195-60-32; E-mail:  
[prognos@mail.ru](mailto:prognos@mail.ru)

Подпись А.И. Алтухова удостоверяю:

Ученый секретарь ФГБНУ ВНИИЭСХ, д.э.н.,  
доцент

Наби Далгатович