

В диссертационный совет Д 220.010.02 при
федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего
профессионального образования
«Воронежский государственный аграрный
университет имени императора Петра I»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Карпычевой Екатерины Юриевны
«Формирование механизма управления оборотными средствами
предприятий АПК», 08.00.05 - экономика и управление народным
хозяйством (1. Экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское
хозяйство)**

Рациональное управление имеющимися оборотными средствами является одним из актуальных направлений повышения результативности работы сельскохозяйственных предприятий. Эффективная работа затрудняется инфляционными процессами, связанными с быстрым ростом цен на материальные ресурсы, недостатком финансовых ресурсов, обусловленным общим мировым кризисом. В этих условиях нужно оперативно управлять оборотными активами и своевременно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры. Соответственно, по-новому должны реализовываться общие функции управления: организация, планирование, учет и другие, и использоваться все методы управления. В диссертационной работе Карпычевой Е.Ю. разработаны теоретические вопросы и практические рекомендации по использованию экономических методов управления оборотными средствами предприятий АПК, которые

способствуют повышению эффективности аграрного производства, обеспечению продовольствием внутреннего рынка России.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию механизма управления оборотными средствами предприятий агропромышленного комплекса.

Среди наиболее значимых пунктов новизны можно отметить, предложенную автором модель механизма управления оборотными средствами, основанную на взаимосвязи уровней управления оборотными средствами аграрного воспроизводства, которая обеспечивает координацию и непрерывность операционного цикла, как в рамках процессов, так и в целом по деятельности предприятия. Реализация модели осуществлена на примере Селекционно-гибридного центра отрасли свиноводства Орловской области, что предопределяет практическую востребованность сделанных автором предложений.

Интересным моментом является разработанный автором методический инструментарий реализации механизма управления оборотными средствами в виде иерархической модели управления оборотными средствами для отрасли свиноводства, которая фокусирует интеграцию усилий на конечный результат выполнения Государственной программы развития сельского хозяйства, характеризует распределение функциональной нагрузки управляемых субъектов на выполнении программных индикаторов на разных уровнях управления.

Являются рациональными рекомендации в области совершенствования оперативного и текущего планирования в форме бюджетирования. В основу бюджетной системы положен генеральный бюджет управления оборотными средствами, в составе которого выделены: операционный бюджет и финансовый бюджет. Для систематизации бюджетов и принятия управленческих решений по регулированию движения оборотных средств автор предлагает выделить в каждой составляющей генерального бюджета

группы компонентных и функциональных бюджетов.

На наш взгляд, в автореферате следовало шире раскрыть содержание и назначение группы компонентных и функциональных бюджетов.

В целом следует отметить, что цель исследования достигнута, решены поставленные задачи. Работа хорошо представлена, результаты логически изложены, сделанные рекомендации имеют практическое значение для развития механизма управления оборотными средствами в аграрных субъектах.

Основное содержание исследования отражено в опубликованных 31 работах общим объемом 22,29 п.л., использованы в практической деятельности аграрных предприятий, учебном и научном процессах.

На наш взгляд, диссертационная работа представляет интерес, как с научной точки зрения, так и практической, отвечает требованиям ВАК, а ее автор, Карпычева Е.Ю. заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Заведующий кафедрой «Аграрная
экономика и право» ФГБОУ ВПО
«Орловский государственный аграрный
университет», к.э.н., доцент



Г.П. Зверева

Зверева Галина Петровна

Адрес: 302028, г. Орел, ул. Бульвар Победы, д. 19,

Телефон: (4862) 43-30-81.

E-mail: zverevag@mail.ru

