

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Босой Ирины Ивановны на тему: «Стратегия развития масложирового подкомплекса регионального АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования.** Система экономических взаимоотношений предприятий по производству, переработке, хранению, реализации сельскохозяйственной продукции в России сегодня не в полной мере соответствуют складывающимся рыночным условиям хозяйствования, что не способствует повышению эффективности производства продуктов питания. Решение этой проблемы связано с совершенствованием организационно-экономических основ функционирования продовольственных подкомплексов, выделяемых по отраслевому признаку. Особенно актуально это в условиях санкций со стороны США и европейских государств, когда, с одной стороны, ограничен ввоз целого ряда продовольственных товаров, а с другой – наблюдается значительный рост цен на импортную продукцию.

Масложировой подкомплекс страны в последние годы стабильно развивается, наметились позитивные тенденции роста объемов производства подсолнечника, подсолнечного масла, экспорта как сырья, так и готовой продукции, снижения объемов импорта растительных масел. Однако целый ряд вопросов, связанных с определением стратегических направлений дальнейшего развития предприятий данного продуктового подкомплекса, оптимизацией системы взаимоотношений между ними, в том числе и в рамках интеграционных связей, требуют научно-методического обоснования.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.** В диссертационной работе достаточно высока степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, что определяется изучением и системным обобщением научных трудов специалистов в области теории стратегического планирования, специфики функционирования агропромышленных формирований, совершенствования экономического механизма их развития, а также законодательных и нормативных документов, определяющих аграрную по-

литику России на современном этапе. Работы исследователей широко представлены библиографией оппонируемой работы (186 источников) и ссылками на них.

Обоснованность ключевых положений диссертационной работы определяется также корректностью и полнотой применения общенаучных и специальных методов исследования: абстрактно-логического, монографического, экономико-математического, экономико-статического и других.

Выбранные объект и предмет исследования позволили последовательно проводить решение поставленных задач с достаточной аргументацией.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.** Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций тесно связана с их обоснованностью. Глубина научной проработки, исследование большого объема научных и нормативных источников, изучение информации о динамике развития масложирового подкомплекса на федеральном и региональном уровне, результатов деятельности крупных интегрированных агропромышленных формирований и т.д. убедительно доказывают достоверность полученных результатов. Это позволило сформулировать научно обоснованные и достоверные предложения, выводы и рекомендации, доказательность которых подкрепляется информационно-эмпирической базой исследования, формируемой на основе совокупности статистических данных о развитии масложирового подкомплекса страны и Белгородской области; экспертных оценок руководителей и специалистов, работающих в АПК; материалов личных наблюдений автора.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии развития масложирового подкомплекса АПК. К элементам научной новизны следует отнести:

- разработку рекомендаций по построению экономических взаимоотношений маслоперерабатывающих предприятий с сельхозтоваропроизводителями и другими поставщиками сырья, расширения сотрудничества с зарубежными партнерами по вопросам поставки растительных жиров с целью удешевления производимой продукции;

- обоснование приоритетных стратегических направлений развития масложирового подкомплекса Белгородской области с учетом взаимосвязей его с другими продуктовыми подкомплексами АПК;

- определение прогнозных параметров производства сельскохозяйственного сырья, комбикормов для животноводства области, кормовых добавок, в том числе из отходов производства масложирового подкомплекса.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.** Диссертация и автореферат соответствуют требованиям по их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям ВАК. Исследование выполнено в рамках раздела «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство», соответствует п. 1.2.41. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК» и 1.2.42. «Организационно-экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве» паспорта специальностей ВАК при Министерстве образования и науки РФ.

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации. Основные результаты диссертационного исследования докладывались на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях. По теме диссертации опубликовано 12 научных работ авторским объемом 4,29 п.л., в том числе 3 статьи в изданиях из перечня российских рецензируемых научных журналов для опубликования основных результатов диссертаций.

**Оценка содержания диссертации.** Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, отражают логику и завершенность исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений. Работа изложена на 176 страницах компьютерного текста, содержит 54 таблицы, 15 рисунков, 17 приложений, список использованной литературы.

Во введении изложены актуальность темы исследования, его цель и задачи, обоснованы степень изученности проблемы в отечественной литературе, сформулирована научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационной работы.

В первой главе – «Теоретические и методические основы разработки стратегии развития масложирового подкомплекса АПК» рассматривается структура АПК в разрезе продуктовых подкомплексов, исследуется их взаимосвязь в процессе функционирования (с. 11-16), проведена систематизация научных подходов к определению стратегии, исследуются теоретические основы построения экономических стратегий, в том числе и по стадиям жизненного цикла организаций с учетом необходимости сбалансированного устойчивого развития всех субъектов подкомплекса (с. 17- 26).

В процессе исследования определены причинно-следственные связи в продуктовых подкомплексах, обусловленные как внешней, так и внутренней средой, влияющие на выработку стратегии. Так как эффективность деятельности продуктового подкомплекса во многом определяется наличием сырья к переработке, автор уделяет внимание построению экономических взаимоотношений сельхозтоваропроизводителей и перерабатывающих предприятий, рассматривая их в динамике, начиная с 90-х годов прошлого столетия (с. 29-30). Выявлены особенности экономических взаимоотношений в интегрированных формированиях, которые характеризуются как положительными (финансовая помощь со стороны перерабатывающих предприятий, гарантированные рынки сбыта произведенной продукции и др.), так и отрицательными (доминирование интересов переработчиков при заключении договоров, приеме готовой продукции и др.) аспектами (с. 31-33).

Во второй главе – «Состояние и тенденции развития регионального масложирового подкомплекса» – проведена оценка состояния и тенденций развития регионального масложирового подкомплекса Белгородской области, проанализировано его место в российском АПК, а также роль крупного вертикально-интегрированного холдинга Группа компаний «ЭФКО» (с. 37-44). Наряду с подробным анализом организационно-экономического механизма хозяйствования данного интегрированного формирования, автором проведена оценка его финансового состояния, в том числе, и с использованием показателя EBITDA (с. 45-65), рассмотрены вопросы договорных взаимоотношений, касающиеся поставок подсолнечника, определения зачетного веса, оплаты за приемку, хранение семян (с. 70-83).

В заключении второй главы автором справедливо указывается на не совсем оправданное расширение сотрудничества по закупке сырья с ино-

странными компаниями, что негативно отражается на экономике отечественных товаропроизводителей.

В третьей главе – «Обоснование стратегических параметров развития регионального масложирового подкомплекса АПК» автор уделяет внимание системному подходу при разработке стратегии развития масложирового подкомплекса АПК региона на перспективу, что обусловлено взаимозависимостью в процессе производственной деятельности продуктовых подкомплексов, крупных агроформирований. Соискатель также предлагает формирование на уровне региона социально-экономического кластера, предусматривающего комплексное социально-экономическое развитие региона (с. 88-99). Подходы к формированию стратегии развития масложирового подкомплекса рассмотрены с позиций расширения взаимодействия с другими подкомплексами, стимулирования развития сырьевой базы, в том числе и с точки зрения расширения ассортимента производимой продукции (с. 99-105).

Наиболее ценными представляются разработки автора в области обоснования стратегических параметров развития Группы компаний «ЭФКО», и прежде всего с позиций обеспечения животноводства Белгородской области и других регионов ценными кормами. Изучив основные показатели Отраслевых программ развития Российской Федерации, ЦЧР, Белгородской области, автор спрогнозировал объемы производства основных видов продукции животноводства и необходимые объемы производства комбикормов. При этом за основу приняты нормативы, использованные при разработке Программы «Развитие производства комбикормов в Российской Федерации на 2010-2012 годы». Определено место соевым и подсолнечным шротам и другими незерновым добавкам, спрогнозированы посевные площади зерновых, технических культур, обоснованы затраты на переработку 1 т сои (с. 109-127).

Соискатель делает акцент на том, что при определении стратегии развития масложирового подкомплекса первоочередной задачей является обоснование рациональной структуры сельскохозяйственного производства, предполагающей гармоничное развитие аграрного сектора, обеспечивающего основными видами продовольствия не только регион, но и другие субъекты РФ. Положительной оценки заслуживает предлагаемый подход к определению эффективности инвестиционных проектов в интегрированных агропромышленных формированиях, когда эффект учитывается не только для формирования в целом, но и для каждого его участника (с. 128-132).

Сформулированные в работе выводы и предложения вытекают из проведенных исследований, а автореферат отражает основное содержание диссертации.

**Замечания по диссертационной работе.** В целом диссертационная работа заслуживает положительной оценки, однако она не лишена недостатков:

1. В работе не совсем четко определены грань между стратегическим и перспективным планированием, а также особенности разработки стратегии, присущие масложировому подкомплексу.

2. На с. 19 автор справедливо отмечает необходимость обеспечения многовариантности при разработке стратегии, однако нигде далее в работе не приводит многовариантных расчетов.

3. Разработки автора, связанные с созданием регионального социально-экономического кластера и стратегическим планированием его деятельности (с. 93-96) имеют косвенное отношение к теме исследования.

4. При анализе тенденций развития масложирового подкомплекса Белгородской области в основном анализируется деятельность Группы компаний «ЭФКО» и недостаточное внимание уделено другим маслоперерабатывающим предприятиям, совокупная доля которых в производстве растительного масла превышает 30% (с. 43-46).

5. Опираясь на анализ деятельности предприятий масложирового подкомплекса Белгородской области, автор предлагает стратегические направления его развития (с. 99-104). При этом практическая ценность работы значительно бы повысилась, если бы автор проработал методические аспекты обоснования указанных стратегических направлений, применимые для условий и других регионов России.

6. Потребность в наращивании производства комбикормов в рамках масложирового подкомплекса автор аргументирует прогнозируемым снижением издержек на корма в структуре себестоимости продукции животноводства (с. 116), однако не приводит подтверждающие расчеты.

**Соответствие диссертационной работы требованиям ВАК.** Диссертация Босой Ирины Ивановны является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на профессиональном уровне, и представляет собой самостоятельное завершённое исследование. В работе приведены научные результаты, позволяющие их квалифицировать как науч-

но обоснованные разработки, имеющие существенное значение при формировании стратегий развития субъектов масложирового подкомплекса АПК.

Диссертационная работа отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Босая Ирина Ивановна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор  
заведующая кафедрой предпринимательства  
и мировой экономики ФГБОУ ВПО

«Ставропольский государственный аграрный  
университет»

Банникова Наталья Владимировна

21 апреля 2015 г.

Адрес: 355017 г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д.12  
тел. 8(865) 2357466  
nbannikova@mail.ru