

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры менеджмента и агробизнеса ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» Анциферовой Ольги Юрьевны на диссертацию Бычуткина Артема Сергеевича тему: «Стратегия развития интегрированных агропромышленных формирований в ЦЧР», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Многие вопросы создания и функционирования интегрированных агропромышленных формирований являются недостаточно исследованными. По-прежнему не на должном уровне находятся вопросы выбора организационно-правовой формы ИАПФ, научно методического и теоретического обеспечения разработки стратегии их развития, создания и внедрения систем планирования в них, оптимальной организации взаимоотношений между структурными подразделениями. С этих позиций диссертационное исследование Бычуткина А. С., посвященное совершенствованию научно-методических и методологических подходов к разработке стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований, представляется актуальным, своевременным и заслуживает одобрения.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.** Автор оттачивался от публикаций, посвященных проблеме интеграции и стратегического планирования, использовал фактические данные годовых отчетов сельскохозяйственных предприятий, информацию статистических органов Российской Федерации и Воронежской области, материалы Департамента аграрной политики Воронежской области и

собственных наблюдений.

Исследования базировались на обобщении научных разработок и анализе фактических материалов по изучаемой проблеме. Поэтому основные положения диссертации представляются научно обоснованными.

Основные положения и результаты диссертационной работы докладывались и получили одобрение на международных, региональных научно-практических конференциях.

По результатам диссертационного исследования опубликовано 9 научных работ, в том числе 3 статьи в рецензируемых научных изданиях.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.** Диссертантом выявлены факторы, сдерживающие развитие стратегического планирования в интегрированных агропромышленных формированиях, к основным из которых он относит: сложность структуры и высокий уровень территориальной рассредоточенности интегрированных формирований, высокий удельный вес непроизводственных затрат и затрат, связанных с управлением процессом их функционирования, дефицит кадров необходимой квалификации, отсутствие опыта у руководителей и специалистов по разработке стратегических планов, отсутствие апробированных на практике методик стратегического планирования развития ИАПФ и др.

В ходе анализа организационно-экономического и финансового состояния и тенденций развития АПК Воронежской области диссертант определил место и роль интегрированных структур в экономике аграрного сектора экономики области, а также сформировал массив информации, необходимой для разработки стратегического планирования развития исследуемого ИАПФ.

Диссертантом разработан концептуальный подход к обоснованию стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований, включающий: определение миссии, целей, задач, формирование базовой и функциональных стратегий, организацию осуществления и контроль исполнения.

На основе разработки и реализации экономико-математической модели блочно-диагональной структуры автором определены стратегические параметры развития интегрированного агропромышленного формирования ООО «Центрально-Черноземная агропромышленная компания» и размещения сельскохозяйственного производства исходя из требований максимально возможного роста загруженности производственных мощностей сахарных заводов ГК Продимекс, расположенных в Воронежской области.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.** Диссертационное исследование Бычуткина А.С. на тему: «Стратегия развития интегрированных агропромышленных формирований в ЦЧР» выполнено в рамках специальности: 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: 1. Экономика, организация и управлениями предприятиями, отраслями, комплексами - 1.2. АПК и сельское хозяйство и соответствует пунктам 1.2.41. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК и 1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки РФ.

**Оценка содержания диссертации и ее завершенность.** Диссертационная работа и автореферат выполнены в соответствии с требованиями ВАК Министерства образования и науки РФ, отражают последовательность и завершенность исследования, раскрывают поставленные цели и задачи исследования.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, насчитывающего 152 наименования, 10 приложений. Работа изложена на 169 страницах машинописного текста, содержит 38 таблиц и 12 рисунков.

**Во введении** автором раскрыты актуальность темы исследования, цель и задачи исследования, указана степень разработанности проблемы, сформулированы элементы научной новизны, показаны методы

исследования, отмечена теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

**В первой главе - «Теоретико-методические основы разработки стратегий развития интегрированных агропромышленных формирований»** - проанализированы публикации различных авторов и сформировано мнение диссертанта о субординации экономических категорий «интеграция» и «интегрированные агропромышленные формирования», сформулирована сущность экономической категории «интеграции», рассмотрено развитие интеграции в различные исторические периоды, представлена классификация интеграционных процессов и исследованы основные организационно-правовые формы интегрированных структур в АПК, а также исследованы содержание принципов и этапов стратегического планирования в ИАПФ.

На наш взгляд, заслуживает внимания попытка автора дать определение категории «интеграция», под которой он понимает объективный процесс становления тесной взаимосвязи и взаимозависимости предприятий сельского хозяйства с предприятиями как своей отрасли, так и с предприятиями смежных отраслей, поставляющих ему ресурсы, обслуживающим его или доводящим его продукцию до потребителя (с. 10-12).

Совершенно верно автором выделены составляющие компоненты экономической стратегии, к которым он относит: товарную стратегию, стратегию транзакционных издержек, стратегию взаимодействия предприятий с рынками производственных ресурсов, стратегию ценообразования, стратегию снижения производственных издержек, стратегию инвестиционной деятельности предприятия, стратегию внешнеэкономической деятельности предприятия, стратегию поведения на рынке денег и ценных бумаг, стратегию стимулирования персонала предприятия, приоритетность в распределении ресурсов, систему целей, правила осуществления тех или иных управленческих действий (с 37-39).

**Во второй главе - «Состояние и тенденции организации**

**стратегического планирования в ИАПФ»** дан анализ развития АПК Воронежской области, начиная с 1995 года, согласно которому Воронежская область является одним из лидеров агропромышленного производства в ЦЧР.

Особый интерес представляет определение места и роли интегрированных агропромышленных формирований в экономике аграрного сектора Воронежской области. Диссертантом показано, что в Воронежской области роль интегрированных агропромышленных формирований возрастает (с. 65-70).

Автором достаточно подробно рассмотрено функционирование одного из крупнейших ИАПФ ЦЧР ООО «ЦЧ АПК», входящего в ГК Продимекс. Представлены как показатели размера, так и показатели эффективности производства ИАПФ. Определена вероятность банкротства согласно различным методикам как отечественных, так и зарубежных авторов (с. 73-90).

**В третьей главе - «Способы и механизм формирования стратегий развития интегрированных структур в ЦЧР»** уделено внимание развитию методических основ стратегического планирования в интегрированных структурах АПК, а также обоснованию перспективных параметров развития ИАПФ на основе сценарного подхода.

Особого внимания заслуживает разработанный концептуальный подход к обоснованию стратегии развития интегрированных структур в АПК, включающий: определение миссии, целей, задач, формирование базовой и функциональных стратегий, организацию осуществления и контроль исполнения.

На основе данных, полученных в ходе анализа деятельности ООО «ЦЧ АПК», диссертантом разработана экономико-математическая модель блочно-диагонального типа, реализация которой позволила обосновать схему и структуру поставок производимой в интегрированном объединении сахарной свеклы на 7 сахарных заводов, входящих в состав ГК «Продимекс». В связи с тем, что ООО «ЦЧ АПК» и сахарные заводы Воронежской области являются структурными подразделениями одного крупного интегрированного

агропромышленного формирования ГК Продимекс, автор предлагает систему взаимоотношений строить на договорной взаимовыгодной основе.

Заключение отражает результаты проведенных исследований, является логичным, последовательным, аргументированным.

Представленная работа оформлена в соответствии с ГОСТ, в полной мере снабжена табличным и графическим материалом. Автореферат отражает основное содержание диссертации.

Однако, наряду с изложенными достоинствами представленной диссертации, в ней имеется ряд недостатков.

1. Во второй главе проведен достаточно полный анализ экономической и финансовой деятельности исследуемого интегрированного объединения, однако анализу современного состояния стратегического планирования уделено меньше внимания.

2. При анализе деятельности ИАПФ Воронежской области было бы целесообразно рассмотреть для информативности удельный вес ИАПФ в общей численности сельхозорганизаций (табл. 13).

3. В третьей главе представлена перспективная технология возделывания сахарной свеклы, однако не рассчитан экономический эффект от ее применения.

4. Диссертация выиграла бы, если бы автором при разработке системы планирования в ИАПФ были рассмотрены индикативные методы планирования.

**Заключение.** Актуальность избранной темы, научная новизна и практическая значимость сформулированных в работе положений и выводов, их теоретическая обоснованность позволяют высоко оценить диссертационное исследование. Диссертационная работа является самостоятельным законченным научно-квалификационным исследованием, соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Бычуткин Артем Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры менеджмента  
и агробизнеса ФГБОУ ВО  
«Мичуринский государственный  
аграрный университет», д.э.н.

Анциферова Ольга Юрьевна

Тамбовская область, г. Мичуринск,  
ул. Интернациональная, 101  
ancolga@mail.ru