

В диссертационный совет Д 220.010.02 на базе
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
аграрный университет имени императора Петра I»

О Т З Ы В

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой экономической теории и мировой экономики ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» Фалькович Елены Борисовны на диссертацию Бычуткина Артема Сергеевича тему «Стратегия развития интегрированных агропромышленных формирований в ЦЧР», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Актуальность темы диссертационного исследования. С переходом агропромышленного комплекса к рыночной экономике, проведением решительных перемен в отношениях собственности и повышения эффективности материально-технической базы и финансово-кредитной политики требования к стратегическому планированию и гибкости управления значительно ужесточились. В связи с этим разработке стратегии на сельскохозяйственных предприятиях должно уделяться усиленное внимание и основываться на системности.

Вместе с тем, в условиях роста масштабов производства и производительности труда межотраслевые связи превращаются в необходимое условие эффективного воспроизводства продукции в агропромышленном комплексе.

Соискатель отмечает, что вопросы организации стратегического планирования в интегрированных структурах АПК недостаточно

исследованы и требуют комплексного подхода к изучению методических основ.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Основными источниками информации для диссертанта являлись данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и его регионального представительства по областям ЦЧР, данные Департамента аграрной политики Воронежской области, а также годовые отчеты и планы производственно-финансовой деятельности ООО «ЦЧ АПК».

Основные положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертационном исследовании, представляются научно обоснованными, что подтверждается использованием комплексного анализа статистических данных, применением различных методов научных исследований, таких как экономико-статистический, монографический, абстрактно-логический и др.

Основные положения и результаты диссертационной работы докладывались и получили одобрение на международных, региональных научно-практических конференциях.

По результатам диссертационного исследования опубликовано 9 научных работ, в том числе 3 статьи в рецензируемых научных изданиях.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций. Представленная работа является самостоятельным творческим исследованием, для которого характерны новые научные подходы к теоретическому осмыслению и практическому использованию методических подходов к разработке стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований в ЦЧР.

К основным результатам диссертации, содержащим элементы научной новизны автор верно относит:

- факторы, сдерживающие развитие стратегического планирования в интегрированных структурах АПК;
- место и роль интегрированных агропромышленных формирований в

формировании конечного продукта аграрного сектора экономики региона, определенные исходя из организационно-экономической и финансовой оценки состояния и тенденций развития АПК Воронежской области;

- концептуальный подход к обоснованию стратегии развития интегрированных структур в АПК, включающий определение миссии, целей, задач, формирование базовой и функциональных стратегий, организацию осуществления и контроль исполнения;

- стратегические параметры развития интегрированного агропромышленного формирования ООО «Центрально-Черноземная агропромышленная компания» и размещения сельскохозяйственного производства исходя из требований максимально возможного роста загруженности производственных мощностей сахарных заводов ГК Продимекс, расположенных в Воронежской области, определенные на основе разработки и реализации экономико-математической модели блочно-диагональной структуры

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.

Диссертационное исследование Бычуткина А.С. на тему: «Стратегия развития интегрированных агропромышленных формирований в ЦЧР» выполнено в рамках специальности: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: 1. Экономика, организация и управлениями предприятиями, отраслями, комплексами - 1.2. АПК и сельское хозяйство и соответствует пунктам 1.2.41. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК и 1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки РФ.

Личный вклад соискателя и репрезентативность эмпирического материала. В теоретическом плане личный вклад диссертанта заключается в уточнении определения категорий «интеграция», «интегрированное агропромышленное формирование» и «стратегия», в выделении признаков

классификации интеграционных процессов, в выявлении особенностей функционирования интегрированных структур в АПК, в разработке концептуальных подходов к разработке стратегии развития ИАПФ.

Практическое значение диссертации состоит в том, что основные научные результаты могут быть использованы органами управления сельского хозяйства регионов при организации стратегического планирования в АПК, научными учреждениями – в экономических исследованиях разработки стратегии интегрированных структурах АПК, интегрированными агропромышленными формированиями – в организации стратегического планирования.

Оценка содержания диссертации и ее завершенность.

Диссертационная работа и автореферат выполнены в соответствии с требованиями ВАК Министерства образования и науки РФ, отражают последовательность и завершенность исследования, раскрывают поставленные цели и задачи исследования.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, насчитывающего 152 наименований, 10 приложений. Работа изложена на 169 страницах машинописного текста, содержит 38 таблиц и 12 рисунков.

Во введении автором обоснована актуальность выбранной темы исследования, сформулированы цель и задачи исследования, оценен вклад других ученых в разработку данной проблемы, сформулированы элементы научной новизны, дано обоснование теоретической и практической значимости работы.

В первой главе «Теоретико-методические основы разработки стратегий развития интегрированных агропромышленных формирований» автором уточнено определение агропромышленной интеграции, которое автор представляет как объективный процесс становления тесной взаимосвязи и взаимозависимости предприятий сельского хозяйства с предприятиями как своей отрасли, так и с

предприятиями смежных отраслей, поставляющих ему ресурсы, обслуживающим его или доводящим его продукцию до потребителя.

Диссертантом представлена достаточно подробная классификация интеграционных процессов, а так же основные особенности развития агропромышленной интеграции в различные периоды истории и в различных странах. Вместе с тем, диссертант достаточно большое внимание уделил возможным организационно-правовым формам интегрированных структур в АПК (с. 15-31).

При исследовании особенностей разработки стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований диссертант представляет стратегию как долгосрочный качественно определенный курс развития предприятия в отношении характера взаимодействия его структурных подразделений, сферы, средств и форм его функционирования, а так же положения предприятия на рынке, приводящий его к достижению поставленных целей (с. 32).

При изучении специальной литературы, автор верно определил основные принципы стратегического планирования (принцип единства, принцип участия специалистов компании в процессе планирования, принцип непрерывности, принцип научной обоснованности и эффективности прогнозов, принцип гибкости, принцип точности) и достаточно подробно их расшифровал (с. 34-36).

Во второй главе «Состояние и тенденции организации стратегического планирования в ИАПФ» Бычуткин А.С. уделил внимание динамике развития аграрного сектора экономики Воронежской области, в сравнении с другими областями ЦЧР, определяя ее как одного из лидеров агропромышленного промышленного производства в ЦЧР (с. 49-60).

Вместе с тем проанализировано развитие интегрированных агропромышленных формирований в Воронежской области с 2007 по 2014 гг. и на основе организационно-экономической оценке определены их место и роль в развитии АПК воронежской области (с. 65-72)

Более углубленно функционирование ИАПФ диссертантом рассмотрено на примере конкретного интегрированного агропромышленного формирования ООО «ЦЧ АПК»), входящего в ГК «Продимекс».

Функционирование исследуемого объекта рассмотрено в динамике с 2008 по 2014 гг.. Представленные данные свидетельствуют о крупных размерах агрохолдинга. Помимо расчетов размеров, эффективности производства и вероятности банкротства ООО «ЦЧ АПК» диссертантом представлена структура взаимосвязи компаний, входящих в ГК Продимекс и структура агродивизиона, а так же этапы становления и развития ГК Продимекс, что говорит о детальном изучении объекта исследования (с. 73-90).

Представленный анализ этапов разработки стратегии развития в ООО «ЦЧ АПК» свидетельствует о фрагментарности в организации стратегического планирования, что определяется: сложной организационной структурой; территориальной разрозненностью; отсутствием методической базы стратегического планирования; не достаточным уровнем квалификации специалистов; «оторванностью» головной компании от реального производства;

В третьей главе «Способы и механизм формирования стратегий развития интегрированных структур в ЦЧР» соискатель представляет направления развития как ООО «ЦЧ АПК», так и ГК Продимекс в целом, основным из которых является увеличение производства сахарной свеклы, в целях максимальной загрузки производственных мощностей сахарных заводов собственной продукцией.

Для этих целей автором разработана экономико-математическая модель блочно-диагонального типа. Входной информацией для разработки экономико-математической модели послужили:

- размер площади пашни, естественных сенокосов и пастбищ;
- перечень сельскохозяйственных культур, возделываемых в хозяйстве,

- их урожайность и распределение продукции по назначению;
- агротехнические требования и возможные пределы насыщения севооборотов отдельными культурами;
 - годовой оборот и структура стада в отрасли животноводства, уровень продуктивности сельскохозяйственных животных;
 - нормы и рационы кормления животных;
 - производственные затраты в расчете на 1 га посева сельскохозяйственных культур и на структурную голову в животноводстве;
 - цены реализации произведенной сельскохозяйственной продукции;
 - система распределения сахарной свеклы на заводы ГК «Продимекс» (с. 117).

Диссертантом уделено внимание системе взаимоотношений ООО «ЦЧ АПК» с сахарными заводами ГК Продимекс, разработана схема распределения сахарной свеклы на заводы по блокам, а так же технологии возделывания основной культуры для ГК Продимекс - сахарной свеклы, с применением высокопроизводительной техники и использованием современных схем защиты растений и систем минерального питания (с. 120-123)

Экономико-математическая модель функционирования ООО «ЦЧ АПК» диссертантом разработана на основе трех сценариев - традиционного, оптимистического и пессимистического.

Основные различия автор определил в планировании уровней урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности сельскохозяйственных животных, в обеспечении материально-техническими ресурсами прогнозируемых параметров в растениеводстве и животноводстве (с. 128-129)

Все три сценария развития являются эффективными и могут быть рекомендованы к практическому применению в производственной деятельности ООО «ЦЧ АПК» (с. 137)

Заключение отличаются логичностью и аргументированностью, так как отражает результаты проведенных исследований.

В целом представленная работа хорошо оформлена, в полной мере снабжена табличным и графическим материалом, изложена аргументировано и логически последовательно. Автореферат полностью отражает содержание диссертации.

Однако, наряду с изложенными достоинствами представленной диссертации, в ней имеется **ряд замечаний**.

1. В первом разделе диссертационной работы дается множество определений стратегии различными учеными, однако автор уходит от вывода о том, какому из них он отдает предпочтение.

2. Диссертационная работа была бы более полной, если бы автор проанализировал деятельность ГК Продимекс в целом.

2. Не понятно, почему при определении перспективных параметров развития ИАПФ при пессимистическом сценарии развития значительно возрастает доля животноводства в структуре товарной продукции в отличие от традиционного и оптимистического сценариев.

Заключение. Актуальность избранной темы, теоретическая обоснованность, научная новизна и практическая значимость сформулированных в работе положений и выводов позволяют достаточно высоко оценить диссертационное исследование. В диссертации изложены научно - обоснованные положения, внедрение которых для решения проблем создания условий для совершенствования организации. Результаты диссертационной работы свидетельствуют об умении автора ставить и решать научные задачи в области экономики и управления народным хозяйством.

Диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, соответствующую требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Бычуткин Артем Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Заведующий кафедрой
экономической теории и
мировой экономики ФГБОУ
ВО «Воронежский государственный
аграрный университет имени
императора Петра I», к.э.н., доцент

Фалькович Елена Борисовна

394087, Воронежская область, г. Воронеж,
ул. Мичурина, 1, ауд. 258,
тел. 8(473)253-76-82,
elena-falkovich@yandex.ru, <http://www.vsau.ru/>