

В диссертационный совет Д 220.010.02 при
федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего
профессионального образования
«Воронежский государственный аграрный
университет имени Петра I »

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора
Подмолодиной Ирины Михайловны на диссертационную работу
Карпичевой Екатерины Юриевны на тему: «Формирование механизма
управления оборотными средствами предприятий АПК», представленную
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Актуальность темы диссертационного исследования.

Развитие агропромышленного комплекса и эффективное
функционирование предприятий и отраслей АПК являются важнейшими
стратегическими задачами российской экономики. В отраслях АПК
закладывается основа для продовольственной безопасности страны,
формируется сырьевая база для пищевой промышленности, производится
продукция для агропродовольственного рынка. Здесь складываются цены на
продукты питания, что влияет на уровень благосостояния населения. Успешная
деятельность предприятий АПК предопределяется использованием эффективных
механизмов управления.

По мнению автора, современные экономические условия требуют
совершенствования механизма управления оборотными средствами. Именно
управление оборотными средствами является одним из резервов экономической
эффективности операционного цикла аграрного производства.

Вышеуказанное предопределяет актуальность темы исследования,
выполненного Карпичевой Е.Ю., направленного на разработку теоретико-
методических положений и практических рекомендаций по
совершенствованию механизма управления оборотными средствами
предприятий АПК.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.

Достоверность диссертационной работы подтверждается выбором теоретической и методологической базы исследования, основанной на научных трудах отечественных и зарубежных ученых, применением системного подхода и разнообразных методов экономических исследований: анализ и синтез, индукция и дедукция, детализация, обобщение, моделирование, наблюдение, сравнение, группировка, методы научных классификаций, имитации, оптимизации; значительностью массива статистической информации, репрезентативностью выбора объектов исследования, достаточной совокупностью анализируемых показателей, объективностью оценки рассматриваемых материалов и логичностью научных выводов. Исследования проводились с применением программных продуктов российских и зарубежных производителей: пакет прикладных программ: Microsoft Office, СПС «Консультант Плюс», «Гарант», «Альт-Финансы».

Все это позволило соискателю обеспечить достаточную степень обоснованности и достоверности полученных и выдвинутых на защиту положений по формированию механизма, разработке методического инструментария, методики прогнозирования эффективности управления оборотными средствами аграрных предприятий АПК.

Источники информации, используемой в расчетах, позволяют сделать вывод о достоверности практических результатов диссертационного исследования.

Основные положения диссертационного исследования апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 31 научной работе, из которых 6 статей - в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Публикации соискателя полностью отражают основные положения и идеи диссертационной работы.

Основные научные результаты и степень их новизны

На основе теоретического обобщения взглядов отечественных и зарубежных ученых автором проведен существенный анализ категории оборотные средства, выделены подходы к определению содержания оборотных средств, что позволило уточнить понятие оборотных средств с учетом специфики аграрных предприятий, в котором делается акцент на стоимости части имущества, последовательно авансированной в производственные фонды и фонды обращения для обеспечения непрерывности операционного цикла в условиях расширенного сельскохозяйственного воспроизводства.

Автором уточнен механизм управления оборотными средствами в системе аграрного производства, основанный на уровнях воспроизводства. На примере конкретного предприятия ООО «Знаменский селекционно-гибридный центр» были выявлены особенности системы управления оборотными средствами, которые отражают два функциональных процесса: селекционно-генетический и промышленно-коммерческий. Для каждого уровня определена структура элементов оборотных средств, необходимая для обеспечения непрерывного операционного цикла. Данный подход позволяет установить связи между кругооборотом оборотных средств простого воспроизводства и достижением цели расширенного воспроизводства исследуемого предприятия. Предложенный механизм управления оборотными средствами обеспечивает координацию и непрерывность операционного цикла как в рамках процессов, так и деятельности предприятия в целом.

Для решения комплексной информативности управления оборотными средствами на уровне аграрного предприятия автор справедливо считает целесообразным использование системного подхода к постановке целей, определению субъекта, объекта управления, методов управленческих воздействий. Такой подход способствует рациональному распределению функциональной нагрузки в модели управления оборотными средствами, выполнению программных индикаторов на разных стадиях кругооборота оборотных средств, обеспечивающих непрерывность и бесперебойность

операционного цикла. Это позволяет рассматривать оборотные средства как систему взаимодействующих элементов, функционирование которых объединено единой целью аграрного производства.

Автор предлагает рекомендации по совершенствованию управления оборотными средствами на аграрном предприятии посредством бюджетирования. В основу бюджетной системы положен генеральный бюджет управления оборотными средствами, в составе которого выделены: операционный бюджет и финансовый бюджет. Основываясь на имеющихся разработках в системе бюджетирования в целях систематизации бюджетов для принятия управленческих решений по регулированию движения оборотных средств, автор предлагает выделить в каждой составляющей генерального бюджета группы компонентных и функциональных бюджетов. Использование бюджетов позволит выявить сверхнормативные затраты по статьям бюджета и определить их причины, затем принять управленческое решение, направленное на повышение эффективности деятельности аграрного предприятия.

Для оценки эффективности управления оборотными средствами на предприятиях АПК автор предлагает систему критериев и показателей, которые могут применяться как индикаторы развития определенных направлений деятельности. При этом считает целесообразным выделить центры ответственности, которые занимаются реализацией мероприятий по закрепленным направлениям. Это позволит четко координировать деятельность структурных подразделений предприятий АПК, и своевременно проводить мониторинг эффективности реализации мероприятий по управлению оборотными средствами.

Научная и практическая значимость работы

Теоретическая значимость исследования выражается в развитии теоретических представлений о формировании механизма управления оборотными средствами на предприятиях АПК, включающих содержание механизма управления оборотными средствами; выявление особенностей кругооборота элементов оборотных средств в операционном цикле аграрного

предприятия; обоснование методического подхода к оценке и управлению эффективностью использования оборотных средств; определение стратегии планирования и прогнозирования индикаторов эффективности использования оборотных средств.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии инструментальных средств анализа, планирования, прогнозирования, разработки рекомендаций по управлению оборотными средствами на предприятиях АПК.

Ряд разработанных методических материалов и рекомендаций могут быть использованы в учебном процессе при изучении курсов дисциплин направления «Экономика».

Выводы и предложения диссертации полностью соответствуют поставленным задачам, научно обоснованы, достоверны и вытекают из проведенного автором исследования. Содержание автореферата отражает основные идеи, положения и выводы диссертации. Полученные теоретические результаты, практические выводы и предложения раскрыты в опубликованных изданиях.

Вместе с тем, следует отметить недостатки и дискуссионные утверждения:

1. В диссертационной работе на стр. 31-32 обоснованы положения и представлен рисунок 1.2 - Организация управления формированием и использованием оборотных средств в предприятиях АПК, на котором представлена последовательность действий по организации процесса управления оборотными средствами на предприятии. Данный рисунок отражает только одну функцию управления – организацию. Однако автор на стр. 16 автореферата утверждает, что «принятие управленческих решений должно базироваться на взаимосвязи подсистем управления: организации, анализе, контроле, планировании и прогнозировании». По нашему мнению, управление оборотными средствами должно отражать реализацию всех функций

управления и предусматривать обратные связи, что и будет являться механизмом управления.

2. Дискуссионной является иерархическая модель интегрированного управления оборотными средствами в животноводческой отрасли и утверждение автора о том, что «на макроуровне объектами управления оборотными средствами являются показатели, характеризующие деятельность развития животноводства в аграрном секторе экономики России». На наш взгляд, оборотные средства формируются на микроуровне – в отдельных экономических субъектах, производителях агропромышленной продукции. Субъекты других уровней только способствуют формированию оборотных средств путем реализации государственных и целевых программ. Это вызывает вопрос: «Что понимает докторант под интегрированным управлением оборотными средствами?».

3. В диссертации представлены различные модели механизма управления оборотными средствами на предприятии АПК, отражающие определенные аспекты управления. Однако работа, несомненно, выиграла бы, если был представлен интегральный механизм управления оборотными средствами, учитывающий особенности и специфику АПК.

4. Автором предлагается методика прогнозирования эффективности управления оборотными средствами аграрных предприятий с целью определения перспективных направлений политики управления формированием и использованием оборотных средств как по отрасли в целом, так и по направлениям специализации хозяйств (стр. 22-23 автореферата). В работе следовало бы представить комплекс мер и мероприятий, позволяющих повысить эффективность управления оборотными средствами, что усилило бы восприятие прикладной значимости полученных результатов.

Заключение

Оценивая диссертацию Карпичевой Екатерины Юриевны в целом, можно сделать вывод, что она представляет собой научно-квалификационную работу,

в которой решается актуальная научная задача, имеющая важное социально-экономическое значение для развития АПК России. Полученные автором научные результаты имеют практическую значимость для повышения эффективности деятельности агропромышленных предприятий. Работа соответствует критериям п. 9 Положения ВАК РФ о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук, профессор
Подмолодина Ирина Михайловна
профессор кафедры теории экономики,
товароведения и торговли ФГБОУ ВПО
«Воронежский государственный университет
инженерных технологий»

Подпись

Контактные данные:
394036, г. Воронеж,
пр. Революции, 19
E-mail: podmin@mail.ru
Тел.: 8-910-341-43-92



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
– ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
Подпись 1: *Подмолодина И.И.*

ЗАВЕРЯЮ
Начальник управления кадров
Л.Л. Огнева, Ю.Ю.