

**Отзыв**  
на автореферат диссертации  
**Четвертакова Сергея Ивановича «Управление интегрированными формированиями в свеклосахарном подкомплексе АПК»,**  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Исследование С.И. Четвертакова посвящено вопросам, касающимся проблемам управления интегрированными формированиями как, прежде всего, сложными системами. Автор выдвинул систему принципов управления интегрированным формированием, увязал их применение в исследовании свеклосахарного подкомплекса РФ выявленные преимущества и проблемы управления агрохолдингами, позволили диссидентанту обозначить направления и основные параметры развития свеклосахарного подкомплекса РФ на средне- и долгосрочную перспективу.

Актуальность представленной диссертационной работы не вызывает сомнений, так как изучение вопросов решения продовольственной проблемы требует внедрения новых форм развития объектов АПК РФ, расширения возможностей взаимодействия сельхозтоваропроизводителей между областями, регионами посредством внедрения интегрированных системам.

Возможность динамично развиваться интегрированными структурами в настоящее время затруднена, сдерживается низким уровнем качества системы менеджмента, «пробелами» в формировании экономических отношений субъектов всех уровней.

Научная новизна диссертационного исследования очевидна, так как подтверждается рядом положений и практических рекомендаций, обозначенных в совершенствовании системы менеджмента интегрированных формирований свеклосахарного подкомплекса.

Работа имеет практическую значимость, так как позволяет реализовать разработанную методику обоснования цен и уровня рентабельности по стадиям производства на основе концептуального подхода совершенствования управления интегрированными формированиями свеклосахарного подкомплекса АПК РФ.

Диссертация С.И. Четвертакова, судя по автореферату, является логичным, законченным, самостоятельным исследованием, имеющим научную новизну и практическую значимость. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Однако хотелось бы, чтобы автор пояснил:

1. в проектной структуре управления ГК «Продимекс» выделен директор обслуживающего дивизиона, почему в его подчинении находятся еще 6 директоров;

2. какую роль будут играть в создаваемых производственных кооперативах независимые весовые и лаборатории. Почему недостаточно внедрить, если она уже работает, службу стандартизации и сертификации,

которая производила бы оценку качества и количества сырья — сахарной свеклы.

Работа соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а сам автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Психология Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Зав.кафедрой менеджмента  
и коммерции, к.э.н., доцент  
ФГБОУ ВПО «Великолукская ГСХА»

*Л. Бар* О. Н. Квашина

**Организация:** ФГБОУ ВПО «Великолукская ГСХА»  
182112, г. Великие Луки Псковской области  
пр-кт Ленина, д.2  
приемная ректора: 8(81153) 7-52-82  
e-mail: vgsa@mart.ru

