

## Отзыв

на автореферат диссертации Босой И.И. на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) «Стратегия развития масложирового подкомплекса регионального АПК»

Каждое предприятие в условиях конкурентной борьбы должно определять стратегию своего развития на долгосрочную перспективу. Перспективная стратегия должна обеспечивать эффективное развитие предприятия, определять его преимущества перед другими, нацеливать на использование последних достижений науки и техники.

Правильно разработанная стратегия отвечает на вопрос: в каком состоянии должно находиться предприятие в будущем, какую позицию занимать на рынке и в бизнесе, какую иметь организационную структуру, какие инновации использовать в производственной и непроизводственной сфере.

В диссертационном исследовании автор ставит задачу разработать методические и практические рекомендации по организации выработки стратегии и стратегического планирования на предприятиях. В соответствии с поставленной целью автор правильно определяет задачи исследования. Они охватывают как теоретические, так и практические вопросы. Научные результаты диссертации отвечают задачам, сформулированным автором в работе.

В теоретической главе рассмотрена сущность стратегии, стратегического планирования и их роль в повышении эффективности предприятий. При определении стратегий предприятий, интегрированных формирований должен учитываться и полно использоваться их экономический потенциал, наблюдаться системный подход к развитию предприятий, административных районов, региона в целом.

Во второй главе достаточно полно раскрыты организационно-экономические аспекты деятельности масложирового подкомплекса Белгородской области, проанализированы экономические взаимоотношения сельхозтоваропроизводителей и перерабатывающих предприятий, тенденции во взаимоотношениях за сравнительно длительный период. Автором сформулированы правильные выводы о необходимости укрепления связей перерабатывающего предприятия с отечественными товаропроизводителями.

В третьей главе рассматриваются вопросы, связанные с разработкой стратегии развития масложирового подкомплекса Белгородской области. При этом автором правильно предлагается учитывать направления развития других продовольственных подкомплексов и региона в целом, так как в последние годы усиливаются процессы кооперации и интеграции на различных уровнях, взаимозависимость деятельности многих предприятий и интегрированных объединений друг от друга.

Эти и другие предложения имеют определенное научное и практическое значение, дают экономический эффект.

Вместе с тем в автореферате недостаточно освещены следующие вопросы:

1. Не совсем понятно (рис. 2) каким образом, в рыночных условиях, будут координироваться стратегические параметры сельхозтоваропроизводителей и других организаций, входящих в продуктовый подкомплекс.
2. В таблице 5 показан расчетный удельный вес Группы компаний «ЭФКО» в поставках соевого шрота по ЦФО и другим округам, но нет данных по Белгородской области и ЦЧР.

В целом представленная работа соответствует предъявляемым требованиям и может быть представлена на защиту. Она свидетельствует о высокой квалификации автора, что дает основание на присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Д.э.н., доцент,  
профессор кафедры финансы и кредит  
РГАТУ им. П.А. Костычева

А.Ю.Гусев

31 марта 2015 г.

Адрес: 390000, г. Рязань, ул. Костычева, д.1  
Тел. 8(4912)341-342  
Электронный адрес: ay.gusev@mail.ru