

В диссертационный совет Д 220.010.02 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени Петра I»

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук Подмолодиной Ирины Михайловны на диссертационную работу Гончарова Павла Викторовича на тему: «Формирование механизма управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий АПК», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

### Актуальность темы диссертационного исследования

Развитие предприятий и отраслей агропромышленного комплекса является важнейшей стратегической задачей российской экономики. Именно здесь производится продукция для агропродовольственного рынка, формируется сырьевая база для пищевой промышленности, закладывается основа для продовольственной безопасности страны. В условиях санкций со стороны Западных стран перед хозяйствующими субъектами АПК остро встала проблема обеспечения импортозамещения, а это невозможно без реформирования сельского хозяйства, способствующего увеличению производства высококачественной сельскохозяйственной продукции. Рост объемов производства предполагает реализацию инновационных проектов, которые требуют значительных инвестиций.

По мнению автора, вышеуказанная проблема решается посредством осуществления эффективной инновационно-инвестиционной деятельности, которая предполагает разработку соответствующей инновационно-инвестиционной политики и механизма ее реализации.

Все это предопределяет актуальность темы диссертационной работы П.В. Гончарова, направленного на разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию механизма управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий АПК.

### **Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность диссертационной работы подтверждается выбором теоретической и методологической базы исследования, основанной на научных трудах отечественных и зарубежных ученых; применением системного и программно-целевого подходов; разнообразных методов экономических исследований: анализ и синтез, индукция и дедукция, детализация, обобщение, моделирование, наблюдение, сравнение, группировка, имитация и оптимизация; значительностью объема статистической информации; репрезентативностью выбора объектов исследования; достаточной совокупностью анализируемых показателей; объективностью оценки рассматриваемых материалов и логичностью научных выводов. Исследования проводились с применением программных продуктов российских и зарубежных производителей: пакет прикладных программ: MicrosoftOffice, СПС «Консультант Плюс», «Гарант», «Альт-Финансы».

Все это позволило соискателю обеспечить достаточную степень достоверности и обоснованности полученных и выдвинутых на защиту положений по формированию механизма управления инновационно-инвестиционной деятельностью аграрных предприятий.

Источники информации, используемой в расчетах, позволяют сделать вывод о достоверности практических результатов диссертационного исследования.

Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 15 научных работах, из которых 3 статьи - в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Публикации соискателя полностью отражают положения и идеи диссертации.

### **Основные научные результаты и степень их новизны**

На основе теоретического обобщения исследований отечественных и зарубежных ученых проведен ретроспективный анализ сущности инновационной политики, определены подходы к раскрытию содержания инновационно-инвестиционной деятельности. Это позволило автору сформулировать определение инновационно-инвестиционной деятельности как многопрофильной и многофункциональной системы, функционирование которой направлено на получение аграрным предприятием экономической выгоды и укрепление инновационного потенциала.

Интересным представляется подход к разработке механизма управления инновационно-инвестиционной деятельностью в системе аграрного производства, в соответствии с которым управление продвижением инноваций осуществляются «снизу вверх» по иерархической лестнице, а управлением инвестициями «сверху вниз», что предопределяет необходимость разработки рекомендаций по гармонизации функций управления инновационным и инвестиционным процессами и позволяет определить критерии оценки эффективности инновационной и инвестиционной политики на всех уровнях управления.

Для решения задач комплексного управления инновационно-

инвестиционной деятельностью аграрного предприятия автором предложена многофункциональная модель. На примере конкретного предприятия ООО «Знаменский селекционно-генетический центр» выявлены особенности стадий реализации инновационного проекта и соответствующие им этапы инвестиционного процесса. Это позволяет осуществлять контроль за процессом производства и реализации инновационного продукта и обеспечивать своевременное финансирование инновационной деятельности.

Автор предлагает рекомендации по организации управления инновационно-инвестиционной деятельностью в интегрированной аграрной структуре посредством распределения обязанностей по центрам ответственности. Центры ответственности призваны выполнять поэтапные функции реализации инновационного и инвестиционного процессов и связаны между собой системой информационного обмена, обеспечивающей сбор и оценку информации, необходимой для принятия управленческих решений в интересах заинтересованных лиц.

Для планирования инновационно-инвестиционной деятельности автором разработана структура стратегического плана по материалам ООО «Знаменский селекционно-генетический центр», которая включает миссию предприятия, цель инновационного проекта, сценарные условия осуществления инновационной деятельности, критерии для оценки результативности инновационного проекта. Предложена методика прогнозирования индикативных показателей с применением компьютерных технологий, что способствует разработке мероприятий по повышению инновационной активности и инвестиционной привлекательности аграрного предприятия.

### **Научная и практическая значимость работы**

Теоретическая значимость исследования выражается в развитии представлений о формировании механизма управления инновационно-

инвестиционной деятельностью на предприятиях АПК. При этом уточнены: экономическое содержание механизма управления инновационно-инвестиционной деятельностью; особенности распределения функций субъектов управления на разных иерархических уровнях; обоснование методического подхода к оценке и управлению инновационно-инвестиционной деятельностью агропромышленных предприятий; влияние инновационного проекта на результативность аграрного предприятия; особенности планирования и разработки инновационно-инвестиционной политики предприятий АПК.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии инструментальных средств анализа, планирования, прогнозирования, разработки рекомендаций по управлению инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий АПК.

Ряд разработанных методических материалов и рекомендаций могут быть использованы в учебном процессе при изучении курсов дисциплин по направлению «Экономика».

Выводы и предложения диссертации полностью соответствуют поставленным задачам, научно обоснованы, достоверны и вытекают из проведенного автором исследования. Содержание автореферата отражает основные идеи, положения и выводы диссертации. Полученные теоретические результаты, практические выводы и предложения раскрыты в опубликованных изданиях.

Вместе с тем, следует отметить ряд замечаний:

1. Механизм управления инновационно-инвестиционной деятельностью в аграрном секторе (стр.12 автореферата, рис. 2) не содержит обратных связей, что вызывает вопросы о согласованности принятия управленческих решений на всех иерархических уровнях управления.

2. Требуется уточнение экономического содержания инновационно-инвестиционной политики и принципы гармонизации мер и мероприятий

инновационной и инвестиционной политики в целях развития аграрного сектора АПК.

3. Дискуссионным является утверждение автора о необходимости создания центров ответственности по управлению инновационным процессом и управлению инвестиционным процессом. По нашему мнению, целесообразно создать центр по управлению инновационно-инвестиционной деятельностью. Это позволит принимать инвестиционные решения в соответствии с требованиями инновационных процессов, что повысит эффективность инновационно-инвестиционной деятельности.

4. В диссертации используется термин «управленческая система». Необходимо пояснить какие функции выполняет указанная система.

5. Автором предлагается модель оценки влияния инновационно-инвестиционной деятельности на управление устойчивостью предприятия АПК (стр. 21-22 автореферата). При этом считаем целесообразным обозначить показатели, характеризующие эффективность инновационно-инвестиционной деятельности и представить комплекс мер и мероприятий, позволяющих повысить результативность инновационного процесса. Это усилит прикладную значимость результатов диссертационного исследования.

### **Заключение**

Оценивая диссертационную работу Гончарова Павла Викторовича на тему «Формирование механизма управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий АПК» в целом, можно сделать вывод о том, что она представляет собой научно-квалифицированную работу, в которой решается актуальная научная задача, имеющая важное социально-экономическое значение для развития АПК России. Полученные автором научные результаты имеют практическую значимость для повышения эффективности деятельности агропромышленных предприятий. Работа соответствует критериям п. 9

положения ВАК РФ о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук, профессор  
кафедры экономической безопасности и  
финансового мониторинга ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный университет  
инженерных технологий» **И.М.Подмолодина**

Контактные данные:

Подмолодина Ирина Михайловна  
394036, г.Воронеж, пр. Революции, 19  
E-mail: [podmin@mail.ru](mailto:podmin@mail.ru)