

«УТВЕРЖДАЮ»:

И.о ректора ФГБОУ ВО «Белгородский
государственный аграрный университет имени
В.Я. Горина»

к.в.н., доцент _____ Бреславец П.И.

« _____ » _____ 2016 г.

ОТЗЫВ ведущей организации

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина» на диссертацию Бычуткина Артема Сергеевича на тему: «Стратегия развития интегрированных агропромышленных формирований в ЦЧР», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. На сегодняшний день агропромышленная интеграция является одним из самых динамично развивающихся процессов в экономике страны. Однако, по-прежнему существуют некоторые сложности, к которым можно отнести: нестабильность, низкую доходность, высокие процентные ставки на кредиты. Все это, вместе с наличием рисков в аграрной сфере, ведет к тому, что интегрированные агропромышленные формирования медленно адаптируются в меняющемся рыночном условиях. Подобные трудности так же лишают интегрированные структуры в АПК возможности поиска инноваций, их освоение и реализации.

Эффективное развитие процессов интеграции за счет системного подхода к решению вопросов разработки научно-обоснованных рекомендаций по совершенствованию управления, организации и формированию стратегии развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе.

Научная новизна. Представленная работа является самостоятельным творческим исследованием, для которого характерны новые научные подходы к теоретическому осмыслению и практическому использованию методов разработки стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований, и содержит элементы научной новизны, среди которых, необходимо особо выделить: выявлены факторы, сдерживающие развитие стратегического планирования в интегрированных структурах АПК, основными из которых являются: сложность структуры и высокий уровень территориальной рассредоточенности интегрированных формирований, высокий удельный вес непроизводственных затрат и затрат, связанных с управлением процессом их функционирования, дефицит кадров необходимой квалификации, отсутствие опыта у руководителей и специалистов по разработке стратегических планов, отсутствие апробированных на

практике методик стратегического планирования развития ИАПФ и др.; исходя из организационно-экономической и финансовой оценки состояния и тенденций развития АПК Воронежской области определены место и роль интегрированных агропромышленных формирований в формировании конечного продукта аграрного сектора экономики региона, сформирован массив информации, необходимой для разработки стратегического планирования развития исследуемого ИАПФ; разработан концептуальный подход к обоснованию стратегии развития интегрированных структур в АПК, включающий определение миссии, целей, задач, формирование базовой и функциональных стратегий, организацию осуществления и контроль исполнения; на основе разработки и реализации экономико-математической модели блочно-диагональной структуры определены стратегические параметры развития интегрированного агропромышленного формирования ООО «Центрально-Черноземная агропромышленная компания» и размещения сельскохозяйственного производства исходя из требований максимально возможного роста загруженности производственных мощностей сахарных заводов ГК Продимекс, расположенных в Воронежской области.

В целом выдвигаемые диссертантом научные положения, теоретические и практические выводы и предложения достаточно обоснованы и достоверны. Рецензируемая работа теоретически и методически выдержана.

Рецензируемая диссертация имеет **практическую значимость**, которая состоит в разработке и внедрении рекомендаций по совершенствованию стратегического планирования в современных интегрированных формированиях АПК. Полученные автором результаты могут быть использованы при формировании перспективных агрохолдинговых структур АПК регионов ЦЧР, а также в учебном процессе на экономических факультетах вузов, курсах повышения квалификации руководителей и специалистов предприятий АПК. Обоснованные в работе перспективные параметры развития сельскохозяйственных предприятий в составе ООО «ЦЧ АПК» ГК Продимекс, внедрены в производство, что подтверждается соответствующими актами.

Основной текст диссертации содержит введение, три главы, выводы и предложения, изложен на 169 страницах машинописного текста, включает таблицы, рисунки и приложения. Список использованной литературы состоит из 152 источников.

Во введении изложены актуальность темы диссертации, мотивы ее выбора, указываются цель и задачи исследования, раскрываются научная новизна работы, ее практическая значимость и степень апробации.

В первой главе - «Теоретико-методические основы разработки стратегий развития интегрированных агропромышленных формирований» - исследуются сущность и содержание интеграции и интегрированных агропромышленных формирований, проводится классификация интеграционных процессов, выявляется специфика развития интеграционных процессов в АПК и формирования интегрированных объединений, рассматриваются особенности разработки стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований.

Диссертант определяет агропромышленную интеграцию как объективный процесс становления тесной взаимосвязи и взаимозависимости предприятий сельского хозяйства с предприятиями как своей отрасли, так и с предприятиями смежных отраслей, поставляющих ему ресурсы, обслуживающим его или доводящим его продукцию до потребителя. Агропромышленная интеграция потенциально позволяет увеличивать

эффективность агропромышленного производства, создаваемого на ее основе. Но при этом претворение в жизнь подобных возможностей зависит от степени эффективности механизма управления, ориентирующего каждого участника агропромышленной интеграции на достижение общей цели. Эффективность же достижения поставленных результатов в первую очередь зависит от того, насколько общие интересы интегрированного агропромышленного формирования будут преобладать над частными (личными) целями участников этого формирования в процессе агропромышленного производства.

В диссертации правильно отмечаются функции, которые выполняет интеграция в АПК: ускоренное продвижение продукции из одной технологической фазы в другую; более полное использование сырья и отходов; эффективное использование имеющихся средств производства в АПК и имеющейся рабочей силы; противостояние монополистическим структурам в области ценообразования; действенная защита товаропроизводителей во властных структурах; сокращение транзакционных издержек; создание подлинно экономического интереса производителей в выпуске качественного продукта; обеспечение единого воспроизводственного процесса всей цепочки производственного цикла; обеспечение рациональной пропорции между объемами получаемого сельскохозяйственного сырья и промышленными перерабатывающими мощностями; создание предпосылок для внедрения в производство достижений научно-технического прогресса.

В диссертационной работе отмечено, что агропромышленная интеграция позволяет решать следующие задачи:

- соединить такие звенья экономики как производство, переработку и торговлю в единое целое;
- повысить конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции и получить новые рычаги ее продвижения;
- оздоровить финансовое состояние предприятий и организаций АПК;
- вытеснить из оборота посредников и преодолеть локальный монополизм;
- повысить эффективность противостояния инфляционным процессам и спекулятивным действиям торгово-посреднических структур при приобретении производственных ресурсов и продаже конечной продукции.

В результате «вхождения» инвесторов в сельское хозяйство можно выделить следующие положительные моменты: увеличение инвестиций, вовлечение в оборот заброшенных земель, рост оплаты труда; рост занятости населения, модернизация производства на основе новых технологий, сокращение транзакционных издержек в агропромышленной цепочке, происходящих вследствие создания инвесторами централизованного управления интегрированными формированиями, объединяющими сельхозтоваропроизводителей, переработчиков и торговцев продукцией.

В процессе исследования диссертантом верно выявлены особенности разработки стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований, основными из которых являются:

- большой круг заинтересованных лиц, интересы которых необходимо учитывать при планировании;
- четкое разграничение оперативного и стратегического планирования;

- сложная организационная структура ИАПФ вызывает определенные затруднения при согласовании целей развития отдельных подразделений и обеспечении баланса их интересов;

- излишняя формализация поставленных целей для структурных подразделений холдинга ввиду оторванности сотрудников управляющей компании от реального производства;

- отсутствие методической связи между текущим и стратегическим планированием.

К основным факторам, стимулирующим развитие стратегического планирования в ИАПФ, диссертант правильно относит:

- производство продукции более высокого качества путем создания всего цикла производства, от производства сырья до выпуска готовой продукции, что повышает конкурентоспособность предприятия;

- снижение негативного влияния конкуренции, так как хозяйствующие субъекты агропромышленных холдингов уходят от взаимной конкуренции на одном и том же рынке;

- сокращение издержек во всех фазах воспроизводства;

- снижение себестоимости производимой продукции за счет сокращения постоянных затрат на единицу продукции;

- обеспечение централизации капитала и возможность его перераспределения;

- осуществление диверсификации производственных процессов, обеспечивающей снижение предпринимательских рисков;

- внедрение выявленного передового производственного опыта;

- обеспечение повышения объема продаж на основе роста объемов производства и активизации деятельности существующих рынков сбыта.

Помимо положительных сторон, Бычуткин А.С. также отмечает и негативные особенности функционирования интегрированных структур в рамках организации стратегического планирования.

К факторам, сдерживающим развитие стратегического планирования в интегрированных агропромышленных формированиях, он относит:

- сложную структуру и масштабность ИАПФ;

- увеличение затрат, не связанных с производством;

- особенности взаимоотношений с контрагентами;

- недостаток высококвалифицированного персонала;

- отсутствие методологической и методической базы стратегического планирования;

- слабую формализацию существующих методик стратегического планирования.

Учитывая все положительные и негативные особенности деятельности ИАПФ в рамках стратегического планирования, диссертант правильно отмечает, что стратегическое планирование позволяет интегрированным агропромышленным формированиям оценивать возможные перспективы и тенденции развития бизнеса, а определение их особенностей создаст возможности их эффективного развития в будущем.

Во второй главе - «Состояние и тенденции организации стратегического планирования в ИАПФ» - на основе организационно-экономической оценки функционирования интегрированных агропромышленных формирований в ЦЧР определены место и роль интегрированных агропромышленных формирований в АПК Воронежской области. Показан финансово-экономический анализ деятельности ООО «ЦЧ АПК», входящего в ГК Продимекс, а также рассмотрены методические подходы к организации стратегического планирования в ИАПФ на конкретном примере (ООО «ЦЧ АПК»).

В диссертации дана оценка функционирования ИАПФ в регионе, определены место и роль в производстве продукции растениеводства и животноводства. Эффективность сельскохозяйственного производства в ИАПФ выше в сравнении со среднеобластными результатами по таким показателям, как производство на 100 га пашни зерна и сахарной свеклы, на 100 га сельскохозяйственных угодий молока и мяса. Стоимостные показатели также превышают областные.

Анализ деятельности ООО «ЦЧ АПК» свидетельствует о том, что это интегрированное объединение является одним из крупнейших в Воронежской области. Животноводство в агрохолдинге не является приоритетной отраслью, однако автор отмечает постоянный рост поголовья.

Специализация агрохолдинга свеклосахарная. В среднем за шесть лет доля сахарной свеклы в структуре товарной продукции составила 51,8%, а доля растениеводства в целом - 90,6%. Значительный удельный вес сахарной свеклы обусловлен спецификой работы всей ГК «Продимекс», поскольку основной задачей сельскохозяйственных предприятий является обеспечение максимальной загрузки мощностей входящих в его состав сахарных заводов.

Интересным с практической точки зрения является финансовый анализ деятельности ООО «ЦЧ АПК», исходя из различных методик отечественных и зарубежных авторов.

Также рассмотрена система взаимодействия структурных подразделений ГК Продимекс - ООО «ЦЧ АПК» с сахарными заводами Воронежской области.

В третьей главе - «Способы и механизм формирования стратегий развития интегрированных структур в ЦЧР» - обоснован концептуальный подход к разработке стратегии развития интегрированных агропромышленных формирований и прогноз перспективных параметров интегрированного агропромышленного формирования на примере ООО «ЦЧ АПК».

Диссертантом сделан правильный вывод о том, что в интегрированных агропромышленных формированиях разработка стратегии их развития должна базироваться на системе стратегического планирования, включающей следующие этапы:

- анализ и оценка текущей ситуации;
- определение миссии ИАПФ;
- установка стратегической цели;

- разработка нескольких альтернативных вариантов развития и выбор наиболее подходящего из них;
- подготовка плана действий для достижения стратегической цели;
- организация контроля над реализацией поставленных задач.

Стратегические параметры развития интегрированного агропромышленного формирования диссертантом определены методами экономико-математического моделирования на основе решения оптимизационной модели блочно-диагональной структуры в многовариантной постановке, что также заслуживает положительной оценки.

Исходя из специфики функционирования предприятий ГК Продимекс, обоснованы схема и структура поставок производимой в интегрированном объединении сахарной свеклы на 7 сахарных заводов Воронежской области.

К положительным моментам работы следует отнести разработанную и реализованную экономико-математическую модель по оптимизации развития ООО «ЦЧ АПК» на основе трех сценариев - традиционного, оптимистического и пессимистического. Основные различия в сценариях заключены в планировании уровней урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности сельскохозяйственных животных, в обеспечении материально-техническими ресурсами прогнозируемых параметров в растениеводстве и животноводстве.

Анализ данных, полученных в ходе расчета экономико-математической модели свидетельствует о достаточно высокой эффективности применения данной модели. Уровень рентабельности при традиционном сценарии составит 63,3%, при пессимистическом - 3,3%, а при оптимистическом - 101,7%.

Оценивая в целом рассматриваемую диссертацию положительно, в то же время нельзя не высказать **ряд замечаний** и пожеланий.

1. В теоретической части диссертационного исследования автор излишне детально рассматривает организационно-правовые формы интегрированных агропромышленных структур и меньше внимания уделяет теории разработки стратегий их развития.

2. При обосновании концептуального подхода к совершенствованию организации формирования разработки стратегии развития ИАПФ в диссертации не показаны отличия его от ранее предложенных.

3. В разработанной экономико-математической модели по оптимизации параметров развития ООО «ЦЧ АПК» ГК Продимекс не определены прогнозные объемы инвестиций.

4. Работа не лишена стилистических и редакционных погрешностей (см. страницы 14, 54, 56, 66, 79 и др.).

Рецензируемая диссертация представляет собой законченную самостоятельную научно-квалификационную работу, в которой изложены научно обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение для развития АПК страны.

Выводы и разработанные предложения вытекают из существа проведенного исследования. В публикациях автора содержатся основные

научные положения работы. Автореферат отражает основное содержание диссертационной работы.

По теоретическому уровню и практической значимости диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а автор, Бычуткин Артем Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономической теории и экономики АПК Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина» (протокол № 9 от «6» апреля 2016 г.).

Заведующая кафедрой
экономической теории
и экономики АПК ФГБОУ ВО
«Белгородский государственный
аграрный университет имени В.Я. Горина»,
к.э.н., доцент

И.Г. Андреева

308503, Белгородская обл., Белгородский р-н,
п. Майский, ул. Вавилова, 1
Тел. 8(472) 239-26-97,
E-mail: airichka@yandex.ru