

**Отзыв**  
на автореферат диссертации Котаревой Алены Олеговны  
«Развитие инновационно-ориентированного молочного  
скотоводства в регионе», представленной к защите на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Управление развитием молочного скотоводства отличается повышенным уровнем сложности решаемых задач. Попытки узконаправленных воздействий на производство то через улучшение племенной работы, то через укрепление кормовой базы, то через техническое перевооружение и др., как правило, не приводили к получению желаемых результатов. Очевидно, в молочном скотоводстве как сложнейшей социо-био-технической системе управление должно иметь высокий уровень методологической организованности. Именно для этого оно должно базироваться на осознании и усвоении понятий целого: жизнедеятельности населения страны, региона, людей организации. В этом отношении диссертация А.О. Котаревой выгодно отличается от других. Автор выстраивает исследование относительно целостных воспроизводственных процессов на макро-, мезо- и микроуровнях. Соответственно им представлены и уровни управления.

На мой взгляд, именно целостное видение объекта по срезу (воспроизводственный процесс) и по иерархии (от государства до микрокластеров) позволило выйти на богатые по научной новизне теоретические положения и ценные для управленческой и экономической практики новые методики.

В порядке замечаний можно выделить наличие в тексте незначительных редакционных погрешностей, а также некорректность представления в таблице 4 показателей уровня товарности молока (в отличие от факта в прогнозном периоде процент товарного молока рассчитан на период выпойки телят до двадцатидневного возраста).

Указанные упущения не снижают ценности диссертационной работы, которую можно считать научно-квалификационной, т.к. в ней содержится решение задач, направленных на разработку теоретических положений по проблеме управления развитием отрасли и методических рекомендаций по разработке конкретных решений.

Считаю, что Котарева Анна Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами АПК и сельское хозяйство).

Директор института экономики  
и права Брянского государственного  
университета имени академика  
И.Г. Петровского, доктор экономических  
наук, профессор



Н.М. Горбов

Подпись Н.М. Горбова  
заверена

Зас. кафедры с/х  
округа соцр/д С.И. Кашинцев