

«УТВЕРЖДАЮ»
Ректор ФГБОУ ВПО «Воронежский
государственный университет
инженерных технологий»
доктор технических наук, профессор
Чертов Е.Д. _____
«8» апреля 2015 г.

О Т З Ы В

ведущей организации – ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет инженерных технологий» на диссертацию Босой Ирины Ивановны на тему: «Стратегия развития масложирового подкомплекса регионального АПК», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Важной проблемой для отечественных товаропроизводителей является увеличение производства и повышение конкурентоспособности производимой продукции в условиях их функционирования с учетом правил ВТО и введенных против России экономических санкций. Для этого необходимо разрабатывать долгосрочные направления развития организаций, охватывающие все сферы их деятельности и определяющие стратегию эффективного функционирования. Выработанная стратегия должна строиться на использовании последних достижений науки и техники, постоянном обновлении средств производства с целью роста производительности труда, диверсификации производства, логистическом подходе к использованию произведенной продукции и отходов производства. В условиях санкций необходимо минимизировать импорт как готовой продукции, так и сырья, а также компонентов для производства комбикормов, цены на которые в последнее время многократно выросли. Эти проблемы, выбранные соискателем, определяют актуальность и своевременность диссертационного исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Логическое построение диссертации соискателем отвечает целям, заявленным в теме исследования, позволяет рассмотреть достаточно широкий круг вопросов, связанных с повышением конкурентоспособности и устойчивого развития масложирового подкомплекса регионов России в целом, и Белгородской области, в частности.

В работе раскрыты сущность и содержание категорий «стратегия», «стратегическое планирование» и «стратегический потенциал предприятия», выявлены состояние и тенденции развития масложирового подкомплекса

Белгородской области, а также приоритетные направления его развития в условиях создания в регионе мясного кластера.

Доказательность научных выводов, предложений и рекомендаций подкрепляется обширным аналитическим материалом по масложировому подкомплексу России и Белгородской области, Группе компаний «ЭФКО» – одного из ведущих агрохолдингов региона, а также привлечением информации об основных тенденциях производства растительных масел в мире.

Результаты исследования апробированы публикацией 12 научных работ общим объемом 28,92 п.л. (авторский вклад – 4,29 п.л.), в том числе три работы опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Содержащиеся в диссертации разработки докладывались на международных, всероссийских, межрегиональных и региональных научно-практических конференциях.

В целом выдвигаемые диссертантом научные положения, теоретические и практические выводы и предложения достаточно обоснованы и достоверны. Рецензируемая работа теоретически и методически выдержана.

Представленная работа является самостоятельным творческим исследованием, характеризуется новыми концептуальными и методическими подходами к проблеме повышения конкурентоспособности не только масложирового подкомплекса, но и региона в целом и содержит **элементы научной новизны**, из которых необходимо особо выделить:

- систематизирован и дополнен понятийный аппарат стратегии, стратегического планирования применительно к продуктовым подкомплексам АПК, а также к системе взаимоотношений в подкомплексах и между ними. На взгляд автора, в условиях жесткой конкуренции необходима выработка долгосрочной стратегии поведения как отдельного предприятия, так и крупного агрохолдинга, позволяющей эффективно развиваться субъекту на основе стратегического планирования, являющегося непрерывным процессом развития в течение всего периода реализации стратегии. Особенностью современной экономики являются процессы концентрации, комбинирования, следствием которых будут усиление взаимозависимости рыночных субъектов друг от друга, что необходимо учитывать при разработке стратегии;

- дана оценка масложирового подкомплекса АПК России, в целом, и конкретно Белгородской области, который в последние годы обеспечивает устойчивое функционирование и является одним из стабильно развивающихся. Основу масложирового подкомплекса Белгородской области составляет Группа компаний «ЭФКО», где наблюдаются процессы концентрации, интеграции не только с отечественными предприятиями, но и с зарубежными субъектами рынка, диверсификации производства в соответствии с запросами рынка;

- выявлены тенденции в развитии экономических взаимоотношений перерабатывающего предприятия ОАО «Эфко» (структурное подразделение

Группы компаний «ЭФКО») с поставщиками сырья, которые свидетельствуют о снижении интереса к сотрудничеству по сравнению с началом 2000-х годов, когда перерабатывающее предприятие на условиях простого товарищества оказывало финансовую и другую помощь сельхозтоваропроизводителям в возделывании подсолнечника, а также значительном расширении географии закупки сырья за пределами Белгородской области, в том числе в Краснодарском крае;

- проведен анализ исследований ученых-экономистов по созданию отраслевых и региональных кластеров, на основе которых сделан вывод о необходимости построения на уровне региона социально-экономического кластера. Вывод базируется на взаимозависимости кластеров друг от друга в результате производственной деятельности и необходимости учета при разработке стратегий отдельных кластеров общей стратегии развития региона и стратегий кластеров, определяющих его функционирование;

- выделены приоритетные направления развития масложирового подкомплекса Белгородской области, которые рассматриваются в комплексе инновационно-интеграционных процессов социально-экономического кластера региона, ориентированные на взаимовыгодные связи с сельхозтоваропроизводителями Белгородской и близлежащих областей, повышение конкурентоспособности региона;

- определены рациональные параметры производства сырья, комбикормов для животноводства области, кормовых добавок, в том числе из отходов производства масложирового подкомплекса, обеспечивающие расширенное воспроизводство всего социально-экономического кластера региона.

Диссертационная работа выполнена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1 Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; 1.2 АПК и сельское хозяйство), предметная область исследования соответствует пунктам 1.2.41 Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК и 1.2.42 Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве Паспорта специальностей ВАК.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

В первой главе – «Теоретические и методические основы разработки стратегии развития масложирового подкомплекса АПК» (с. 11-36) – рассматриваются теоретические аспекты категорий «агропромышленный комплекс», «продуктовые подкомплексы», «стратегия предприятия», «экономическая стратегия», «социально-экономическая стратегия», факторы, влияющие на формирование стратегий развития отдельных предприятий или интегрированных структур, особенности функционирования масложирового подкомплекса в условиях расширения связей с иностранными компаниями,

диверсификации производства с целью повышения эффективности производственной деятельности, в том числе и за счет выпуска более дешевой продукции.

В работе показана взаимосвязь между постоянными взаимоотношениями и долгосрочными связями, определяемыми в стратегии развития продуктовых подкомплексов. Справедливо отмечается, что до последнего времени не уделялось должного внимания планированию вообще и особенно долгосрочному с построением ясной стратегии развития. И только в последние годы на различных уровнях, в том числе и федеральном, стали больше внимания уделять необходимости выработки действенной стратегии. Подтверждением этому явилось принятие Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» №172 ФЗ от 28.06.2014 г., который устанавливает правовые основы стратегического планирования в РФ.

Диссертант придерживается правильной, на наш взгляд, позиции, что АПК можно рассматривать и как систему, состоящую из нескольких подсистем, и как подсистему системы более высокого уровня, каким является народное хозяйство. Это необходимо учитывать при выработке хозяйственного механизма, в том числе и разработке стратегий развития субъектов различного уровня (с. 12-14 диссертации).

Производственные процессы в отраслях АПК должны координироваться с целью получения должного эффекта. Автором справедливо отмечается, что целостность системы АПК определяется тем, что все элементы служат одной цели – удовлетворению запросов потребителей, которые и оплачивают всю добавленную стоимость на различных этапах продвижения товара (с. 16 диссертации).

В исследовании анализируются точки зрения различных авторов, изучавших сущность и содержание категорий «стратегия», «экономическая стратегия», и дается собственное понимание данного понятия как «... программы действий, определение главной цели, установление приоритета проблем, планирование ресурсов, технологий, последовательности достижения главной цели» (с. 19 диссертации).

Взяв за основу положения Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации», в котором указывается, что деятельность участников стратегического планирования должна быть направлена на решение задач устойчивого развития субъектов Российской Федерации, соискатель при определении стратегии развития отдельных подкомплексов предлагает учитывать основные положения целевых региональных программ развития регионов (с. 20-22 диссертации). На рисунке 4 (с. 23 диссертации) наглядно показана взаимосвязь между основными индикаторами, определяемыми Государственной программой, и стратегическими параметрами развития предприятий, образующих конкретный продовольственный подкомплекс (с. 23 диссертации), для чего необходимы определенные инструменты, в том числе и на уровне

государства: планирование, частичное государственное регулирование, предоставление кредитных средств на приемлемых условиях и др.

В диссертации отмечается усиление процессов концентрации и кооперирования в агропромышленном производстве, в том числе и в масложировом подкомплексе, что приводит к созданию интегрированных агропромышленных формирований (ИАПФ), функционирование которых имеет как положительные (гарантированные рынки сбыта сельхозпродукции для сельхозтоваропроизводителей и удешевление стоимости сырья для перерабатывающих предприятий; предоставление финансовых средств сельхозпроизводителям со стороны промышленных предприятий), так и отрицательные моменты (отсутствие доступа сельхозтоваропроизводителей к разработке договоров, низкие цены на сырье, недостаточный учет интересов сельхозпроизводителей при использовании их земельных, трудовых и др. ресурсов и т.п.) (с. 30-31 диссертации). Подчеркивается, что при разработке стратегий развития как сельскохозяйственных, так и перерабатывающих предприятий, входящих в продуктовые подкомплексы, необходимо предусматривать взаимовыгодные условия, влияющие на эффективность деятельности как одних, так и других (с. 35 диссертации).

Во второй главе – «Состояние и тенденции развития регионального масложирового подкомплекса» (с. 37-87) – дана организационно-экономическая оценка развития масложирового подкомплекса России, Белгородской области, Группы компаний «ЭФКО» – ведущей структуры названного продуктового подкомплекса региона, а также экономических взаимоотношений в данном агрохолдинге.

Продемонстрировано (рис. 7, с. 39 диссертации), что начиная с 2006 г. наметилась тенденция роста производства растительных масел в России. Выявлены основные агрохолдинги, производящие более 70% всего объема растительного масла: «Юг России», «Русские масла», «ЭФКО», «Нижегородский МЖК» и некоторые другие. Как свидетельствуют данные таблицы 3 (с. 40 диссертации), в последние годы по стране в целом наметилась позитивная тенденция увеличения объемов экспорта подсолнечника и растительного масла и снижения импорта масла.

Масложировой подкомплекс Белгородской области включает как сектор производства масличных культур и их переработки, так и сектор переработки растительного масла в различные виды продукции. Доля Белгородской области в производстве подсолнечника составляет около 3%, а в производстве растительного масла – около 9%, что свидетельствует о закупке подсолнечника для переработки в других регионах страны (с. 41-42 диссертации).

В работе подробно проанализированы организация и экономическая эффективность деятельности Группы компаний «ЭФКО», определяющей функционирование всего масложирового подкомплекса Белгородской области. В названном ИАПФ вырабатывается более 75% общего объема растительного масла, производимого в области. Это вертикально-интегрированная холдинговая структура, включающая разнородные

предприятия как по производству подсолнечника, растительного масла, майонезов различных видов, жиров, так и хранению сырья и готовой продукции, транспортно-логистические комплексы и др.

На страницах 48-65 диссертации проанализированы объемы закупок сырья, загрузка производственных мощностей, производство продукции по основным сегментам: «Переработка масличных семян и реализация сельхозпродукции», «Брендовая продукция», «Пищевые ингредиенты» и др., выявлены тенденции развития.

Известно, что определяющим в цепочке производство сырья – переработка – реализация готовой продукции является производство сельскохозяйственной продукции, так как именно от ее объемов зависит количество производства и реализации готовой продукции. Соискатель много внимания уделил анализу экономических взаимоотношений перерабатывающего предприятия ОАО «Эфко» с сельхозтоваропроизводителями, выявив ряд положительных и отрицательных моментов. Отмечается (с. 70 диссертации), что в начале 2000-х годов перерабатывающее предприятие тесно сотрудничало с сельскохозяйственными предприятиями на различных условиях (аренда земли, договор простого товарищества, предоставление товарного кредита и т.д.). В сложных финансовых условиях того времени это помогало сельхозтоваропроизводителям заниматься сельхозпроизводством, в том числе и производством подсолнечника. В последующем перерабатывающее предприятие расширило как географию закупок, так и виды сырья для переработки. В значительных объемах стали закупаться по импорту растительные жиры, используемые для производства кондитерских и других жиров, имеющих спрос на российском рынке. Однако и в этих условиях перерабатывающее предприятие оказывает определенную финансовую помощь отдельным товаропроизводителям.

Диссертантом проанализирована структура затрат на производство основных видов производимой продукции с указанием наиболее значимых поставщиков сырья (с. 85-86 диссертации).

Проведенный анализ позволил сделать вывод о том, что, несмотря на устойчивое развитие масложирового подкомплекса Белгородской области, имеются резервы роста его эффективности как за счет роста урожайности подсолнечника, так и за счет совершенствования экономических взаимоотношений в подкомплексе между его участниками.

Рецензирование данной главы показало, что диссертант в достаточной мере владеет методами статистико-экономического и финансового анализа, что подтверждается выполненной организационно-экономической и финансовой оценкой состояния масложирового подкомплекса АПК Белгородской области. При этом, делается правильный вывод, что эффективное развитие подкомплекса, повышение его конкурентоспособности возможно на основе постоянного использования достижений науки и техники в производстве, государственного регулирования импорта продукции, усиления сотрудничества

перерабатывающих предприятий с отечественными товаропроизводителями, повышения платежеспособности основной части населения, создания социальной инфраструктуры в сельской местности.

В третьей главе – «Обоснование стратегических параметров развития регионального масложирового подкомплекса АПК» (с. 88-133) – предложен концептуальный подход к разработке стратегии развития регионального масложирового подкомплекса с обоснованием ее основных параметров.

На основе проведенных исследований и анализа функционирования масложирового подкомплекса Белгородской области автор отмечает повышение зависимости деятельности продуктовых подкомплексов, крупных агрохолдингов друг от друга. В последние годы усиливаются процессы интеграции, связанные с многочисленными отношениями, без которых не могут функционировать объединяющиеся субъекты (с. 89 диссертации). Предлагается при разработке стратегии развития определенного подкомплекса учитывать направления и динамику развития других подкомплексов, тесно увязанных между собой (с. 90 диссертации). Акцентируется необходимость совершенствования логистики сырья и готовой продукции как на уровне отдельных продуктовых подкомплексов, так и АПК в целом.

Указанные меры будут эффективными при создании социально-экономического регионального кластера, объединяющего отраслевые кластеры, определяющие деятельность региона. В условиях Белгородской области наиболее значимыми кластерами являются мясной, молочный и масложировой, объединение которых будет способствовать не только повышению экономической эффективности, но и социальному развитию региона. В таблице 33 (с. 93 диссертации) представлен методический подход к разработке стратегии развития региона, учитывающий развитие основных продуктовых подкомплексов АПК.

Развитие животноводства Белгородской области требует значительных объемов комбикормов, для производства которых необходимы зерновые и незерновые компоненты. Если зерновые компоненты в настоящее время в полном объеме производятся в регионе, то незерновые до последнего времени в больших объемах закупаются за границей по очень высоким ценам. В этих условиях целесообразно увеличивать производство подсолнечного и соевого шротов в Группе компаний «ЭФКО», что позволит повысить эффективность производственной деятельности и данного агрохолдинга, и региона в целом.

Приняв за основу индикаторы по производству продукции животноводства на перспективу, диссертантом, с одной стороны, спрогнозированы объемы производства продукции животноводства, требуемые объемы комбикормов и основных компонентов для их производства, в том числе сои, соевого и подсолнечного шротов (с. 112-118 диссертации), а с другой стороны, учитывая значения производственных мощностей Группы компаний «ЭФКО» после реконструкции, определены необходимые объемы сырья для переработки и возможные объемы готовой

основной и побочной продукции (с. 120-127 диссертации). Кроме этого, автором предлагается организовать производство высокобелковой муки и белково-витаминно-минерального концентрата.

Заслуживают внимания предложения автора по совершенствованию методики определения эффективности инвестиционных проектов для интегрированных структур, что позволяет учесть не только эффект головной компании, но и всех структур, входящих в интегрированное формирование (с. 128-132 диссертации).

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования. Теоретическое значение диссертации состоит в развитии теоретических положений по разработке стратегий и организации стратегического планирования, в раскрытии методических подходов к построению стратегий в продуктовых подкомплексах с точки зрения рассмотрения их как подсистем АПК.

Практическое значение диссертации состоит в том, что рекомендации по формированию действенных стратегий развития масложирового подкомплекса региона могут быть использованы руководителями органов власти при формировании стратегических и тактических планов развития региона и конкретных подкомплексов, а так же руководителями и специалистами ИАПФ и организаций различных организационно-правовых форм при разработке стратегических планов. Ряд положений диссертационной работы и отдельные разработки соискателя нашли применение в практике функционирования ОАО «Эфко», что подтверждено соответствующими документами.

Кроме того, теоретические и методические разработки и практические рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе на экономических факультетах аграрных вузов при изучении дисциплин «Экономические связи и межотраслевые взаимоотношения в АПК», «Планирование на предприятии АПК», «Организация производства», «Бизнес-планирование» и др., в системе повышения квалификации руководителей и специалистов предприятий АПК.

В то же время следует отметить некоторые спорные моменты диссертационного исследования.

1. В теоретическом разделе диссертационной работы автор, рассматривая организацию выработки стратегии и вопросы стратегического планирования, недостаточно четко обозначил горизонты данного планирования.

2. При оценке состояния и тенденций развития Группы компаний «ЭФКО» во второй главе диссертации целесообразно было бы провести сравнение показателей ее деятельности со значениями показателей других предприятий масложирового подкомплекса Белгородской области.

3. В проектной главе диссертации желательно было бы указать не только изменение стоимости 1 ц соевого шрота (импортного и отечественного производства) как сырьевого ресурса, но и изменение в результате цены 1 ц комбикорма.

4. Автором предлагается создание социально-экономического кластера региона, но не в полной мере показан возможный социальный эффект от его создания.

Оценивая диссертационную работу в целом, можно сделать следующее заключение: тема диссертационного исследования Босой И.И. актуальна, научные положения, выводы и рекомендации обоснованы, достоверны и содержат признаки научной новизны. Данная диссертация является научно-квалификационной работой и содержит решение задачи повышения эффективности регионального масложирового подкомплекса, имеющей важное значение для эффективного динамичного развития АПК Белгородской области.

Работа обладает внутренним единством, подготовлена самостоятельно, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствующие о личном вкладе автора диссертации в экономическую науку. Диссертация полностью соответствует критериям для данного вида работ, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Босая Ирина Ивановна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Настоящий отзыв обсужден и утвержден на заседании кафедры Управления, организации производства и отраслевой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий» 8 апреля 2015 г., протокол №15.

Заведующая кафедрой управления,
организации производства и
отраслевой экономики ФГБОУ ВПО
«Воронежский государственный
университет инженерных технологий»,
Заслуженный работник высшей школы,
д.э.н., профессор

Богомолова И. П.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий», ВГУИТ.

Место нахождения: г. Воронеж,

Почтовый адрес: 394036, г. Воронеж, пр-т Революции, 19.

Телефон: (473) 255-35-00

e-mail: post@vsuet.ru

адрес официального сайта в сети «Интернет»: <http://vsuet.ru>